

2022-2025

خطة تنمية وتطوير الموارد المالية - كلية الزراعة جامعة المنصورة





خطة تنمية وتطوير الموارد المالية خلال الفترة ( ٢٠٢٢-٢٠٢٥ م )  
والتي وافق عليها مجلس كلية رقم ( ٥٩٣ ) بتاريخ ١١ / ١٢ / ٢٠٢٢



مسئول التنفيذ	فترات التنفيذ		مؤشرات النجاح	الأنشطة	البرامج والخطط	الهدف الإستراتيجي
	من	إلى				
<ul style="list-style-type: none"><li>• عميد الكلية .</li><li>• وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث.</li><li>• مدير المعمل المركزي بالكلية .</li></ul>	مستمر		<ul style="list-style-type: none"><li>• زيادة كفاءة المعامل المركزية</li><li>• زيادة إيرادات المعامل المركزية</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• خريطة للصيانة الدورية للمعامل المركزية</li></ul>	تطوير والتوسع في انشاء المعامل المركزية ووضع لائحة مالية معتمدة	تفعيل دور المعامل المركزية
	مستمر		<ul style="list-style-type: none"><li>• زيادة كفاءة المعامل المركزية</li><li>• وزيادة إيراداتها</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• تزويد المعامل بأحدث الأجهزة اللازمة</li></ul>		
	ديسمبر ٢٠٢٣	ديسمبر ٢٠٢٢	<ul style="list-style-type: none"><li>• تطبيق اللائحة وزيادة الموارد المالية للمعامل</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• إعداد لائحة مالية معتمدة للمعامل المستحدثة</li></ul>		
	مستمر		<ul style="list-style-type: none"><li>• قائمة بالإمكانيات المتاحة بالمعامل المركزية .</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• حصر الإمكانيات المتاحة بالمعامل المركزية</li></ul>	تسويق خدمات المعامل المركزية	
	مستمر		<ul style="list-style-type: none"><li>• عدد الاتفاقيات التي تم توقيعها .</li><li>• أعداد العينات التي تم تحليلها داخل المعامل .</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• عقد اتفاقيات مع الجهات المرتبطة بالخدمات التي تقدمها المعامل</li><li>• حملات ترويج .</li><li>• تعاقدات لتحليل العينات البحثية</li></ul>		

الهدف الاستراتيجي	البرامج والخطط	البرامج والخطط	الأنشطة	مؤشرات النجاح		مسئول التنفيذ
				من	إلى	
تفعيل مركز التجارب والبحوث الزراعية بالكلية	تطوير وحدة الألبان	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صيانة جميع الاجهزة والمعدات بمصنع الالبان.</li> <li>• صيانة غرف التبريد والتجميد وتحسين كفاءتها</li> <li>• ابرام عقود توريد للجهات المختلفة للمنتجات اللبنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة إنتاج الوحدة</li> <li>• زيادة كفاءة المعدات</li> <li>• زيادة إيرادات المركز.</li> <li>• وجود اوامر توريد واسناد</li> </ul>	يناير ٢٠٢٢	ديسمبر ٢٠٢٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عميد الكلية .</li> <li>• وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .</li> <li>• مدير مركز التجارب والبحوث الزراعية .</li> <li>• مديري الوحدات بالمركز .</li> </ul>
	تطوير وحدة المخبوزات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صيانة ورفع كفاءة المخبز الآلي بسعة ٥٠٠٠ رغيف / ساعة.</li> <li>• ابرام عقود توريد الخبز للجهات المختلفة.</li> <li>• تحويل منظومة الانتاج وفقا لسياسة التوريد بالجامعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة إنتاج وحدة المخبوزات</li> <li>• ابرام عقود توريد للمدن الجامعية</li> <li>• زيادة إيرادات المركز</li> </ul>	يناير ٢٠٢٣	ديسمبر ٢٠٢٤ م	
	تطوير وحدة التصنيع الغذائي	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجهيز مكان جديد بالمبنى (ب) يتناسب وتطوير الوحدة .</li> <li>• صيانة ورفع كفاءة ماكينة فيشار – ماكينة قلي للبطاطس.</li> <li>• تجديد موقع وحدة التصنيع وتحسين خطوط المياه والصرف</li> <li>• التوسع في انتاج المربات والمخللات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة إنتاج الوحدة</li> <li>• ابرام عقود توريد</li> <li>• زيادة إيرادات المركز</li> <li>• رفع كفاءة الإنتاج بالوحدة</li> </ul>	يناير ٢٠٢٣	ديسمبر ٢٠٢٤ م	
	تطوير المزرعة البحثية بالكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تركيب ظلمية مياه إرتوازية بالمزرعة.</li> <li>• عمل سور حول ارض المزرعي البحثية</li> <li>• استبدال تكعيبة العنب الموجودة وتحسين الاستغلال.</li> <li>• رفع كفاءة استخدام المسافات البيئية</li> <li>• تطوير المنحل</li> <li>• عتدعيم المزرعة بأشجار نخيل حديثة العمر</li> <li>• جديدة في الاصناف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة المساحة المزروعة</li> <li>• زيادة إنتاج المزرعة .</li> <li>• رفع كفاءة وكمية العسل</li> </ul>	يناير ٢٠٢٣	ديسمبر ٢٠٢٤	



خطة تنمية وتطوير الموارد المالية خلال الفترة ( ٢٠٢٢-٢٠٢٥ م )  
والتي وافق عليها مجلس كلية رقم ( ٥٩٣ ) بتاريخ ١١ / ١٢ / ٢٠٢٢



الهدف الإستراتيجي	البرامج والخطط	الأنشطة	مؤشرات النجاح	فترات التنفيذ		مسئول التنفيذ
				من	إلى	
تفعيل مركز التجارب والبحوث الزراعية بالكلية	زيادة أشجار النخيل بالمزرعة	• الإعداد لزراعة حوالي ٨٠٠ فسيلة نخل	• زيادة أعداد أشجار النخيل • زيادة إيرادات المركز • زيادة أعداد طلاب البحث	١ سبتمبر ٢٠٢١	٣٠ مارس ٢٠٢٣	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عميد الكلية .</li> <li>• وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .</li> <li>• مدير مركز التجارب والبحوث الزراعية .</li> <li>• رؤساء الوحدات بالمركز .</li> </ul>
	تطوير شبكة الري بالمزرعة	• تجهيز شبكة ري بالتنقيط • صيانة شبكة الري بالتنقيط	• زيادة المساحة المزروعة • زيادة إيرادات المركز	١ يناير ٢٠٢١	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
	زيادة مساحة مزرعة الفاكهة	• زراعة ١٠ فدان محاصيل متنوعة • تشييد عدد من الصوب علي مساحة ٥ فدان	• زيادة إنتاج الفاكهة بالمزرعة • زيادة إيرادات المركز • زيادة أعداد طلاب البحث • تشييد الصوب	١ يناير ٢٠٢١	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣	
	تطوير وصيانة مزرعة الدواجن	• تركيب وتوصيل خط مياه الشرب • صيانة دورية للمزرعة • تجهيز عنابر لانتاج البيض وأخري لانتاج اللحم	• زيادة إنتاج المزرعة	مستمر	مستمر	
	تطوير وحدة النحل	• إعادة تأهيل المنحل بقلابشو على مساحة ٥٠٠ متر للمنحل • صيانة دورية لوحدة النحل	• زيادة أعداد الخلايا • زيادة إنتاج المنحل • زيادة إيرادات المركز	مستمر	مستمر	
	خطة لتطوير مزرعة الأرانب	• تطوير مزرعة الأرانب • صيانة المزرعة القديمة وتخصيصها كمزرعة بحثية للطلاب	• زيادة إنتاج المزرعة وزيادة الإيرادات • زيادة أعداد طلاب البحث	مستمر	مستمر	



خطة تنمية وتطوير الموارد المالية خلال الفترة ( ٢٠٢٢-٢٠٢٥ م )  
والتي وافق عليها مجلس كلية رقم ( ٥٩٣ ) بتاريخ ١١ / ١٢ / ٢٠٢٢



مسئول التنفيذ	فترات التنفيذ		مؤشرات النجاح	الأنشطة	البرامج والخطط	الهدف الإستراتيجي
	من	إلى				
	مستمر	مستمر	<ul style="list-style-type: none"><li>زيادة إيرادات وحدة الأسماك</li><li>زيادة إيرادات المركز</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>إنشاء مزرعة سمكية على ٢٠ فدان</li><li>إنشاء مزرعة للحضانات السمكية</li></ul>	زيادة مساحة المزارع السمكية	
	مستمر	مستمر	<ul style="list-style-type: none"><li>زيادة إيرادات الوحدة</li><li>زيادة إيرادات المركز</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>إنشاء وحدة لبيع وتجهيز الأسماك</li></ul>	خطة لإنشاء وحدة لتجهيز وبيع الأسماك	

الهدف الإستراتيجي	البرامج والخطط	الأنشطة	مؤشرات النجاح	فترات التنفيذ		مسئول التنفيذ	
				من	إلى		
تفعيل دور الوحدات ذات الطابع الخاص	تشجيع التعاون بين الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية ونظيرتها بالجامعة والمؤسسات والهيئات المحلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الندوات العلمية</li> <li>الحلقات النقاشية</li> <li>إتفاقيات التعاون</li> <li>الإتصال والمتابعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعداد الندوات والحلقات النقاشية</li> <li>أعداد إتفاقيات التعاون</li> </ul>	مستمر		<ul style="list-style-type: none"> <li>عميد الكلية .</li> <li>وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .</li> <li>مدير مركز التجارب والبحوث الزراعية .</li> </ul>	
	وضع نظام لمتابعة وتقييم أداء الوحدات ذات الطابع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد معايير لتقييم الأداء</li> <li>دراسات واستبيانات</li> <li>تقارير دورية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة إنتاج وإيرادات الوحدات ذات الطابع الخاص</li> </ul>	مستمر		<ul style="list-style-type: none"> <li>عميد الكلية .</li> <li>وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة .</li> <li>مدير مركز التجارب والبحوث الزراعية .</li> <li>مدير وحدة ضمان الجودة</li> </ul>	
	وضع آلية لتحفيز العاملين بالوحدات ذات الطابع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> <li>دراسات واستبيانات لقياس درجة الرضا</li> <li>نوضع نظام للمكافآت مقابل أداء العمل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة مكافآت العاملين</li> <li>زيادة إنتاج وإيرادات الوحدات ذات الطابع الخاص</li> </ul>	مستمر			
	تسويق خدمات ومنتجات الوحدات ذات الطابع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> <li>حصر الإمكانيات المتاحة بالوحدات</li> <li>دراسة الاحتياجات المجتمعية لمنتجات وخدمات الوحدات</li> <li>دراسة رضا أطراف المجتمع المحلي عن منتجات وخدمات الوحدات</li> <li>عقد إتفاقيات مع الجهات المرتبطة بالخدمات التي تقدمها الوحدات</li> <li>حملات ترويج</li> <li>تعاقدات لتحليل العينة البحثية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>قائمة بالإمكانيات المتاحة</li> <li>قائمة باحتياجات المجتمع</li> <li>الاستفادة من نتائج الدراسة بما يؤدي إلى زيادة الإقبال على منتجات الوحدات</li> <li>عدد الإتفاقيات التي تم توقيعها</li> <li>زيادة إيرادات الوحدات ومن ثم زيادة الموارد الذاتية بالكلية</li> </ul>	مستمر		<ul style="list-style-type: none"> <li>مدير مركز التجارب والبحوث الزراعية .</li> <li>رؤساء الوحدات بالمركز .</li> </ul>	
					مستمر		
					مستمر		



خطة تنمية وتطوير الموارد المالية خلال الفترة ( ٢٠٢٢-٢٠٢٥ م )  
والتي وافق عليها مجلس كلية رقم ( ٥٩٣ ) بتاريخ ١١ / ١٢ / ٢٠٢٢



الهدف الإستراتيجي	البرامج والخطط	الأنشطة	مؤشرات النجاح	فترات التنفيذ		مسئول التنفيذ
				من	إلى	
تسويق الإيفاد الخارجي	وضع آلية لتشجيع الطلاب الوافدين سواء في مرحلة البكالوريوس أو الدراسات العليا	● تحديث وتطوير الخطط الدراسية لبرامج البكالوريوس والدراسات العليا التي تقدمها الكلية	● عدد الخطط الدراسية المطورة : إجمالي ● عدد البرامج	مستمر طول فترة الخطة		● عميد الكلية . ● وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب . ● وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث ● مدير وحدة ضمان الجودة
			● استحداث برامج دراسية على مستوى الدراسات العليا في مجالات جديدة ومبتكرة وفي تخصصات نادرة وتمييزة	مستمر طول فترة الخطة		
			● عقد اتفاقات للتبادل العلمي مع الجامعات الأخرى	مستمر		
			● حملات إعلانية ● مطويات ● نشرات إلكترونية ● الاتصال بالجامعات العالمية والإقليمية	مستمر		
			● أعداد الطلاب الوافدين ● زيادة حصة الكلية من الإيفاد الخارجي			



خطة تنمية وتطوير الموارد المالية خلال الفترة ( ٢٠٢٢-٢٠٢٥ م )  
والتي وافق عليها مجلس كلية رقم ( ٥٩٣ ) بتاريخ ١١ / ١٢ / ٢٠٢٢



الهدف الإستراتيجي	البرامج والخطط	الأنشطة	مؤشرات النجاح	فترات التنفيذ		مسئول التنفيذ
				من	إلى	
تطوير التعليم المفتوح	الإشتراك مع بعض الجامعات التي حصلت على موافقات وزارة للتعليم	• الإشتراك مع جامعة عين شمس في برنامج تكنولوجيا وإدارة المشروعات الزراعية	• أعداد الطلاب المسجلين في التعليم المفتوح • زيادة الموارد الذاتية للكلية	٢٠٢١	٢٠٢٥	• عميد الكلية • مدير التعليم المفتوح
	إنشاء برنامج علمي بنظام التعليم المفتوح	• إنشاء برنامج النظم الحيوية بنظام الساعات المعتمدة		٢٠٢١ ومستمر حتى الآن		
تشجيع المؤتمرات الدولية والمحلية	خطة للمؤتمرات العلمية الدولية والمحلية	• تشجيع أعضاء هيئة التدريس بالأقسام العلمية على تنفيذ المؤتمرات المحلية والدولية • إتفاقيات تعاون مع الهيئات والشركات لتمويل المؤتمرات	• أعداد المؤتمرات التي تم تنفيذها • زيادة الموارد الذاتية للكلية	كل عام		• عميد الكلية • وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث

الهدف الإستراتيجي	البرامج والخطط	الأنشطة	مؤشرات النجاح	فترات التنفيذ		مسئول التنفيذ
				من	إلى	
تشجيع المشروعات البحثية	وضع آلية لتشجيع المشروعات البحثية	<ul style="list-style-type: none"> <li>برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لكيفية كتابة وإعداد المشروعات البحثية</li> <li>تقديم الدعم الفني والمعملي والاستشاري لشباب الباحثين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعداد المشروعات الممولة من هيئات أو جهات محلية ودولية</li> <li>زيادة الموارد الذاتية للكلية</li> <li>زيادة الأجهزة المتخصصة في المعامل المركزية .</li> </ul>	مستمر		<ul style="list-style-type: none"> <li>عميد الكلية .</li> <li>وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث .</li> </ul>
تسويق الأبحاث التطبيقية	خطة لتسويق الأبحاث العلمية التطبيقية	<ul style="list-style-type: none"> <li>حصر للأبحاث التطبيقية والأبحاث المميزة بالكلية</li> <li>عمل مؤتمرات وندوات لمناقشة الحوث التطبيقية</li> <li>لقاءات مع المسؤولين والمؤسسات ذات الصلة بالقطاع الزراعي</li> <li>نظام حوافز ومكافآت للباحثين المتميزين .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعداد الأبحاث التطبيقية</li> <li>أعداد المؤتمرات والندوات</li> <li>عدد الزيارات الميدانية المتبادلة بين الكلية والمسؤولين من الشركات والمؤسسات</li> <li>قيمة المكافآت التي حصل عليها الباحثين</li> <li>زيادة موارد الكلية من الأجهزة المعملية</li> </ul>	كل عام		<ul style="list-style-type: none"> <li>عميد الكلية .</li> <li>وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث .</li> </ul>

عميد الكلية  
أ.د/ محمد علي محمد شطا