



جامعة المنصورة

## 6 - الموارد المالية والعادية

## المحور الأول: القدرة المؤسسية

### 6- الموارد المالية

#### 1/6 كفاية الموارد المالية والمادية

#### 1/1/6 كفاية الموارد المالية السنوية

بشكل عام تعتبر الموارد المالية المتاحة سنويا للكلية كافية لتحقيق رسالة وغايات وأهداف الكلية الإستراتيجية، إلى جانب حرص الكلية علي زيادة بنود ومصادر الإنفاق لتغطية خطة الكلية في مختلف المجالات الأكاديمية والبحثية المختلفة ومجالات التعليم والتعلم وخدمة المجتمع و ذلك من خلال إعداد خطة لزيادة الموارد المالية للكلية. (مرفق 6-1)

**يوجد العديد من المجهودات لرفع كفاءة الموارد المالية المخصصة للكلية منها:-**

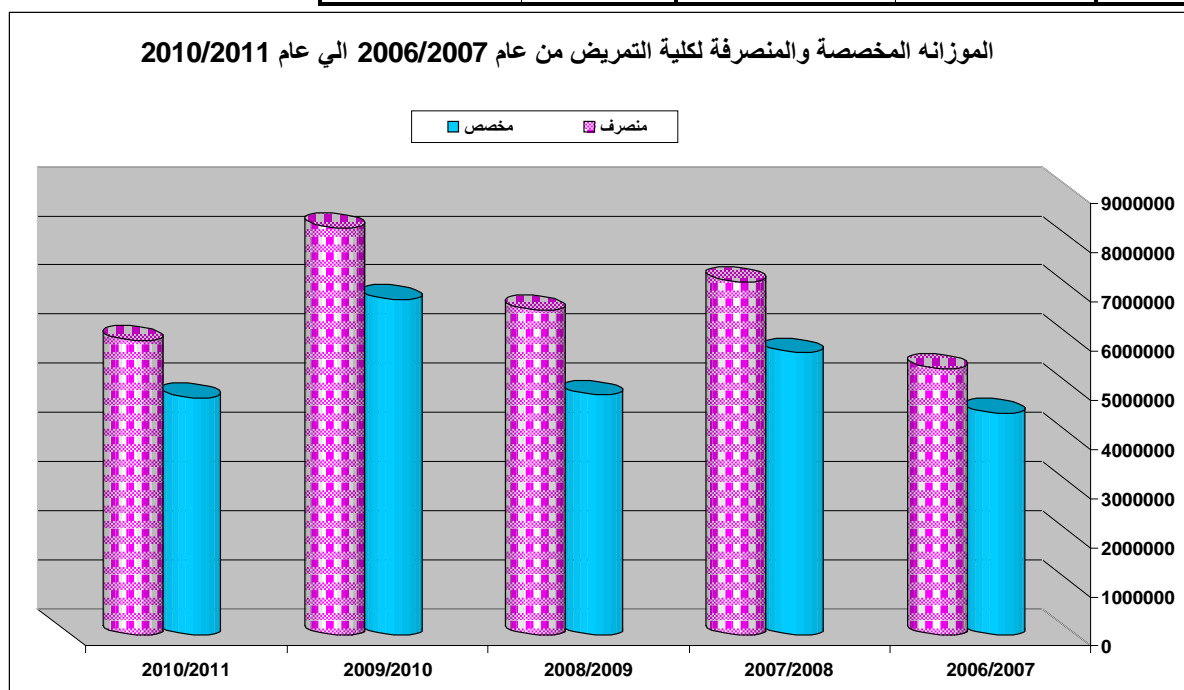
- استحداث مركز الخدمة العامة (وحدة ذات طابع خاص) وقد وافق مجلس الكلية بجلسته رقم (85) بتاريخ 2009/10/7 علي لائحة الوحدة وتمت إرسالها إلي مركز الاستشارات القانونية للمراجعة وتمت الموافقة بتاريخ 2010/3/24 وتم الحصول علي موافقة الجامعة على إنشاء الوحدة بتاريخ 2010/3/28 و في خلال ذلك تم تشكيل مجلس الإدارة والموافقة عليه في مجلس الكلية رقم (91) بتاريخ 2010/4/19 وتم الحصول علي موافقة وزارة المالية بتاريخ 2011/3/27 وتم التصديق من الجامعة بتاريخ 2011/4/27 وجاري تفعيل الوحدة.
- وضع القواعد المنظمة لنادي التكنولوجيا ليتم تفعيله مع بداية العام الجامعي 2011 / 2012
- لقد تطور حجم الموارد الذاتية للكلية خلال الفترة من عام 2004- 2006 عن طريق الحصول على مشروع توكيد الجودة QAAP بمبلغ 150000 جنيه و الحصول على مشروع التطوير المستمر و التأهيل للاعتماد CIQAP في الفترة من عام 2008- 2010 بمبلغ 7070000 جنيه استهدفت كلها إلى دعم العملية التعليمية ومختلف المجالات الأخرى بما يحقق الرؤية والرسالة والغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية وهو ما يعد خطوات ممتازة لزيادة الموارد الذاتية للكلية كما إن الكلية بصدد إعداد

خطة لتنمية الموارد الذاتية للكلية بعد انتهاء المشروع لتحسين موارد الكلية المستخدمة في تطوير العملية التعليمية .

ويوضح الجدول التالي الميزانية المخصصة للكلية في خلال 5 سنوات سابقة والمنصرف (الجدول بالجنية المصري)

(مرفق 6-2)

2009/2008		2008/2007		2007/2006		
منصرف	مخصص	منصرف	مخصص	منصرف	مخصص	
6609473	4882230	7190827.42	5738924	5419048.11	4504340.62	الجملة
2011/2010		2010/2009				
منصرف	مخصص	منصرف	مخصص			
5985370	4828565	8289432	6823415			الجملة



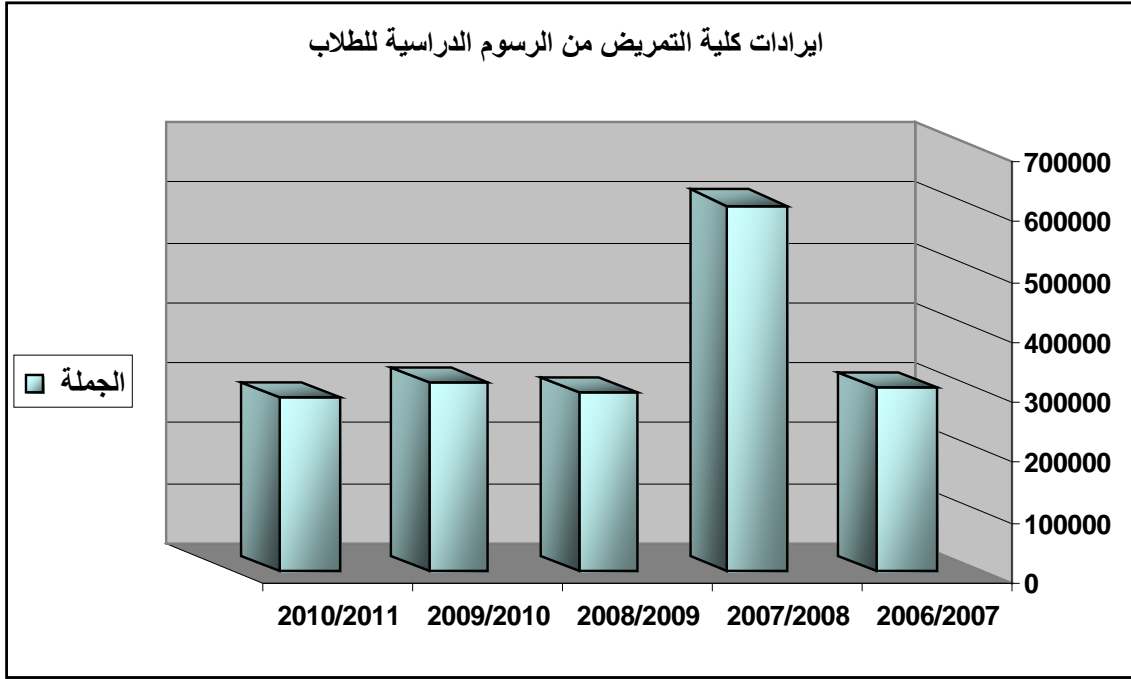
• كما تم الحصول علي مشروع بحثي بعنوان (دراسة ميدانية لتحسين جودة الحياة لدي مرضي السكري

المكتشفين بقرية الفروسات بمحافظة الدقهلية "دراسة ميدانية" للفترة من

2003 إلي 2010 بمبلغ 20000 جنيه وهو ممول من الجامعة

- كما تحصل الكلية علي إيرادات من الرسوم الدراسية لطلاب مرحلة البكالوريوس ويوضح الجدول التالي تطورهم خلال الخمس سنوات: (الجدول بالجنبة المصري) (مرفق 6-3)

2011/2010	2010/2009	2009/2008	2008/2007	2007/2006	
289273.2	311967.2	297169.2	607480.73	305519.95	الجملة



وبشكل عام تحرص الكلية علي تحسين كفاءة استخدام الموارد الموجودة بالكلية من خلال تعدد أنظمة الرقابة والمحاسبة في استخدام موارد الكلية المختلفة من خلال رقابة عميد الكلية وأمين الكلية علي استخدام الموارد من خلال الإدارات المختلفة وكذلك اللجان المختصة في الجامعة لتقييم أداء الكلية في استخدام الموارد وكذلك رقابة الجهاز المركزي للمحاسبات الدورية للكلية في استخدامها لمواردها المتعددة.

### 2/1/6 ملائمة المباني

- بشكل عام تتسم مساحات مبني الكلية بملائمتها لاحتياجات الكلية حيث تم افتتاح المبني الجديد في بداية العام الدراسي 2010/2009 وتسعي الكلية لسد أي احتياجات مستقبلية من خلال خطة لبناء مبني جديد للكلية.
- كما توضح الجداول التالية مبني الكلية ومساحته والطاقة الاستيعابية للطلاب

## المحاذق قانمات التدرس والطاقة الاستيعابية

المبنى	المدرج	المساحة	الطاقة الاستيعابية
الدور الأرضي	مدرج (C)	205.47	200 طالب
	مدرج (B)	166.47	200 طالب
الدور الأول علوي	مدرج (A)	416.97	400 طالب
	قاعة مؤتمرات	100.62	80 طالب
الدور الثالث علوي	قاعة تدرس	21.38	30 طالب
الدور الرابع علوي	قاعة تدرس	94.75	70 طالب

## المحاذق معامل الطلاب والطاقة الاستيعابية التقريبية وتجهيزاتهما والمساحة

المبنى	المعمل	المساحة	الطاقة الاستيعابية	حاسب إلى	جهاز عرض بيانات
الدور الأول علوي	2معامل الكمبيوتر	244.95	60 طالب	60	1
الدور الثالث علوي	معمل تمرس النسا	74.95	30-25 طالب	1	1
	معمل حالات حرجة	75.95	30-25 طالب	1	1
	معمل تمرس أطفال	68.50	30-25 طالب	1	1
	معمل بالغين	82.22	30-25 طالب	1	1
	معمل أساسيات تمرس	70.73	30-25 طالب	1	1
	معمل اوسكى	72.95	30-25 طالب	1	1
الدور الرابع علوي	معمل صحة مجتمع	68.56	30-25 طالب	1	1
	معمل اللغة	75.95	26 طالب	26	1

- كما تتسم مباني الكلية بصفه عامه بمدي ملائمتها لممارسة أنشطة الكلية من حيث التهوية و الإضاءة الطبيعية
- تتوافر المعدات و التجهيزات المختلفة لتحقيق الأمن و السلامة في مباني الكلية موزعة على نقاط مختلفة بالكلية و منها:
  - سلم خاص بالهروب أثناء حدوث كوارث.
  - عدد (97) طفاية حريق.
  - عدد (3) مدادات إطفاء بكل دور وعدد (1) مداد إطفاء بكل مدرج.
  - عدد (1) جهاز إنذار حريق رئيسي.
  - عدد (5) صناديق إسعافات أولية.

- تتخذ الكلية ممارسات للمحافظة على الأمن و السلامة مثل:-  
- تعيين عدد (6) مشرفين وأفراد امن بالكلية  
- خطة طوارئ لإخلاء المبنى في حالة حدوث كوارث  
- خطط تدريب أفراد الكلية على إخلاء المبنى في حالة حدوث كوارث وأيضاً دورات عن الأمن والسلامة المهنية لتأمين بيئة العمل.  
- تدريب العاملين بالكلية علي مكافحة الحرائق من خلال ورشة عمل عن الأمن والسلامة  
- تتوافر بالكلية العلامات الإرشادية المناسبة لتحقيق الأمن والسلامة لأفراد الكلية حيث قام الكلية بوضع علامات إرشادية ملونة لمداخل ومخارج الكلية وكذلك في المدرجات والمعامل وقاعات الدرس كما قامت الكلية بوضع علامات توضيحية في حالة حدوث مخاطر، ويوجد مولد كهربائي قوي لتزويد مبني الكلية بالكهرباء في حالة انقطاع التيار .
- يتسم مبني الكلية بالنظافة وتتوافر المناخ الصحي في مباني الكلية حيث روعي ذلك عند إعداد التصميم الهندسي للمبني مثل التهوية والإضاءة الطبيعية وشراء عدد كافي من أدوات النظافة وتوزيع صناديق بلاستيكية كبيرة الحجم ذات أغطية علي مختلف أركان الكلية وتجميل الكلية بنباتات الزينة وكذلك منع التدخين داخل الكلية.
- ومن حيث أعمال النظافة العامة داخل الكلية فيقوم بها عمال الكلية بصفة يومية تحت إشراف السيد معاون الكلية وتقوم الإدارة العليا المكونة من أمين الكلية وعميد الكلية بعمل زيارات مفاجئة لتفقد النظافة العامة بالمبني.
- ومن ناحية الصيانة فيوجد وحدة مختصة بالصيانة الدورية للمبني وكذلك توجد خطة للصيانة المستمرة للمبني

(مرفق 6-6)

## 2/6 التسهيلات المادية

## 1/2/6 تسهيلات لممارسة الأنشطة الطلابية

- تقدم التسهيلات للطلاب لممارسة الأنشطة الطلابية المختلفة من خلال قسم رعاية الشباب حيث توجد بالكلية:
- قاعة لممارسة الأنشطة الطلابية داخل مبني الكلية ولممارسة الأنشطة الاجتماعية و الفنية والثقافية (مثل ممارسة لعبة الشطرنج - نشاط الأسر - مجلة الحائط ... الخ)
  - مشاركة الطلاب في الرحلات المختلفة و المعسكرات والجولة من خلال المخيمات الكشفية.
  - الاشتراك بمسرحية سنوية لتمثيل الكلية في المهرجانات المسرحية
  - الاشتراك في المهرجانات والمسابقات المختلفة (مثل الشعر - حفظ القرآن الكريم ..... الخ)

- إقامة اللقاءات والدورات الرياضية بين طلاب الكلية وطلاب الكليات والجامعات المختلفة لتبادل الخبرات والثقافات بين الطلاب.
- و لكن علي الرغم من تعدد تلك التسهيلات وتنوعها لكنها لا تكفي لممارسة الأنشطة الطلابية لذا تستخدم الكلية ملاعب إستاذ الجامعة و القرية الأولمبية التي تمتاز بها جامعة المنصورة

### 2/2/6 الأجهزة والمعدات والمعامل

- بوجه عام تتوافر في الكلية الأجهزة والمعدات والتجهيزات المختلفة التي تكفي للقيام بالأنشطة العلمية حيث تتسم الأجهزة الموجودة بمواكبة التطور التكنولوجي فقد ساهم مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد بتوفير مختلف أجهزة التدريب والمانيكانات الحديثة للكلية لدعم العملية التعليمية بشكل أكبر.
- ويتم صيانة الأجهزة والمعامل بصفة دورية حيث ان كل معمل مسئول عنه فني معمل حيث يتم تدريبهم على الأجهزة الحديثة.
- تتناسب عدد الحاسبات الآلية المتاحة بالكلية بوجه عام مع إجمالي عدد الطلاب حيث تم إنشاء 2معمل حاسب آلي بإجمالي عدد 60 جهاز حاسب إلى متصلة جميعها بشبكة الانترنت بالإضافة إلى معمل اللغة الانجليزية بسعة عدد 26 حاسب آلي بالإضافة إلي جهاز أصلي DELL وجهاز كمبيوتر خادم DELL كما يوجد بالمعمل 50 جهاز استجابة للطلاب. وتتناسب عدد الحاسبات الآلية المتاحة بالكلية مع إجمالي عدد الطلاب بنسبة 1 حاسب : 24 طالب وتتوافر بالمعامل أجهزة داتا شو للعرض.
- أيضا تتناسب عدد الحاسبات الآلية المتاحة بالكلية مع إجمالي عدد العاملين حيث انه يوجد بكل قسم إداري حاسب الآلي متصل اغلبها بشبكة الانترنت بالأقسام الإدارية التي يعتمد عملها على استخدام شبكة المعلومات التي تمتاز بها الجامعة.
- كما تتناسب عدد الحاسبات الآلية المتاحة بالكلية مع إجمالي أعضاء هيئة التدريس حيث يوجد عدد 1- 2 جهاز حاسب لكل قسم علمي و معامل المهارات التمريرية متصلة جميعها بشبكة الانترنت.
- تم عمل خطة لصيانة الأجهزة والمعدات والتجهيزات وتم اعتمادها من مجلس الكلية رقم (95) بتاريخ 2010/11/22، كما توجد عقود سنوية لصيانة الأجهزة والمعدات مع الحاسب العلمي بالإضافة إلي قسم متخصص لصيانة أجهزة الحاسب بالكلية.

### 3/2/6 تكنولوجيا المعلومات

- تم وضع ضوابط لتوفير الانترنت بالإدارات المختلفة حفاظا على سرية المعلومات و حماية حقوق الملكية الفكرية و ضمان حسن الاستخدام
- يوجد للكلية موقع علي شبكة الانترنت وهذا الموقع باللغة العربية والانجليزية يتم تحديثه بصفة دورية.
- خدمة الانترنت بالكلية متاحة للجميع حيث يوجد لكل فرد من العاملين بالكلية كلمة سر وكلمة استخدام شخصية للدخول على الانترنت (حيث أن المعلومات الخاصة بالكلية والتي تغطي مختلف أنشطتها متاحة للجميع كما تم إنشاء صفحة الكترونية لكل قسم علمي و المعلومات متاحة لجميع الطلاب و أعضاء هيئة التدريس و معاونيهم و الإداريين و الأطراف المجتمعية ويمكن تصفحها علي موقع <http://www.mans.edu.eg/facnur/arabic/default.htm> ) كما تتوفر لأعضاء هيئة التدريس والمعاونين بريد الكتروني علي شبكة الانترنت بسعة تحميل بيانات يصل إلي 600 ميجابايت شهرياً، كما توفر الجامعة لطلاب الكلية خدمة انترنت وبريد الكتروني مجاني
- تتوفر خدمة الانترنت اللاسلكي (Wireless LAN) داخل الكلية في الأماكن المخصصة له حيث تتوفر أجهزة الدعم لها
- توفر الجامعة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم وطلاب البكالوريوس وطلاب الدراسات العليا اشتراك مجاني لقواعد البيانات العالمية للقيام بالإطلاع وتحميل النصوص الكاملة للأبحاث والمراجع ويمكن الإطلاع عليها من خلال المكتبة العلمية والمكتبة الالكترونية ومعامل الكمبيوتر بالإضافة إلي الإطلاع الخارجي.
- كما يوجد بالكلية فيديو كونفرانس لتسهيل الاتصالات العلمية ونقل المحاضرات والمؤتمرات بين الكليات المختلفة داخل وخارج الجامعة.

### نقاط القوة

1. توافر جميع أشكال وسائل الاتصال من سنترال داخلي يربط جميع الأماكن بالكلية وشبكة الإنترنت.



2. جميع مباني ومنشآت الكلية يتوافر بها المناخ الصحي من حيث التهوية والإضاءة, وتوافر العلامات الإرشادية المناسب.
3. الأماكن التعليمية مجهزة بأحدث التقنيات للتدريس والتدريب والتعليم.
4. وجود قاعة للندوات و المناقشات و المؤتمرات.
5. دعم نظم الصيانة للأجهزة والمنشآت.
6. انتهاء إجراءات إنشاء وحدة الخدمة العامة.
7. دعم آليات وإجراءات الأمن والسلامة داخل الكلية وبيئة العمل

### نقاط تحتاج إلى تحسين

1. عدم وضع آلية لتطوير حجم الموارد الذاتية للكلية.
2. التأخر في إنشاء برنامج تعليمي متميز بنظام الساعات المعتمدة, مما يضعف تدبير الموارد الذاتية للكلية.
3. أماكن كافية للإداريين.
4. عدم توافر وسائل انتقال للطلاب للتدريب الميداني والعملي.
5. عدم كفاية أماكن ممارسة الأنشطة الطلابية بالكلية والاكتفاء بممارستها من خلال القرية الأوليمبية بالجامعة.

### مقترحات التحسين

1. وضع خطة لتنمية الموارد الذاتية للكلية وتوثيقها وإعلانها لجميع الأطراف المعنية.
2. تفعيل وحدة الخدمة العامة.
3. إنشاء كافيتيريا للطلاب.
4. تطوير الموارد الذاتية.
5. العمل علي زيادة الأماكن الإدارية.
6. توفير مكان جديد للعبادة والمسجد.
7. العمل علي توفير وسائل انتقال للطلاب للتدريب الميداني.
8. زيادة أماكن ممارسة الأنشطة الطلابية سواء بالكلية أو خارجها