



# وثيقة المعايير المقترحة لإختيار القيادات الأكاديمية

عميد الكلية

أ.د. عمرو صرحان

مدير وحدة ضمان الجودة ومجلس الكلية  
٢٠١٠ / ٧ / ١٤

أ.د. / سهام جاد الحق



٢٠١٠ / ٧ / ١٤



## وثيقة المعايير المقترحة لاختيار القيادات الأكاديمية

### ١. المعايير الأخلاقية - السلوكية:

- يتمتع بسمعة طيبة وأخلاق حسنة
- يتحمل المسؤولية
- يحترم ذاته والغير
- لم توقع عليه ايه جزاءات تأديبية

### ٢. المعايير القيادية:

- العمل الجاد
- التمتع بالأمانة وبعد النظر والابداع والتكيف والمرونة ومهارات الإقناع
- القدرة على قيادة الفريق
- القدرة على التخطيط والتحليل والتنظيم والرقابة والإشراف
- الحنكة في حل المشكلات
- القدرة على كسب ثقة العاملين
- الهدوء والإتزان في معالجة الأمور
- القدرة على الإبتكار والتجديد
- التشجيع على حرية الرأي
- القدرة على استقطاب الكفاءات المتميزة من أعضاء هيئة التدريس والمحافظة على بقائها
- القدرة على حل الخلافات وحسن التعامل وإدارة الاجتماعات
- المرونة وسعة الأفق
- القدرة على المفاضلة بين الأولويات واتخاذ القرارات المناسبة في ظل ظروف صعبة وبطريقة استشارية وجماعية
- مهارة التفكير النقدي
- التعاون مع مؤسسات وجهات مختلفة



### ٣. تنمية المهارات:

- اجادة اللغة الإنجليزية
- اجادة مهارات الإتصال الشفهي والكتابي
- اجادة مهارات التعامل مع الحاسب الألى

### ٤. المعايير العلمية:

- سعة الأطلاع فى مجال التخصص
- الإستمرارية فى عمل ابحاث علمية
- عضوية الجمعيات العلمية المحلية والعالمية
- المشاركة فى المشاريع البحثية داخل الكلية
- ندوات ومؤتمرات وتأليف كتاب
- المشاركة الفعالة فى اللجان على مستوى القسم والكلية والجامعة
- ارشاد اكاديمى (ساعات مكتبية)

### ٥. فى مجال الجودة:

- المساهمه فى مجالات الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة
- المساهمه فى مجالات الجودة والتطوير على مستوى الجامعة
- المساهمه فى مجالات الجودة والتطوير على المستوى القومى

الوافقة على الإلتحاق وتدريبه بهذه العيادة بإرفاق  
وثيقة رتيبة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
د/عبدمنعم الباسم

مخبرة  
٢٠١٠ / ٨ / ١٤



## مؤشرات أختيار القيادات الاكاديميه

### ١. المعايير الأخلاقية والسلوكيه (٣٠%)

مستوى التقييم					
٤	٣	٢	١	لايتوفر	
(%١٠٠)	(%٧٥)	(%٥٠)	(%٢٥)		
					يتمتع بسمعة طيبة وأخلاق حسنة
					يتحمل المسؤولية
					يحترم ذاته والغير
					لم توقع عليه ايه جزاءات تأديبيه
					المجموع
		١٦ /			
١٦ نقطة تمثل ٣٠% من الدرجة الكلية					

### ٢. المعايير القياديه (٣٠%)

مستوى التقييم					
٤	٣	٢	١	لايتوفر	
(%١٠٠)	(%٧٥)	(%٥٠)	(%٢٥)		
					العمل الجاد
					التمتع بالأمانة وبعد النظر والابداع والتكيف والمرونة ومهارات الإقناع
					القدرة على قيادة الفريق
					القدرة على التخطيط والتحليل والتنظيم والرقابة والإشراف
					الحنكة فى حل المشكلات
					القدرة على كسب ثقة العاملين
					الهدوء والإتزان فى معالجة الأمور
					القدرة على الإبتكار والتجديد



التشجيع على حرية الرأي				
				القدرة على استقطاب الكفاءات المتميزة من أعضاء هيئة التدريس والمحافظة على بقائها
				القدرة على حل الخلافات وحسن التعامل وإدارة الاجتماعات
				المرونة وسعة الأفق
				القدرة على المفاضلة بين الأولويات واتخاذ القرارات المناسبة في ظل ظروف صعبة وبطريقة استشارية وجماعية
				مهارة التفكير النقدي
				التعاون مع مؤسسات وجهات مختلفة
				المجموع
			٦٠ /	
٦٠ نقطة تمثل ٣٠% من الدرجة الكلية				

### ٣. تنمية المهارات (٢٠%)

مستوى التقييم				
٤	٣	٢	١	لايتوفر
(%١٠٠)	(%٧٥)	(%٥٠)	(%٢٥)	
				اجادة اللغة الإنجليزية
				اجادة مهارات الإتصال الشفهي والكتابي
				اجادة مهارات التعامل مع الحاسب الألى
				المجموع
			١٢ /	
١٢ نقطة تمثل ٢٠% من الدرجة الكلية				



#### ٤. المعايير العلمية (١٠%)

مستوى التقييم					لايتوفر
٤ (%١٠٠)	٣ (%٧٥)	٢ (%٥٠)	١ (%٢٥)	٤	
					سعة الأطلاع في مجال التخصص
					الإستمرارية في عمل ابحاث علمية
					عضوية الجمعيات العلمية المحلية والعالمية
					المشاركة في المشاريع البحثية داخل وخارج الكلية
					ندوات ومؤتمرات محليه ودوليه وتأليف كتب علميه
					المشاركة الفعالة في اللجان على مستوى القسم والكلية والجامعة
					ارشاد اكاديمي (ساعات مكتبية)
					المجموع
				٢٨ /	٢٨ نقطة تمثل ١٠% من الدرجة الكلية

#### ٥. في مجال الجودة (١٠%)

مستوى التقييم					لايتوفر
٤ (%١٠٠)	٣ (%٧٥)	٢ (%٥٠)	١ (%٢٥)	٤	
					المساهمة في مجالات الجودة والتطوير على مستوى المؤسسة
					المساهمة في مجالات الجودة والتطوير على مستوى الجامعة
					المساهمة في مجالات الجودة والتطوير على المستوى القومي
					المجموع
				١٢ /	١٢ نقطة تمثل ١٠% من الدرجة الكلية



## مذكرة

للعرض على السيد الاستاذ الدكتور/ رئيس الجامعة

- \* بناءا على المذكرة المقدمة من وحدة ضمان الجودة بشأن اعتماد وثيقة المعايير المقترحة لاختيار القيادات الاكاديمية ( المعايير الاخلاقية - السلوكية - المعايير القيادية - تنمية المهارات - المعايير العلمية - فى مجال الجودة )
- \* وافق مجلس الكلية بتاريخ ٢٠١٠/٧/١٤ على اعتماد الوثيقة وتعلن هذه المعايير بالاقسام وتعتبر وثيقة من وثائق الكلية .

لذا

نرسل لسيادتكم للتفضل بالعلم والاعتماد .

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام ،،،

عميد الكلية  
ع  
أ.د/ عمرو سرحان  
رئيس  
رئيس

العميد

السيد الدكتور/ رئيس الكلية  
على التفضل بالتمتع بالاعتماد .

مع خالص تحياتي  
بصحة  
٢٠١٠/٧/١٤

السيد الدكتور/ رئيس الكلية  
السيد الدكتور/ رئيس الكلية  
السيد الدكتور/ رئيس الكلية

جامعة المنصورة  
٢٠١٠/٧/١٤  
٢٠١٠/٧/١٤

جامعة المنصورة  
٢٠١٠/٧/١٤  
٢٠١٠/٧/١٤