

مذكرة للعرض على مجلس الكلية المنعقد يوم الأحد

الموافق ٢١ / ١٢ / ٢٠١٤م

السيد الأستاذ الدكتور / عميد الكلية

غية طيبة وبعد....

برجاء التكرم بالموافقة على إدراج الخطة التنفيذية لمقترحات التحسين التي أعدتها وحدة ضمان الجودة بالكلية، وأقرها مجلس إدارة الوحدة في اجتماعه يوم الأحد الموافق ٣٠ / ١١ / ٢٠١٤م ضمن موضوعات مجلس الكلية الموقر.


وتفضلوا بقبول وافر الاحترام والتقدير.....

مجلس الكلية رقم (٢١١)
بتاريخ ١٤ / ١٢ / ٢٠١٤
القرار: الموافق

مدير وحدة ضمان الجودة



مع تحياتي



أ.م.د. / إسماعيل محمد إسماعيل حسن

٢٠١٤/١٢/٢١

الخطة التنفيذية لخطة التحسين

في ضوء تقرير المراجعة الداخلية للكلية خلال يومي ٢٢، ٢٣ / ٤ / ٢٠١٤، والوارد إلينا بتاريخ ١١ / ١١ / ٢٠١٤ م، وما أبرزه من مقترحات تحسين، تم وضع الخطة التنفيذية لهذه المقترحات على أن يبدأ العمل بها فور اعتمادها من مجلس الكلية عن شهر ديسمبر للعام الجامعي ٢٠١٤ / ٢٠١٥ م على النحو التالي:

م	مقترح التحسين	المسئول عن التنفيذ	الفترة الزمنية للتنفيذ
١.	المراجعة الشاملة للخطة الإستراتيجية لاستكمال ما بها من جوانب غير مكتملة، وكذلك تحديد مسؤولية التنفيذ للأنشطة المختلفة وتوقيتات تنفيذها وتوضيح أسباب عدم تنفيذ بعض الأنشطة التي تجاوزت تاريخ تنفيذها	رئيس فريق معيار التخطيط الاستراتيجي	أسبوعان
٢.	مناقشة الخطة الإستراتيجية مع جميع الأطراف المعنية ومع المسؤولين عن التنفيذ	رئيس فريق معيار التخطيط الاستراتيجي	أسبوع
٣.	وضع آلية لمتابعة تنفيذ أنشطة الخطة التنفيذية مع توضيح مصادر التمويل لتلك الأنشطة	رئيس فريق معيار التخطيط الاستراتيجي	أسبوع
٤.	اتخاذ كل الإجراءات اللازمة لتنفيذ الوحدات ذات الطابع الخاص غير المفعلة، والترويج لها	كل من: أ.د. عميد الكلية، رئيس فريق معيار الهيكل التنظيمي، ومديري الوحدات ذات الطابع الخاص بالكلية	أسبوعان
٥.	تفعيل دليل التوصيف الوظيفي	كل من: رئيس فريق معيار الهيكل التنظيمي، مدير عام الكلية	أسبوعان
٦.	تحديد الاحتياجات التدريبية لكافة فئات الكلية، ووضع خطط تدريبية تلبي احتياجاتهم	كل من: رئيس فريق معيار القيادة والحوكمة، رئيس فريق معيار أعضاء هيئة التدريس، رئيس فريق معيار الجهاز الإداري	أسبوعان

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوع	كل من: رئيس فريق معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة، رئيس فريق معيار الهيكل التنظيمي، ومدير وحدة إدارة الأزمات والكوارث، ومديرة الشؤون الهندسية، ومدير إدارة المعامل	وضع شكل تنظيمي للتعامل مع الأزمات والكوارث، ووضع خطة لإدارتها، وتدريب الأفراد المعنيين على كيفية التعامل معها	.٧
أسبوعان	رئيس فريق معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة	عمل برامج كاملة للتوعية بأنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة	.٨
أسبوع	رئيس فريق معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة	إصدار قرار بإنشاء وحدة إدارية خاصة بالخدمات المجتمعية وشئون البيئة على أن يكون لها هيكل تنظيمي محدد للمسئوليات	.٩
أسبوع	رئيس فريق معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة	مستندات مساهمة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس في برامج خدمة المجتمع وتنمية البيئة	.١٠
أسبوعان	رئيس فريق معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة	إجراء التحليلات الإحصائية لنتائج استبيانات رضا الأطراف المجتمعية، ومن ثم اتخاذ الإجراءات التصحيحية	.١١
أسبوعان	عميد الكلية وكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	تجهيز العيادة الطبية بالكلية للحالات الطارئة	.١٢

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوع	كل من: عميد الكلية، ووكلاء الكلية، ورئيس فريق معيار الموارد	تحديد نسبة ما يتم إنفاقه من التمويل الذاتي في دعم العملية التعليمية	.١٣
أسبوعان	رئيس فريق معيار المصادقية والأخلاق، مدير إدارة المكتبة	اعتماد كافة إجراءات المحافظة على حقوق الملكية الفكرية من مجلس الكلية والإعلان عنها لكافة الأطراف المعنية وإجراء استطلاع رأى لكافة الأطراف عن مدى فاعلية هذه الإجراءات	.١٤
أسبوع	عميد الكلية ووكلائها ورئيس فريق معيار المصادقية والأخلاق	وضع آلية لتلقي الشكاوى والمقترحات من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والإداريين والعمال، ومن ثم توثيقها وإعلانها	.١٥
أسبوعان	رئيس فريق معيار المصادقية والأخلاق	زيادة التوعية بحقوق الملكية الفكرية من خلال عقد ندوات تثقيفية حديثة في هذا الشأن	.١٦
أسبوعان	رئيس فريق معيار المصادقية والأخلاق	مراجعة دليل الممارسات الأخلاقية من قبل متخصصين حقوقيين، والموافقة عليه	.١٧
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا، وكيل الكلية للتعليم والطلاب، رئيس فريق معيار الطلاب والخريجون، رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	اعتماد آلية واضحة تضمن العدالة وعدم التمييز بين الطلاب في فرص التعلم والتقييم	.١٨
أسبوعان	كل من: عميد الكلية، والسادة وكلاء الكلية، رئيس فريق معيار القيادة والحوكمة، ومدير عام الكلية	اعتماد آلية تضمن عدم تعارض مصالح قيادات المؤسسة والعاملين بها مع مسؤوليتهم وواجباتهم الوظيفية والإعلان عنها	.١٩
أسبوعان	رئيس فريق معيار الجهاز الإداري، ومدير عام الكلية	قياس مردود التدريب للجهاز الإداري على تطوير الأقسام التي يعملون بها	.٢٠

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوع	رئيس فريق معيار الجهاز الإداري، ومدير عام الكلية	معايير تقييم أعضاء الجهاز الإداري يجب أن تكون واضحة ومعلنة	.٢١
أسبوعان	رئيس فريق معيار الجهاز الإداري	الاستفادة من نتائج قياس الرضا الوظيفي ومناقشة نتائج الاستبيانات مع الجهاز الإداري	.٢٢
أسبوع	كل من عميد الكلية ووكلائها	وضع آلية موثقة ومعتمدة للتعامل مع العجز أو الفائض من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	.٢٣
أسبوع	كل من عميد الكلية ووكلائها ومدير عام الكلية	اتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجة مشكلة النقص في عدد العمال	.٢٤
أسبوع	كل من عميد الكلية ووكلائها	وضع سياسات مبتكرة لجذب الطلاب الوافدين	.٢٥
شهر	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا، وكيل الكلية للتعليم والطلاب، رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	عمل برامج تعليمية متميزة سواء على مستوى البكالوريوس أو الدراسات العليا يتم الترويج لها	.٢٦
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا، وكيل الكلية للتعليم والطلاب، رئيس فريق معيار الطلاب والخريجون، رئيس فريق معيار التعليم والتعلم، مدير مركز الإرشاد النفسي بالكلية	وضع قواعد موثقة لتحديد المتفوقين والمبدعين والمتعثرين في الدراسة ودعمهم ورعايتهم	.٢٧
أسبوعان	رئيس فريق معيار إدارة الجودة والتقويم المستمر	المراجعة الشاملة للخطة التنفيذية لتطوير القدرة المؤسسية والفعالية التعليمية لاستكمال ما بها من جوانب غير مكتملة، وكذلك تحديد مسئولية التنفيذ للأنشطة المختلفة وتوقيتات تنفيذها وتوضيح أسباب عدم تنفيذ بعض الأنشطة التي تجاوزت تاريخ تنفيذها	.٢٨
أسبوع	كل من: عميد الكلية ووكلاء الكلية	تفعيل نظام الريادة العلمية والساعات المكتبية	.٢٩

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوع	كل من: مدير وحدة ضمان الجودة، ومنسقي البرامج الأكاديمية بالكلية، ومنسقي الجودة بالأقسام الأكاديمية	إنشاء لجنة للمراجعة الداخلية للبرامج وملفات المقررات بالأقسام العلمية	٣٠
أسبوعان	كل من: رئيس فريق معيار المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية ومنسقي البرامج الأكاديمية بالكلية ومنسقي الجودة بالأقسام الأكاديمية	إجراء تحليل فجوة ما بين المعايير المتبناه ولائحة عام ٢٠٠٥ لتحديد متطلبات التحديث في البرامج والمقررات الدراسية لإنشاء برامج جديدة بنظام الساعات المعتمدة	٣١
أسبوعان	كل من: رئيس فريق معيار المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية ومنسقي البرامج الأكاديمية بالكلية ومنسقي الجودة بالأقسام الأكاديمية	عمل استطلاع رأى للمستفيدين والأطراف المعنية في البرامج التعليمية من أجل تطوير البرامج والمقررات بما يلائم احتياجات سوق العمل	٣٢
أسبوعان	كل من: رئيس فريق معيار المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية ورؤساء الأقسام الأكاديمية	وضع آلية فعالة لتقييم المقررات الدراسية بواسطة الطلاب حتى يتثنى عمل الإجراءات التصحيحية التي من شأنها زيادة الفاعلية التعليمية لهذه المقررات وبالتالي البرامج	٣٣
أسبوع	رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	مراجعة إستراتيجية التعليم والتعلم لاستكمال المحاور الخاصة بمصادر التعلم والتأكد من تطبيق الأنماط غير التقليدية في التعليم	٣٤
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للتعليم والطلاب، رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	نشر الوعي بنود استراتيجية التعليم والتعلم وخاصة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب	٣٥
أسبوعان	رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	عمل استطلاع رأى للطلاب وأعضاء هيئة التدريس عن طرق التدريس والتقويم ومناقشة نتائج استطلاع الرأي معهم	٣٦

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوعان	رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	تحديث بنود إستراتيجية التعليم والتعلم بناءً على نتائج التقويم	.٣٧
أسبوعان	كل من وكيل الكلية للدراسات العليا وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب رئيس فريق معيار التعليم والتعلم	عمل توصيف للتدريب الميداني لضمان قياس المخرجات المطلوبة	.٣٨
أسبوعان	كل من وكيل الكلية للدراسات العليا وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب ورؤساء الأقسام الأكاديمية بالكلية	التأكد من جودة الكتاب الجامعي بجميع المقررات وعدم إلزام الطلاب بالشيت	.٣٩
أسبوعان	كل من وكيل الكلية للدراسات العليا وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب ورؤساء الأقسام الأكاديمية بالكلية ورؤساء الكنترولات، وأعضاء الكنترول المركزي	وضع نموذج للإجابة لجميع المواد مع وضع آلية لمراجعة الورقة الامتحانية	.٤٠
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا رئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية	صياغة الخطة البحثية للكلية بشكل يوضح مدى ارتباطها بخطة الجامعة واحتياجات المجتمع والتوجهات القومية متضمنة (الأنشطة - آليات التنفيذ - الفترة الزمنية - مؤشرات النجاح) مع مراعاة الإعلان عنها وزيادة الفترة الزمنية الخاصة بها بما يعطى لها مرونة في التطبيق	.٤١
أسبوعان	كل من: رئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية، رئيس فريق معيار أعضاء هيئة التدريس ورؤساء الأقسام العلمية، مدير وحدة التعليم الإلكتروني	تدعيم قاعدة بيانات البحوث العلمية بالكلية بأبحاث السادة أعضاء هيئة التدريس	.٤٢

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا، ووكيل الكلية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة رئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية	دعم مؤسسات المجتمع المدني وكذلك العملية التعليمية بالأبحاث العلمية التطبيقية الخاصة بالكلية مع توثيق ذلك	.٤٣
أسبوع	كل من: عميد الكلية، ووكلاء الكلية، ورئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية	توضيح نسبة ما يخصص سنوياً من الموارد الذاتية لأنشطة البحث العلمي	.٤٤
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا ورئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية	عمل آلية يمكن من خلالها ملاحظة مردود الإنفاق على البحث العلمي	.٤٥
أسبوعان	كل من: عميد الكلية ووكيل الكلية للدراسات العليا ورئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية	زيادة التفاعل مع المؤسسات البحثية الدولية والندوات العلمية المحلية والدولية	.٤٦
أسبوع	كل من: أ.د. عميد الكلية ووكلاء الكلية ورئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية ورؤساء الأقسام العلمية	وضع آلية لزيادة فعالية الكلية في تنظيم المؤتمرات والندوات العلمية المحلية والدولية	.٤٧
أسبوع	كل من: أ.د. عميد الكلية ووكلاء الكلية ورئيس فريق معيار البحث العلمي والأنشطة العلمية ورؤساء الأقسام العلمية	عمل آلية من شأنها تشجيع الطلاب على المشاركة في المؤتمرات العلمية	.٤٨
شهر	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا ورؤساء الأقسام الأكاديمية	توصيف برامج الدراسات العليا	.٤٩

الفترة الزمنية للتنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مقترح التحسين	م
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا ورؤساء الأقسام الأكاديمية	مراجعة توصيف برامج الدراسات العليا مع الاستعانة بمراجع داخلي وخارجي وعمل إجراءات تصحيحية في ضوء ما ورد في تقارير المراجعين	.٥٠
أسبوعان	كل من: وكيل الكلية للدراسات العليا ورؤساء الأقسام الأكاديمية	عمل مصفوفة توافق برامج الدراسات العليا مع المعايير المرجعية	.٥١
أسبوع	مجلس الكلية	تمثيل الطلاب وأعضاء من المجتمع المدني كجهات مستفيدة ضمن تشكيل مجلس الكلية، واللجان المنبثقة عنه	.٥٢
	تم تنفيذ ذلك	تخصيص ميزانية خاصة لوحدة ضمان الجودة حتى تستطيع القيام بمهامها	.٥٣
	تم تنفيذ ذلك	إدراج مدير وحدة ضمان الجودة ضمن تشكيل مجلس الكلية لضمان فاعليته وعرضه لمواضيع الجودة ومناقشتها بالمجلس الحاكم	.٥٤