



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

تقرير بشأن البرنامج التدريبي
الموجه لطلاب كلية الهندسة جامعة المنصورة

إدارة المشروعات

إبريل 2019

بالتعاون مع

المركز الجامعي للتطوير المهني بجامعة المنصورة



المنصورة - شارع الجمهورية - الحرم الجامعي - البوابة الرئيسية لشارع البحر
تليفون (السويتش): 2202248 - 050 2202245
تليفون الوحدة (داخلي): 1244 موبايل: 01025502035



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

أولاً: آلية التنفيذ:

- تم الإعلان عن البرنامج التدريبي من قبل كلاً من المركز الجامعي للتطوير المهني، ووحدة متابعة الخريجين بالكلية على أن يتم التسجيل للراغبين من خلال الرابط التالي:

<https://goo.gl/forms/hvjHPicksI6KYgkh2>

- استهدف الإعلان طلاب السنوات النهائية وقبل النهائية بكلية الهندسة جامعة المنصورة.

- يتم التسجيل تمهيداً لحضور المقابلة الشخصية الساعة العاشرة صباح يوم الأحد الموافق 7 إبريل 2019 حيث يتم اختيار المرشحين لحضور البرنامج التدريبي.

المعاهد
University Center
for Career Development
مركز شئون التطوير المهني
والتدريب الجامعي

جامعة المنصورة

المنحة المجانية لإدارة المشروعات
الفترة (١١ - ١٢ - ١٣ - أبريل ٢٠١٩)

سجل الآن

لطلاب الفرق النهائية وقبل النهائية بكلية الهندسة
الأحد ٧ أبريل ٢٠١٩ موعد المقابلة الشخصية الساعة ١٠ ص

جامعة المنصورة - مجمع الخدمات الطلابية - المركز الجامعي للتطوير المهني
ucd.Mansoura uccd@mans.edu.eg 0102933776

المنصورة - شارع الجمهورية - الحرم الجامعي - البوابة الرئيسية لشارع البحر
تليفون (السويتش): 2202248 - 050 2202245
تليفون الوحدة (داخلي): 1244 موبايل: 01025502035



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

ثانياً: موعد ومكان عقد البرنامج التدريبي:

❖ تم عقد البرنامج التدريبي لمدة ثلاث أيام في الفترة من الخميس 2019/4/11 حتى السبت 2019/4/13 من الساعة التاسعة صباحاً حتى الساعة الخامسة مساءً بقاعة أ.د/ رشاد البدرابي.

ثالثاً: المحاضر:

❖ د/ رنا خلاف .. مدرس بكلية الهندسة - الجامعة الأمريكية.



المنصورة - شارع الجمهورية - الحرم الجامعي - البوابة الرئيسية لشارع البحر
تليفون (السويتش): 2202248 - 050 2202245
تليفون الوحدة (داخلي): 1244 موبايل: 01025502035



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

رابعاً: المحاور الرئيسية للبرنامج التدريبي:

1) تعريف إدارة المشاريع:

تعرف إدارة المشاريع "Project Management" على أنها تخصص يتعلق بعملية تنظيم وإدارة الموارد المتاحة في المشاريع، مثل: الموارد البشرية أو الموارد المادية، بطريقة يمكن من خلالها إنجاز المشروع بنجاح في ظل مراعاة عوامل الجودة والوقت والتكلفة المتاحة.

2) عناصر إدارة المشاريع:

- الوقت: حيث يعتبر من أهم عناصر إدارة المشاريع، فإنجاز المشاريع المطلوبة في الوقت المحدد يزيد ثقة العملاء، بالإضافة إلى توفيره الكثير من المصروفات المكلفة على الشركة.
- التكاليف: والمقصود بها مراقبة التكاليف والأمور المالية من أجل زيادة إنتاج الربح.
- الموارد البشرية: من أهم عناصر إدارة المشاريع متابعة عمل الموظفين لتقييم الأداء وعملية الإنتاج بصورة منتظمة ومستمرة.
- المهام: وتعني متابعة المهام الخاصة بإنجاز المشروع في الوقت المناسب والتكلفة المناسبة، حيث يجب متابعة جميع خطوات المشروع من الأمور الصغيرة الأولية وحتى الوصول إلى النقطة النهائية، و العمل قد يكون بسيطاً أو معقداً.



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

(3) أهداف إدارة المشاريع:

لا تعتبر أهداف المشاريع متشابهة في كل المشاريع، حيث إنها متنوعة ومتعددة لكل مشروع حسب ميزانيته وطبيعته، إلا أن أهداف إدارة المشاريع العامة هي: زيادة الانتاجية، تقليل التكاليف، الحد من المصاريف، إنهاء المشروع في الوقت المحدد المتفق عليه، إنجاز المشروع حسب الميزانية المقررة، وتنفيذ جميع المتطلبات مثل: ضمان الجودة، وإرضاء جميع أطراف المشروع من العميل إلى فريق المشروع.

(4) مراحل تنفيذ المشروع:

- **مرحلة التخطيط:** يتم خلالها تخطيط مسار المشروع وطريقة تنفيذه، والموارد الضرورية التي تحتاجها جميع مراحل المشروع.
- **مرحلة التنفيذ:** يتم خلالها تنفيذ أنشطة المشروع وفقاً لمخطط المشروع.
- **مرحلة المراقبة والتحكم:** يتم خلالها مراقبة أنشطة المشروع، ثم تقييم المشروع بشكله الكامل.
- **مرحلة إنهاء المشروع:** وخلالها تُغلق حسابات وأنشطة المشروع بشكل كامل، وتحقيق الأهداف المنشودة من المشروع.



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

5) المصاعب والتحديات في إدارة المشاريع:

هناك تحديان رئيسيان يواجهان أي عملية لإدارة المشاريع، حيث يعتبر إتمام إنجاز المشروع بالتكاليف والوقت المحدد من أول التحديات التي تواجه أي مدير مشروع، بالإضافة إلى تحقيق الوضع الأمثل والأنسب للمشروع، وهو من أكبر التحديات وأكثرها طموحاً، حيث يقصد بالوضع الأمثل والأنسب هو القدرة على تخصيص المدخلات المطلوبة بهدف تحقيق الأهداف المحددة مسبقاً.

6) أنواع إدارة المشاريع:

تعتمد المشاريع على استخدام مجموعة من أنواع الإدارات المتخصصة في إدارتها، وتتنوع أشكال إدارات المشاريع وفقاً لطبيعة كل مشروع، وفيما يأتي معلومات عن أهم أنواع إدارة المشاريع:

(أ) **إدارة المشروع الأساسية:** هي من أكثر أنواع إدارة المشاريع انتشاراً، وتعتمد على دور مدير المشروع الذي يمتلك السلطة في تطبيق الوظائف الإدارية للمشروع، وتشمل التوجيه، والتنظيم، والرقابة، والتخطيط، ويستطيع مدير المشروع العمل بشكل مباشر مع أي مستوى في المنشأة؛ من أجل الوصول إلى تحقيق الأهداف الخاصة في المشروع.



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة

(ب) إدارة البرنامج: هي من المصطلحات الإدارية التي تستخدم بشك متزامن مع إدارة المشاريع؛ وذلك نتيجة للتشابه بين المشاريع والبرامج، وفقاً للأمور الآتية: تسعى كـ منهما إلى تحقيق أهداف يترتب عليهما إنجازها، تهتم كل منهما في المدة الزمنية المخصصة لتحقيق الأهداف، تعتمد كل منهما على وجود خطط عمل وميزانيات مالية لتحقيق أهداف معينة.

(ت) إدارة المخاطر الجديدة: هي نوع من إدارات المشاريع المطبقة في المنشآت وتتهت بالمستهلكين عن طريق تقديم منتجات جديدة لهم، وتم الاتفاق على هذا المصطلح من خلال دور فريق إدارة المخاطر في المنشأة، والذي يسعى إلى إيجاد أسواق جديدة تتناسب مع مصادر وقدرات المنشأة.

مدير وحدة متابعة الخريجين

أ/ منى علي الحضري

وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة

أ.د/ إبراهيم لطفي القلا



وحدة متابعة الخريجين
قطاع شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة
كلية الهندسة - جامعة المنصورة



مقتطفات مصورة من فعاليات البرنامج التدريبي

