



# رؤية مصر ٢٠٣٠

”استراتيجية  
التنمية المستدامة - مصر ٢٠٣٠  
الغاية - المحاور الرئيسية - الأهداف - مؤشرات القياس“

## مقدمة

يسهدف هذا العمل تطوير وصياغة رؤية لمصر .٢٠٣٠ تكون بمثابة خارطة طريق تعظم الاستفادة من إمكانيات مصر وميزاتها التنافسية وتعمل على إعادة إحياء دورها التاريخي في ريادة الإقليم وعلى توفير حياة كريمة للمواطنين





## لماذا نحتاج إلى رؤية ..؟

الرؤية الواضحة والخطط السليمة  
أساس نقدم الدول ... وبالنسبة لمصر  
فإن وجود رؤية سوف يؤدي إلى:

إيجاد بارقة أمل تجمع الشعب المصرى وتجعله راغبًا ومتقنًا بتحمل  
بعض الصعاب مقابل تحقيقها

١

التخطيط المستقبلي والتعامل مع التحديات المختلفة اعتماداً على المعرفة والإبداع  
ويمكنها من المتابعة والمراقبة وتصحيح المسار بشكل دوري وفعال

٢

التعرف على إمكانيات مصر الحقيقة والتركيز على الميزة التنافسية

٣

تمكين مصر لتكون لاعباً فاعلاً في البيئة الدولية التي تتميز بالдинاميكية  
والتطورات المتلاحقة

٤

تحديد وتعريف الأدوار المنوطبة بكل الكيانات الفاعلة بحيث يكون كل منها  
له شريكًا فاعلاً في عملية التنمية

٥

وجود اتجاه محدد طويلاً المدى مستمر لتحقيق الرؤية واستراتيجيات تنفيذها  
بغض النظر عن أي تغيرات في الحكومة أو القيادات

٦

تمكين المجتمع المدني والبرلمان من متابعة ومراقبة تنفيذ الستراتيجية

٧

## مراحل إعداد الرؤية

تمت

تمت

جارى  
العمل

المراحل  
التحضيرية

مرحلة إعداد  
التوجهات الرئيسية

مرحلة إعداد  
الاستراتيجيات الفرعية

الإطلاع على المعرفات والتحديث  
الدولية المستقلة

تحديد التحديث وأهم المسارك  
التي تواجهها الدولة

دراسة وتحليل الوضع المحلي والإطلاع على  
البيانات الفعلية الأخرى والدولية

صياغة الرؤية والتغطية والأهداف  
الفرعية

وضع البكال الرئيسي للرؤية  
(مكتسب عوامل تتحقق)

تحديد التوجهات الرئيسية للرؤية

تعريف الأهداف الفرعية إلى مسارات  
مشروعات طريلة المدى

تحويل الأهداف الفرعية إلى مسارات  
واسفليات طريلة المدى

تحديد ميزات مصر النسبية  
والتحديث في كل من المحاور

١

٢

٣

1

المرحلة التحضيرية  
يناير - مارس 2014



### الفريق المحوري

- تحديد أولويات تنفيذ المشروعات
- الدعم المستمر لفريق التنفيذ
- متابعة التنفيذ والتقييم وتصحيح المسار
- المساعدة في حل المشكلات التنفيذية
- تقييم أداء المشروعات

### فريق التسويق

- مراجعة الرؤى الدولية والمبادرات المحلية وتحليلها والخروج بمقاصد
- تسيير العمل بين الفرق المختلفة
- التنسيق لعقد الاجتماعات والندوات
- متابعة العمل اليومي
- دمج أعمال اللجان المختلفة وضمان اتساق المخرجات النهائية
- الموافقة بين أولويات الرؤوية في ضوء الموارد المتاحة
- متابعة تنفيذ الخطط التفصيلية وضمان اتساقها مع الرؤية

### فريق الخبراء

- صياغة الغايات والأهداف القطاعية والكلية للرؤية (التجهيزات الرئيسية للرؤية)
- إدارة الندوات والاجتماعات على مستوى كل قطاع
- صياغة واقتراح مؤشرات قياس الأداء المختلفة
- إعداد التقارير النهائية لفرق الخبراء

### فريق الاستراتيجية

- تحويل الغايات إلى أهداف استراتيجية قصيرة وطويلة المدى
- تحويل الأهداف الاستراتيجية إلى خطط استراتيجية
- تحويل الخطط الاستراتيجية إلى خطط تشغيلية
- وضع الخطط التفصيلية
- متابعة والتقييم المستمر لإعادة تصحيح المسار

### فريق التواصل المجتمعي

- التواصل مع شرائح المجتمع لتوصيل الغايات وضمان التوحد حول الرؤية
- رصد ردود الأفعال المختلفة
- اقتراح الآليات اللازمة للتأييد والدعم المجتمعي

# منهجية إعداد الرؤية والاستراتيجية

تم تصميم الاستراتيجية وفقاً للمنهجية التالية:

## تحديد خطة زمنية ومؤشرات قياس الأداء

- تم تحديد جدول زمنى لتحقيق أهداف الاستراتيجية
- تتضمن الاستراتيجية مؤشرات قياس للأهداف الأساسية والفرعية

## تم تصميم الاستراتيجية وفقاً للمنهجية التالية:

تم إشراك كل من :

### المجتمع المدني

مؤسسة المورد الثقافي، ومؤسسة نرويس، ومؤسسة رمال، والمجلس القومى للمرأة، والمجلس الوطنى المصرى للتنافسية، والمركز المصرى للدراسات الاقتصادية

### القطاع الخاص

اتحاد الصناعات المصرية، ومجموعة القلعة للاستثمارات، والجمعية المصرية للاستثمار المباشر، ورؤيا جروب، وشركة ارتقاء الخدمات المتكاملة وتدوير Environmental، وPromark، وEnvironics، وشركات Quality International، Regal Mining، PWC

### شركاء التنمية

الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والتعاون الإنمائى الألماني، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، ومؤسسة الصحة العالمية، ومشروع الأمم المتحدة الإنمائى، وصندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية وكذلك أستاذة من جامعة القاهرة، وجامعة عين شمس، والمركز القومى للبحوث، وجامعة النيل، والجامعة الأمريكية، ومدينة زويل

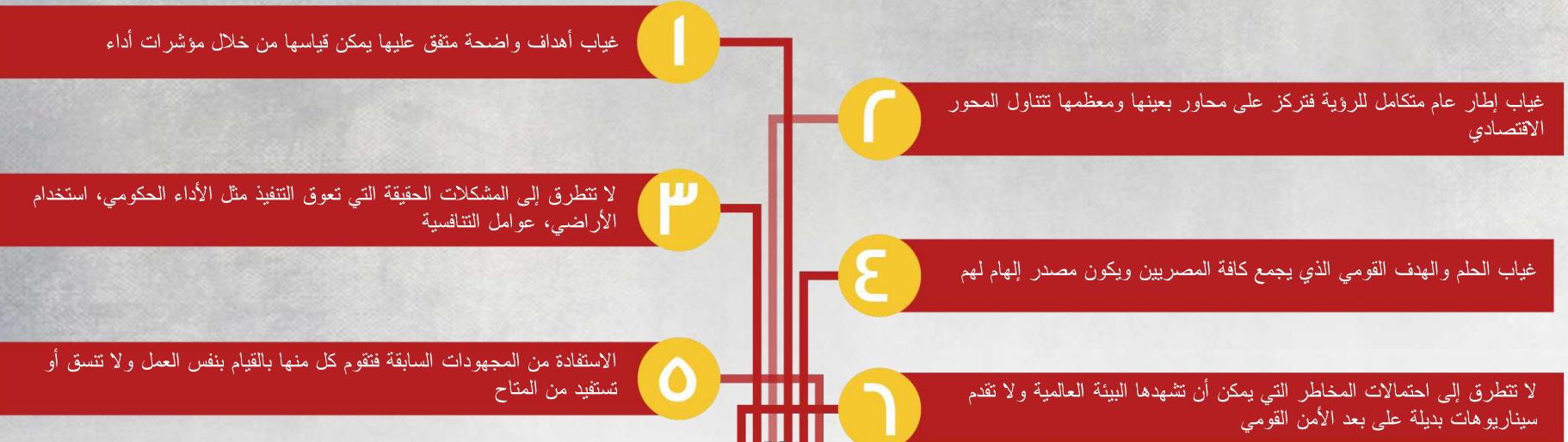
### مقترن استراتيجيات من جهات محلية

- مصر 2017 ... وزارة التخطيط
- الإطار الاستراتيجي لمضاعفة الدخل 2022 ... وزارة التخطيط
- مصر 2030 ... مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرارات
- المخطط الاستراتيجي: مصر 2050 ... الهيئة العامة للتخطيط العمراني
- بعض الاستراتيجيات القطاعية (مثال: استراتيجية وزارة التربية والتعليم واستراتيجية وزارة الزراعة)
- وعدد آخر من الرؤى التي أعدها المجتمع المدني (مثال: مؤسسة رمال)

### استراتيجيات دولية

مالزيا، الكويت، الهند، البحرين، ترکيا، زامبيا، كينيا، استراليا، الإمارات العربية المتحدة

## المبادرات المحلية متعددة... وينقصها



## التطورات المستقبلية في الساحة العالمية

### الفرص والمخاطر

أهمية التعرف على التطورات المتوقعة أن تشهدها البيئة الدولية في المستقبل للوقوف على المخاطر/الفرص المحتملة وبالتالي التخطيط السليم في ضوء المتغيرات الدولية

#### اتجاهات عالمية:

٢٠٣٠ و ٢٠٥٠

تغير أساليب تمويل التنمية بعد 2015

نظام عالمي جديد

تغير ميزان القوى لصالح الدول الآسيوية

مخاطر محتملة

ظهور لاعبين جدد على الساحة الدولية  
(البرازيل - جنوب أفريقيا - روسيا - الهند -

## أساليب التمويل بعد ٢٠١٥



اتجاه الدول النامية إلى إطار  
عام جديد للتمويل يتضمن:

سياسات مالية أكثر كفاءة موجهة ومؤسسات قوية

زيادة الإيرادات

كفاءة الإنفاق العام

التضمين المالي والتنمية المالية

### الدول النامية

### الدول المانحة

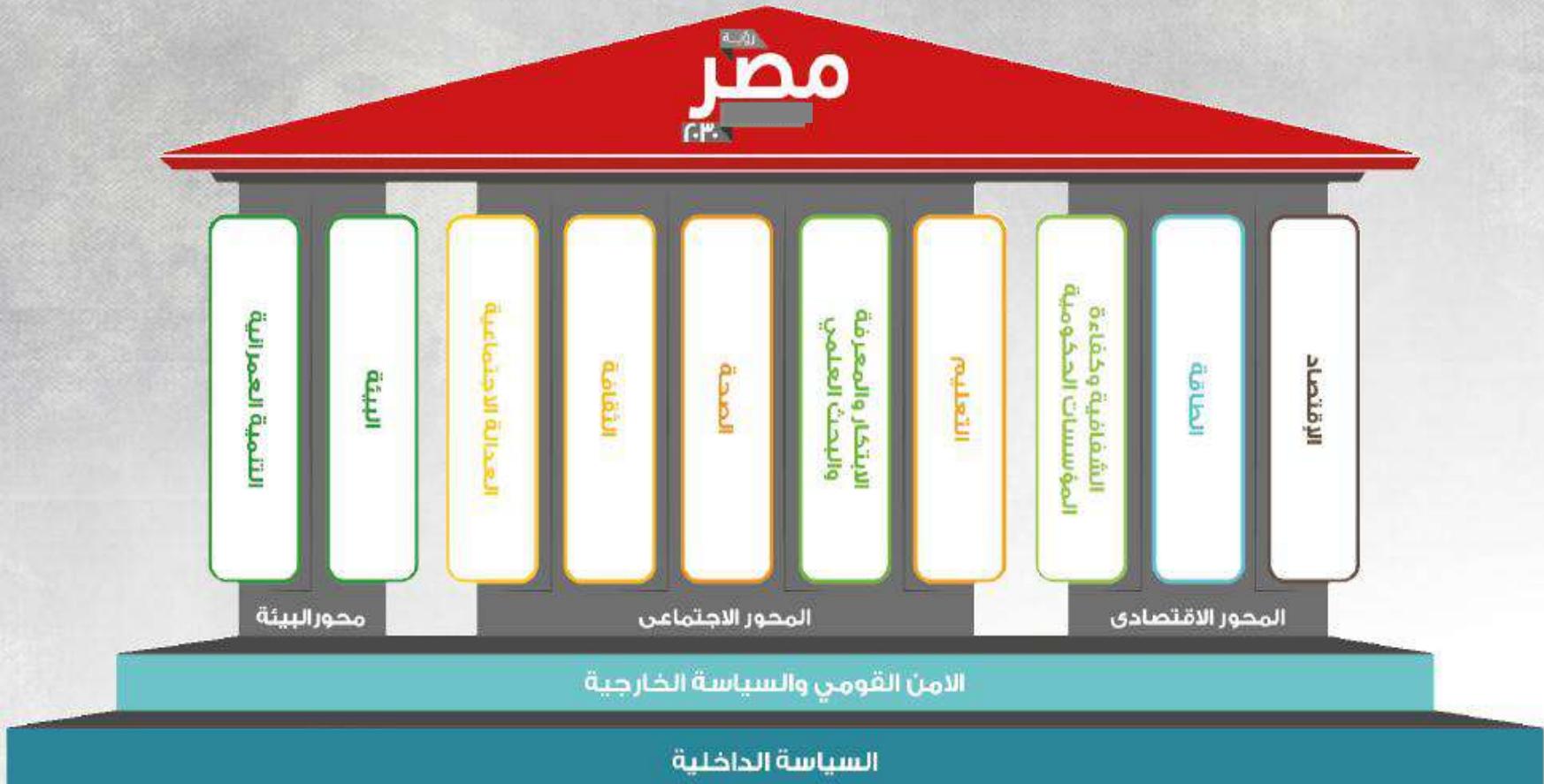
اتجاه الدول المانحة إلى جعل المساعدات المالية أكثر فاعلية من خلال عدم التدخل في وضع السياسات المختلفة للدول المانحة للمساعدات، بل يتبعن على تلك الدول إعداد خطط تنمية متكاملة وتنفيذها ومراقبتها وإعادة تقييمها بالتعاون مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص والمؤسسات الأخرى الرقابية والتي يجب أن يكون لها دور فعال وملزم في الرقابة.

2

مرحلة إعداد التوجهات الرئيسية  
أبريل - ديسمبر 2014

بقوة وعزيمة المصريين وبحلول عام 2030 ستكون مصر الجديدة القائمة على العدالة والتنمية المستدامة، ذات اقتصاد تنافسي ومتنوع يعتمد على الابتكار والمعرفة، يستثمر عبقرية المكان والانسان ويرقى بجودة الحياة وسعادة المصريين

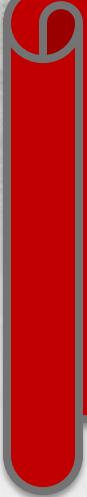




# صياغة الغايات والأهداف الفرعية ومؤشرات القياس



المحاور الرئيسية  
لاستراتيجية التنمية المستدامة:  
رؤية مصر 2030





”الاقتصاد“



## الاقتصاد

اقتصاد سوق منضبط يتميز باستقرار أوضاع الاقتصاد الكلي، وقدر على تحقيق نمو احتوائي مستدام، ويتميز بالتنافسية والتنوع، ويكون لاعباً فاعلاً في الاقتصاد العالمي، قادر على التكيف مع المتغيرات العالمية، وتعظيم القيمة المضافة، وتوفير فرص عمل لائق ومنتج، ويصل بنصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي إلى مصاف الدول ذات الدخل المتوسط المرتفع

## أهداف محور الاقتصاد

استقرار أوضاع الاقتصاد الكلي

١

الأهداف

مؤشرات  
القياس

نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي

تصبح نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي في حدود %50

نسبة العجز الكلي إلى الناتج المحلي الإجمالي

لا تزيد نسبة العجز الكلي إلى الناتج المحلي الإجمالي عن %5

معدل التضخم السنوي

الحفاظ على استقرار مستوى الأسعار بحيث يتراوح معدل التضخم ما بين 3% و5%

نمو احتوائي مستدام

٢

مؤشرات  
القياس

معدل النمو الحقيقي

تحقيق الاقتصاد معدل نمو 7% في المتوسط

معدل النمو الحقيقي في الأقاليم الاقتصادية المختلفة

تحقيق نمو متوازن إقليمياً

نسبة مشاركة المرأة في قوة العمل

زيادة مشاركة المرأة في قوة العمل

الأهداف

## أهداف محور الاقتصاد

التنافسية والتنوع

٣

الأهداف

مؤشرات  
القياس

مؤشر التنافسية العالمي	زيادة درجة تنافسية الاقتصاد المصري دولياً
نسبة الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي	زيادة مساهمة الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي إلى %70
عدد الوظائف التي تم توفيرها في قطاع العمالة عالية المهارات	
مصادر النمو الاقتصادي الحقيقي	زيادة مساهمة الصادرات إلى نحو 25% من معدل النمو

تعظيم القيمة المضافة

٤

الأهداف

مؤشرات  
القياس

معدل نمو القيمة المضافة الصناعية	زيادة المكون المحلي في المحتوى الصناعي
نسبة القيمة المضافة الصناعية للناتج المحلي الإجمالي	
نسبة صافي الميزان التجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي	يصل صافي الميزان التجاري في الناتج المحلي الإجمالي إلى 4%

## أهداف محور الاقتصاد

٥

يكون لاعباً فاعلاً في الاقتصاد العالمي قادر على التكيف مع المتغيرات العالمية

الأهداف

مؤشرات  
القياس

الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي Bيئة الاقتصاد الكلي Macroeconomic Environment	مساهمة أكبر في الاقتصاد العالمي مصر ضمن أفضل 20 دولة عالمياً في مجال بيئة الاقتصاد الكلي
الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي القيمة السوقية للأوراق المالية المدرجة	مصر من أكبر 30 اقتصاد في العالم مصر ضمن أكبر 30 دولة في مجال الأسواق المالية
مؤشر ممارسة الأعمال	مصر ضمن أفضل 10 دول في مجال الإصلاحات الاقتصادية
معدل النمو الاقتصادي مؤشر التنافسية الدولي	مصر ضمن دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) خلال 10 سنوات
معدل النمو الاقتصادي مؤشر التنافسية الدولي	مصر ضمن الدول حديثة التصنيع (BRICS) خلال 5 سنوات

## أهداف محور الاقتصاد

توفير فرص عمل لائق ومنتج

١

الأهداف

خفض معدل البطالة ليصل إلى ٥%

مضاعفة معدلات الإنتاجية

مؤشرات  
القياس

معدل البطالة

معدل الإنتاجية الكلية

معدل إنتاجية العمل

٤

الأهداف

نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في حدود ٧.٨ ألف دولار سنوياً

مؤشرات  
القياس

نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي



” الطاقة ”



## الطاقة

قطاع الطاقة قادر على تلبية متطلبات التنمية المستدامة من الطاقة وتعظيم الاستفادة من موارد الطاقة المحلية (تقليدية ومتتجدة) والمساهمة الفعالة في دفع الاقتصاد والتاتافسية الوطنية، ويتميز بالقدرة على التبؤ والتأقلم مع المتغيرات المحلية والدولية في مجال الطاقة والابتكار، والريادة في مجالات الطاقة المتجددة

## أهداف محور الطاقة

١ تلبية متطلبات التنمية المستدامة من الطاقة

مؤشرات  
القياس

نسبة الموارد المتوفرة لمُجمل الاحتياجات

تأمين موارد الطاقة

نسبة الموارد المحلية للاستهلاك

زيادة الاعتماد على الموارد المحلية

الأهداف

٢

تعظيم الاستفادة من موارد الطاقة المحلية (تقليدية ومتعددة)

مؤشرات  
القياس

معدل استهلاك الطاقة لكل وحدة ناتج محلي

خفض كثافة استهلاك الطاقة

نسبة نمو الاستثمار في قطاع الطاقة

نسبة الاستثمار الوطني لإجمالي الاستثمار في قطاع الطاقة

زيادة المساهمة الفعلية الاقتصادية لقطاع في الدخل القومي

الأهداف

## أهداف محور الطاقة

٣

المساهمة الفعالة في دفع الاقتصاد والتنافسية الوطنية

### مؤشرات القياس

نسبة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من القطاع للدخل القومي من القطاع

الحد من الأثر البيئي للقطاع

### الأهداف



” الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ”



## الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية

جهاز إداري حكومي كفء وفعال، يتسم بالمهنية والشفافية والعدالة والاستجابية والجودة، ويخضع للمساءلة، ويعمل من رضاء المواطن، بما يدعم تحقيق الأهداف التنموية

## أهداف محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية

### جهاز إداري كفاء وفعال

#### الأهداف

إعادة تعريف الموظف العام وفصله عن  
”باقي العاملين المدنيين بالدولة“

#### مؤشرات القياس

الانتهاء من جمع بيانات خريطة مصر التنموية على نظام معلومات جغرافي في كافة القطاعات بحلول عام 2016

الانتهاء من وضع آلية وتطبيقات مشاركة المواطنين في مراقبة تنفيذ المشروعات بحلول عام 2016

الانتهاء من وتنفيذ آلية مشاركة المحليات والمواطنين في وضع الموازنة بحلول عام 2017

انخفاض عدد الشكاوى بنسبة 15% سنويًا

تحقيق خفض سنوي 5% في الباب الثاني

خفض عجز الموازنة 0.5% سنويًا

مصر ضمن أفضل 30 دولة في مجال كفاءة المؤسسات

مصر ضمن أفضل 40 دولة في مجال غياب الهدر في الإنفاق الحكومي

مصر ضمن أقل 20 دولة عالمياً في مؤشر الفساد

زيادة سنوية 10% في الخدمات المقدمة  
عن طريق الغير، وزيادة سنوية 20% في  
استخدام أساليب جديدة

١

الأهداف

## أهداف محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية

### الموازنة مع المتغيرات

٢

#### مؤشرات القياس

درجة مستوى رضا المواطنين عن الخدمات الحكومية

درجة سهولة الحصول على الخدمات الحكومية المرتبطة بممارسة الأعمال

تقويم الأثر التشريعي للقوانين التي تتقى بها الحكومة على تحسين مستوى معيشة المواطنين وعلى تطوير مناخ الأعمال

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

نسبة الشيكات والمدفوعات الالكترونية إلى إجمالي الشيكات والمدفوعات

عدد الخدمات المقدمة الكترونياً من القنوات الجديدة (الإنترنت - التليفون - مقدمي الخدمة ...)

الوصول إلى 100% شيكات ومدفوعات الكترونية بحلول 2020

زيادة عدد الخدمات المقدمة من القنوات الجديدة (الإنترنت - التليفون - مقدمي الخدمة ...) لتصبح كافة الخدمات مقدمة الكترونياً في 2020

#### الأهداف

٣

### تقديم خدمات متميزة مرتفعة الجودة باستخدام الأساليب التكنولوجية

## أهداف محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية

٤

وضع نظام رقابي حكومي واضح وشفاف يتم تطبيقه بانصاف

مؤشرات  
القياس

الأهداف

صدور قانون تنظيم الإفصاح وتداول المعلومات

ارتفاع عدد التقارير الصادرة من الجهات الحكومية والمتحدة للمواطنين بنسبة 25% سنويًا

خلق آلية لتلقي آراء المواطنين على ما تقوم به الحكومة

مصر ضمن أفضل 10 دول في مجال عدم التحيز في قرارات مسئولي الحكومة

مصر ضمن أفضل 20 دولة في مجال غياب المدفوعات غير الرسمية والرشاوي

تطبيق نظام رقابي محكم بوضوح  
شفافية وإنصاف

مؤشرات  
القياس

الأهداف

معدل النمو الاقتصادي

رفع معدل النمو الاقتصادي إلى 7% في المتوسط

٥

تسهيل عملية النمو الاقتصادي



” التعليم ”



## التعليم

أن يكون التعليم بجودة عالية متاحاً للجميع دون تمييز في إطار نظام مؤسسي كفء وعادل، يساهم في بناء شخصية متكاملة لمواطن معتز بذاته، ومستثير، ومبدع، ومسؤول، ويحترم الاختلاف، وفخور بوطنه، وقدر على التعامل التناصي مع الكيانات إقليمياً وعالمياً

### مؤشرات القياس

**التعليم عالي الجودة متاحاً للجميع دون تمييز مرتکز على المتعلم الممکن تكنولوجياً وجودة الحياة المدرسية**

### الأهداف

إنشاء المجلس الوطني للتعليم وتفعيله ويتولى مسؤولية وضع وتطوير سياسة التعليم في مصر  
بجميع جوانبه ومراحله في ضوء الرؤية الوطنية للتعليم والأهداف الاستراتيجية للدولة  
المصرية ومتابعة تنفيذها على أن تكون هيئة ضمان الجودة والاعتماد وأكاديمية المعلم تابعين  
له

من أفضل 30 دولة في مؤشر جودة التعليم الأساسي (WEF)

من أفضل 30 دولة في مؤشر جودة النظام التعليمي

من أفضل 20 دولة في مؤشر إتاحة التعليم الأساسي

من أفضل 40 دولة في مؤشر جودة النظام التعليمي

من أفضل 40 دولة في مؤشر الانتقال للتعليم العالي

من أفضل 5 دول في مؤشر التعليم أفريقيا (IIAG)

منظومة وطنية تدعم التعلم مدى الحياة

معدل الأمية يصل للصفر الافتراضي (7%)

نسبة التسرب من التعليم الأساسي

الانتهاء من إطار وطني للمؤهلات في مصر قبل نهاية 2015

إعادة هيكلة وصياغة نظام التعليم قبل الجامعي بهدف تحقيق الأهداف المرجوة وضمان تكامل السياسات والقرارات والقوانين والشريعتات المنظمة للتعليم وجميع الجوانب المرتبطة به

تحسين القدرة التنافسية للمنظومة التعليمية

تعزيز التعلم مدى الحياة

محو الأمية الهجانية والرقمية

خفض معدل التسرب من التعليم الأساسي

إنشاء إطار وطني للمؤهلات في مصر

#### تعليم عالي الجودة متاحاً للجميع دون تمييز مرتکز على المتعلم الممکن تكنولوجياً وجودة الحياة المدرسية

<p>نسبة القيد الإجمالي لرياض الأطفال 4-6 تصل إلى 80%</p> <p>وضع إطار عام لمناهج التعليم المبكر وقياسات قومية</p> <p>وضع قياسات قومية مهارات للاستعداد للمدرسة</p>	
<p>نسبة الأطفال في سن السادسة يمتلكون مهارات الاستعداد للمدرسة (الوعي الصوتي والصرف، ومحو الأمية البصرية، والمعرفة بالمفردات والحساب، ومهارات السرد، والوعي بالمادة المطبوعة، والداعفة لكتابه) طبقاً لقياسات قومية لـ تلك المهارات</p>	<p>إناحة رياض الأطفال وتمكين الأطفال في المرحلة العمرية من 0 إلى 6 من مهارات التعلم المبكر الازمة للجهوزية/الاستعداد للمدرسة</p>
<p>كيان مؤسسي ذات مسؤوليات واضحة مختص بتنفيذ ومتابعة كل ما يتعلق بإدارة وتمكين الأطفال في المرحلة العمرية من 0 إلى 6 من مهارات التعلم الازمة للاستعداد للمدرسة</p>	
<p>تضمين كل الأطفال في المرحلة العمرية من 4 إلى 6 سنوات في مرحلة التعليم التمهيدي قبل المدرسي في إطار مؤسسي ومناهج معلنة بحلول عام 2030</p>	
<p>برامج تربوية للفئة العمرية 0-3 بحلول عام 2016</p> <p>إعادة صياغة التقويم بنهاء 2015 في إطار مستقل</p>	
<p>وجود نظام قبول بالجامعات الحكومية مرتبط باحتياجات سوق العمل بنهاء عام 2016 بحيث لا يعتمد على مكون واحد فقط (الثانوية العامة) ولكن على قدرات الطلاب كما تقييسها اختبارات قطاعية</p>	<p>تطوير نظم التقويم والامتحانات</p>

#### تعليم عالي الجودة متاحاً للجميع دون تمييز مرتکز على المتعلم الممکن تكنولوجياً وجودة الحياة المدرسية

مناهج منظورة متوافقة مع المناهج المعترف بها دولياً بنهاية 2016	
نسبة الورش المحدثة بالمدارس الفنية تتوافق مع المناهج الجديدة المقترن بتطبيقها بنهاية 2018	
مسارات تعليمية واضحة للطلاب خلال فترة الدراسة وما بعدها شاملة التدريب العملي بالمنشآت الاقتصادية المختلفة بنظام التعليم التبادلي <b>(مشاريع تضعها وزارة التعليم الفني)</b>	
منظومة تسمح بالالتحاق طلاب القطاع فوق المتوسط والتعليم العالي في نفس مجالات الدراسة حتى درجات البكالوريوس والماجستير والدكتوراة في مجال الدراسة الفنية المتخصصة	الارتقاء بالتعليم الفني (ما قبل الجامعي)
مؤسسات تدريب (جامعات) مرتبطة بالصناعات الاستراتيجية الهامة لمصر، على أن يكون الالتحاق بها متاحاً للجميع دون التقيد بمسارات معينة في مرحلة التعليم قبل الجامعي	
نظم معلومات سوق العمل لنشر المعلومات حول المهن لتشجيع الطلاب على الالتحاق بها	
معدل الاستيعاب الصافي 100 %	إناحة التعليم لكل طفل في مصر
نسبة القيد الصافي بالتعليم الأساسي 98 %	(متوسط الزيادة السكانية المتوقع 2 مليون طفل في السنة)
نسبة القيد الصافي بالتعليم الثانوي	

#### تعليم عالي الجودة متاحاً للجميع دون تمييز مرتکز على المتعلم الممکن تكنولوجياً وجودة الحياة المدرسية

جميع مؤسسات التعليم العالي معتمدة مرتين على الأقل قبل حلول عام 2030 من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد (محلي وعالمي)

وجود عشرة جامعات على الأقل في مؤشر أفضل 500 جامعة في العالم

وجود 40 جامعة مصرية في مؤشر أفضل جامعات أفريقيا بحلول 2018

وجود 15 جامعات على الأقل في مؤشر أفضل جامعات المنطقة العربية بحلول 2020

الجامعات المصرية من أفضل 20 مؤسسة تعليم عالي في الأبحاث العلمية المنشورة في الدوريات المعترف بها عالمياً (2020)

مقاييس وطني لمقارنة طلب الطلاب / الكثافة المتاحة ومقارنتها بالمؤسسات الحالية ومواجهة الفجوة لوضع استراتيجية للتوسيع مع الاعتبار لمتطلبات سوق العمل وإدخال التخصصات الجديدة المطلوبة

تعزيز و التوسع في البعثات الخارجية للجامعات العالمية ذات التصنيف المرتفع

أنظمة لتمويل الطلاب وتطبيقاتها بحيث لا يحرم من مؤهل لا يملك القدرة المالية 2016

مضاعفة التمويل الحكومي الموجه للتعليم العالي مرة كل 3 سنوات حتى عام 2023

نظام يسمح بالمرورنة في عدد سنوات التعليم العالي حسب الاحتياج للتخصص 2016

معدل عدد الطلاب غير المصريين في الجامعات المصرية

نسبة التبادل بين أساتذة الجامعات والمشرفين على الرسائل الجامعية، وبين البرامج العلمية، وذلك على المستوى الإقليمي والدولي

الارتقاء بمؤسسات التعليم العالي

تدوير الجامعات المصرية  
Internationalization

### الأهداف

### مؤشرات القياس

نسبة المعلمين من حملة المؤهلات الجامعية التربوية	تميز كفاءة المعلمين والقادة التربويين
إنشاء المركز الوطني لإعداد القادة التربويين	
نسبة القادة التربويين الحاصلين على دراسات عليا في الإدارة التعليمية وفروعها	
جميع كليات التربية/ التربية النوعية/ التربية الرياضية/ التربية الفنية/ رياض الأطفال معتمدة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم بنهاية عام 2016 و عالمياً بنهاية عام 2020	
برامج إعداد وتدريب المعلمين معتمدة من الأكاديمية المهنية للمعلمين وعلى المعايير العالمية بنهاية عام 2016	
الأكاديمية المهنية للمعلمين معتمدة عالمياً ومستقلة عن وزارة التربية والتعليم بنهاية 2016	
نسبة المدارس ذات قدرة إدارة ذاتية وموازنة لكل طالب بنهاية عام 2020	إعادة هيكلة الموازنة وتعظيم الصرف على الجوانب النوعية في العملية التعليمية من أجل تحسين المخرجات
سياسة وطنية للتطبيق الفعال للتطوير	
سياسة وطنية للإعلام والخطاب التربوي المجتمعي	
نسبة رضا المواطنين عن جودة الخدمات التعليمية	
قانون تعليم وطني شامل بحلول عام 2015	إصلاح البنية التشريعية المنظومة

#### تعليم يتميز بإطار نظام مؤسسي، وكفاء، وعادل، ومستدام

##### مؤشرات القياس

شراكات مع منظمات عالمية لتطوير مناهج تتمي حيل من المواطنين العالميين

مؤسسة وطنية لعملية تطوير المناهج وإعداد النصوص

وجود إطار عام لمنهج التقيف المدني Civic Education

وجود إطار عام لمنهج ريادة الأعمال من الفرقة الأولى وحتى نهاية المرحلة الثانوية

توفر نسبة من المناهج للرؤى المشتركة تلتزم بها جميع المدارس الأجنبية باختلاف أنواعها بنهاية عام 2016 (اللغة العربية والدراسات الاجتماعية والتربية الوطنية)

وجود مؤشر وطني مفعل لتقويم النتائج المستهدفة من المناهج الوطنية  
بنهاية عام 2018

تميز عالمي في صناعة المناهج  
والوسائل التعليمية

تعليم قادر على بناء الشخصية المتكاملة وإطلاق إمكانياتها إلى أقصى مدى لمواطن معتز بذاته ومستنير ومبدع ومسئولي وقابل للتنوع ويحترم الاختلاف وفخور بتاريخ بلاده وشغوف ببناء مستقبلها

### مؤشرات القياس

### الأهداف

نسبة الطلاب المصريين بالصف الرابع الابتدائي يجتازون اختبارات الكفاءة العالمية في اللغة العربية وذلك في جميع المدارس

مصر من أفضل خمس دول في اختبارات الكفاءة للغة العربية بنهاية عام 2020

وثيقة وطنية معنونة متاحة لسياسات تعليم اللغات الأجنبية بمصر  
(National Foreign Language Policy)

تبني الإطار الأوروبي المشترك للغات: تعلمها، تدرسيها، تقييمها

وجود مناهج متطرورة للرياضيات والعلوم في جميع المدارس بنهاية عام 2018

مصر من أفضل عشر دول في مؤشر امتحان (TIMSS) بحلول 2030

مصر من أفضل 15 دولة في مؤشر امتحان (PISA) بحلول 2030

مشاركة عشرون طالب على الأقل المسابقات العلمية العالمية بحلول عام 2020

معدل تطبيق التعليم الذكي في كل مدارس مصر

وجود مؤشر لجودة البنية التكنولوجية للتعليم

التوسيع في إعداد مدارس STEM

تمكين الطلاب من المهارات اللغوية

تمكين الطلاب من مهارات الرياضيات والعلوم وتقنيات المعلومات

## أهداف محور التعليم

٣

التعليم يساهم في بناء الشخصية المتكاملة وإطلاق إمكانياتها إلى أقصى مدى لمواطن معتز بذاته ومستبر  
مبدع ومسؤول وقابل للتعددية ويحترم الاختلاف وفخور بتاريخ بلاده وشغوف ببناء مستقبلها

### مؤشرات القياس

### الأهداف

معدل الطالب والطالبات يتمتعون بالمهارات الحياتية ومهارات القرن الواحد والعشرين  
وفقاً لمؤشرات وطنية وقياسات يتم تحديدها من قبل المجلس الوطني للتعليم

تمكين الطلاب من المهارات الحياتية وخاصة مهارات القرن الواحد والعشرين

تضمين مفاهيم المواطنة في الإطار الوطني للمناهج

تمكين الطلاب من التعليم من أجل المواطنة واحترام التعددية والعمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية

تضمين مفاهيم التنمية المستدامة في الإطار الوطني للمناهج

تمكين الطلاب من التعليم من أجل التنمية المستدامة

مشاركة خمسة عشر طالب رياضي من المدارس في أولمبياد 2028

التميز المدرسي في الرياضة العالمية

مشاركة خمسة عشر طالبة رياضية من المدارس في أولمبياد 2028

برنامج وطني لرعاية الرياضيين

التوسيع في إعداد المدارس الرياضية

جميع المدارس بمعايير خاصة للممارسة الرياضية



”الابتكار والمعرفة والبحث العلمي“



## الابتكار والمعرفة والبحث العلمي

مجتمع معرفي مبدع ومتinker، منتجًا للعلوم والتكنولوجيا والمعارف الداعمة لقوة الدولة ولنموها وريادتها، ولرفاهة الإنسان، يتميز بوجود منظومة وطنية متكاملة للبحث العلمي والتكنولوجيا والابتكار ذات كفاءة عالية وعنصر بشري مبدع، قادرة على تحديد الأولويات القومية

## أهداف محور الابتكار والمعرفة والبحث العلمي

### مؤشرات القياس

### الأهداف

مجتمع معرفي مبدع ومبتكر، منتجًا للعلوم والتكنولوجيا والمعارف الداعمة لقوة الدولة ولنموها وريادتها  
ولرفاهة الإنسان

زيادة نسبة مساهمة اقتصاد المعرفة  
في الناتج القومي الإجمالي

زيادة نسبة الناتج القومي المخصص لتمويل أنشطة البحث  
العلمي

رفع مستوى مصر دوليًّا في مجال الابتكار

رفع كفاءة استخدام الحكومة للتكنولوجيا الحديثة

زيادة عدد براءات الاختراع المحلية المسجلة محليًّا ودوليًّا

إرساء ثقافة البحث في مجال سياسات العلوم والتكنولوجيا  
والاستشراف المستقبلي

نسبة مساهمة القطاعات المعتمدة على البحث والمعرفة  
في الناتج القومي الإجمالي

نسبة الناتج القومي المخصصة لتمويل أنشطة البحث العلمي

مصر ضمن أفضل 40 دولة عالميًّا في مجال الابتكار

استخدام الحكومة للتكنولوجيا الحديثة

مؤشر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

مؤشر البنية التحتية للتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

مصر ضمن أفضل 20 دولة عالميًّا في مجال عدد براءات الاختراع

مؤشرات جودة التعليم

(التعليم الأساسي، ونظام التعليم، والتعليم في مجالات الرياضة والعلوم)

عدد البحوث المنشورة

## منظومة وطنية متكاملة للبحث العلمي والتكنولوجيا والابتكار ذات كفاءة عالية

## الأهداف

مؤسسات بحث علمي ذات أهداف محددة وواضحة وثابتة

ربط ميزانية المراكز والمؤسسات البحثية والجامعات  
بالأداء

إعادة هيكلة المؤسسات والكيانات المختصة بالعلوم  
والتكنولوجيا والابتكار لتحديد الرؤى والأهداف بشكل  
يضمن عدم وجود تضارب أو تداخل في هذه الأهداف

## مؤشر جودة المراكز البحثية

مصر ضمن أفضل 40 دولة عالمياً في مجال جودة مؤسسات البحث العلمي

مؤشر نسبة البحث والتطوير (R&D)  
بقطاع الأعمال

نسبة التمويل المتاحة للمراكز والمؤسسات البحثية المتطرفة

هيكل تنظيمي جديد لمنظومة البحث العلمي والتكنولوجيا والابتكار

توصيف مفصل لأدوار الكيانات المرتبطة

الفصل بين الوظائف التخطيطية والتنفيذية والرقابية  
(التقييم المتتابعة)

مؤشر البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات  
(ICT Infrastructure)

## أهداف محور الابتكار والمعرفة والبحث العلمي

٣

منظومة مؤسسية وتشريعية للبحث العلمي والتكنولوجيا والابتكار ذات كفاءة عالية

### الأهداف

القياس	مؤشرات	دار وإصطناعي	قوانين وتشريعات لحماية الملكية الفكرية
	مؤشر حماية حقوق الملكية الفكرية		قوانين وتشريعات لحماية الملكية الفكرية
	مصر ضمن أفضل 20 دولة عالمياً في مجال حقوق الملكية الفكرية		قوانين وتشريعات لتنظيم العلوم والتكنولوجيا والابتكار (بما في ذلك نقل التكنولوجيا)
	إنشاء مؤسسة تختص بالبحث والتعليم والتأهيل في مجال سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار		قانون تنظيم الجامعات للتحفيز على البحث العلمي
	إصدار قانون تنظيم الجامعات متضمناً مواد للتحفيز على البحث العلمي		إرساء ثقافة البحث في مجال سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار والاستشراف المستقبلي

## أهداف محور الابتكار والمعرفة والبحث العلمي

عنصر بشري مبدع

٤

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

مؤشرات جودة التعليم (التعليم الأساسي، ونظام التعليم، والتعليم في مجالات الرياضة والعلوم)	خلق مجتمع واعٍ لقيمة البحث العلمي والإبداع والابتكار في نقدمه واستدامتها قادر على إنتاجها واستخدامه
زيادة نسبة التمويل المخصص للبحث والتطوير	خلق ثقافة العلوم والابتكار في مجتمع الصناعة والأعمال
مؤشر نسبة البحث والتطوير R&D بقطاع الأعمال	بناء مخرج تعليمي قادر على التفكير الناقد والإبداع والابتكار وريادة الأعمال في التعليم العام والفنى والجامعى
مؤشرات تقدم الطلبة المصريين في الامتحانات المعنية بقياس التفكير الناقدى والقدرة على الابتكار	كفاءة عالية للعاملين بالكيانات والمؤسسات داخل منظومة العلوم والتكنولوجيا والابتكار
مؤشر نسبة العمالة المعتمدة على المعرفة	

## عنصر بشري مبدع

٤

## الأهداف

مؤشرات  
القياس

## مؤشر جذب المواهب والقدرات المبدعة

مصر ضمن أفضل 40 دولة عالمياً في مجال الحفاظ على المواهب والقدرات المبدعة

مصر ضمن أفضل 40 دولة عالمياً في مجال جذب المواهب والقدرات المبدعة

## مؤشر وفرة العلماء والمهندسين

رفع قدرة مصر في الحفاظ على المواهب والقدرات  
المبدعة  
وتحسين مناخ العلوم والابتكار لجذبهم

العمل على وفرة العلماء والمهندسين المصريين ليس فقط  
من حيث العدد ولكن الكفاءة والجودة أيضاً

## ٥ تحديد الأولويات القومية

مؤشرات  
القياس

إصدار وثيقة للأولويات القومية (National Priorities Document) وإتاحتها لكل وزارات الدولة والمراکز البحثية وللشعب

تحديد الاحتياجات القومية متضمنة الفرص وال المجالات التي تحقق ميزة تنافسية عالمية والتقنيات المرتبطة بها

إصدار استراتيجية قومية للبحث العلمي والتكنولوجيا والابتكار وإتاحتها لكل وزارات الدولة والمراکز البحثية وللشعب

تحديد الفرص القومية ومنها المجالات التي تحقق ميزة تنافسية عالمية والتقنيات المرتبطة بها

ربط استراتيجيات المراكز البحثية والجامعات بالاستراتيجية القومية



”الصحة“



## الصحة

أن يتمتع كل المصريين (بالحق في الصحة) بحياة صحية سليمة آمنة من خلال تطبيق نظام صحي متكامل يتميز بالإتاحة والجودة وعدم التمييز وقدر على تحسين المؤشرات الصحية عن طريق تحقيق التغطية الصحية الشاملة لكافة المواطنين بما يكفل الحماية المالية لغير القادرين ويحقق رضاه المواطنين والعاملين في قطاع الصحة لتحقيق الرخاء والرفاهية والسعادة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية ولتكون مصر رائدة في مجال الخدمات والبحوث الصحية عربياً وأفريقياً

## أهداف محور الصحة

١

### تحقيق نتائج صحية أفضل وأكثر إنصافاً من أجل زيادة الرفاهية ودفع التنمية الاقتصادية

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

متى ينبع العدد المتوقع عند الولادة	تمديد سنوات الحياة الصحية بحيث يمكن للجميع التمتع بحالة من الرفاهية البدنية والعقلية والاجتماعية (حتى سن التاسعة والسبعين)
معدل وفيات حديثي الولادة	خفض معدل وفيات حديثي الولادة والرضع والأطفال تحت سن خمس سنوات بنسبة ٥٥%
معدل وفيات الرضع	خفض معدل وفيات الأمهات بنسبة ٦٠%
معدل وفيات الأطفال تحت سن خمس سنوات	خفض النقاوت الملحوظ في النتائج الصحية إلى النصف
معدل وفيات الأمهات	أن تكون صحة السكان قوة دافعة للنمو الاقتصادي
متى ينبع العدد المتوقع عند الولادة	إدراج المحددات الاجتماعية في السياسات والاستراتيجيات الصحية
الوفيات المبكرة من الأمراض غير السارية	إنماء جميع أشكال سوء التغذية في مصر وتلبية الاحتياجات الغذائية
الوفيات تحت سن خمس سنوات	للفئات الأكثر تعرضاً للمخاطر
وفيات الأمهات	
أثر زيادة متى ينبع العدد المتوقع على نمو إجمالي الناتج المحلي	
نسبة السكان الذين يستخدمون مياه شرب آمنة	
التقزم والهزال بين الأطفال أقل من خمس سنوات	

## أهداف محور الصحة

٢

تحقيق التغطية الصحية الشاملة حتى يتتسنى لجميع المصريين الحصول على ما يلزمهم من الخدمات الصحية الآمنة ذات الجودة عند الحاجة ودون معاناة مالية لدفع تكاليف هذه الخدمات الصحية

### مؤشرات القياس

- خفض نسبة الإنفاق الشخصي المباشر من إجمالي الإنفاق الصحي إلى %24
- نسبة الأسر التي تقع تحت خط الفقر بسبب الإنفاق الشخصي المباشر على الصحة إلى الصفر
- عدد الوحدات الصحية إلى كل 10 الاف نسمة
- عدد المستشفيات العامة إلى كل 100 ألف نسمة
- عدد الأسرة لكل 100 الف نسمة، خدمات الصحة الوقائية لكل 10 ألف نسمة
- عدد الأطباء وعدد الممرضات إلى السكان وغيرها من المعايير المعتمدة عالمياً
- خفض زمن الانتظار بالنسبة لبعض العمليات الهامة مثل القلب او السرطانات وغيرها
- النسبة المئوية للمنشآت الصحية المتوفر بمخازنها الأدوية والمستلزمات والتجهيزات الأساسية المنقذة للحياة في يوم الزيارة (ومتوسط توافرها)

خفض العبء المالي الناتج عن الإنفاق الشخصي المباشر على الخدمات الصحية

### الأهداف

تحقيق وصول منصف إلى كافة المواطنين إلى %80 التدخلات الصحية اللازمة لهم

ضمان توافر الأدوية الأساسية والمستلزمات والتجهيزات الطبية

## أهداف محور الصحة

٢

تحقيق التغطية الصحية الشاملة حتى يتسع الجميع المصريين الحصول على ما يلزمهم من الخدمات الصحية الآمنة ذات الجودة عند الحاجة ودون معاناة مالية لدفع تكاليف هذه الخدمات الصحية

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

النقطة الفعالة بخدمات التأمين الصحي الرسمي ومستوى التدرج في المساهمات المباشرة (مثل الاشتراكات) وغير المباشرة (مثل الضرائب) تمويل الصحة

تعطية جميع المصريين بآليات تأمين صحي رسمية والتأمين الصحي الخاص تتضمن الخدمات اللازمة مع ضمان الإنصاف والتدرج في تمويل الرعاية الصحية

اعتماد سياسة التعاقد القومية وتنفيذها

الدخول في شراكة استراتيجية مع القطاع الخاص والأهلي، بما في ذلك التعاقد على الخدمات والتنقيف الصحي للمواطنين

توزيع العاملين في مجال الصحة

تحسين توظيف وتطوير وتدريب واستبقاء القوى العاملة في مجال الصحة والأطر التنظيمية الحاكمة لها

عدد العاملين في مجال الصحة المدربين تدريباً كافياً

### زيادة الاستثمار في الصحة مع ضمان الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة

#### مؤشرات القياس

#### الأهداف

جزمة خدمات صحية عامة مع التركيز على خدمات الرعاية الصحية الأولية (تعزيز الصحة والوقاية والعلاج)

إعادة توجيه التمويل إلى التدخلات عالية المردود والأقل تكلفة

التطبيق الفعال لتقديم التكنولوجيا الصحية

استخدام تقدير تكنولوجيا الصحة كأداة قياسية لإدخال واستخدام الأجهزة والأدوية والتدخلات

آليات ذات كفاءة للدفع لمقدمي الخدمة مثل الدفع على الفرد (الرأس) والدفع بنظام المجموعات المرتبطة بالتشخيصات

تطوير آليات الدفع لمقدمي الخدمة من أجل تعزيز الكفاءة والإنتاجية

الإنفاق الصحي الحكومي بالنسبة لإجمالي الناتج المحلي

الوصول بالإنفاق الحكومي على الصحة إلى ٥% من إجمالي الناتج المحلي

تطوير وتنمية برامج الصحة العامة التي تعزز وتحمي الصحة

### مؤشرات القياس

### الأهداف

قياس انتشار التهاب الكبد وال الحالات المصابة	خفض انتشار التهاب الكبد ب إلى أقل من ١٪ بين الأطفال حديثي الولادة
قياس انتشار التهاب الكبد وال الحالات المصابة	خفض انتشار التهاب الكبد سي إلى ١٪ من السكان
الوفيات الناجمة عن الأمراض غير السارية بين الأشخاص الذين تتراوح أعمارهم بين ٣٠ و ٧٠ سنة	خفض ثلث الوفيات المبكرة التي تنتج عن أمراض القلب والأوعية الدموية والسرطان والسكري وأمراض الجهاز التنفسى المزمنة
معدل انتشار ارتفاع ضغط الدم	خفض ارتفاع ضغط الدم بنسبة ٢٥٪

### تطوير وتنمية برامج الصحة العامة التي تعزز وتحمي الصحة

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

	استخدام التبغ بين الأشخاص من 15 سنة وأكثر	خفض استخدام التبغ بين الأشخاص من 15 سنة وأكثر إلى أقل من 20%
	نسبة حالات الادمان بين بعض الفئات العمرية والوظيفية (الشباب - السائقين - ...)	القضاء على ظاهرة الادمان
	نسبة حالات الادمان المكتشفة والتي تم علاجها	
	المؤشرات المذكورة في إطار تقييم القرارات الأساسية للوائح الصحية الدولية، وخاصة نسبة سمات القدرات الثلاث عشر الأساسية التي تم تحقيقها	تعزيز آليات الترصد والتأهيل للأوبئة والأمراض السارية الحالية والمستجدة، والاستجابة لتعليمات اللوائح الصحية الدولية

### تطوير وتنمية برامج الصحة العامة التي تعزز وتحمي الصحة

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

وضع وتنفيذ مبادئ توجيهية واضحة لترشيد استخدام المضادات الحيوية حالات جديدة من مرض السل المقاوم للأدوية المتعددة	الاستخدام الرشيد للأدوية والحد من عوامل المقاومة للمضادات الحيوية والمخاطرة المسيبة لها
نسبة النساء المتزوجات في سن الإنجاب المتأخرن لاحتياجاتهن من خدمات حديثة لتنظيم الأسرة	ضمان تلبية احتياجات جميع النساء من خدمات تنظيم الأسرة
رعاية الأطفال حديثي الولادة (أكثر من ٤ زيارات). الرعاية بعد الولادة للأمهات والأطفال	التغطية الكاملة بخدمات رعاية الأمهات والأطفال حديثي الولادة
نسبة حالات السل الجديدة والمنتكسة التي تم اكتشافها في سنة معينة	زيادة معدل اكتشاف حالات السل الجديدة والمنتكسة إلى أكثر من ٨٠%

### تطوير وتنمية برامج الصحة العامة التي تعزز وتحمي الصحة

#### مؤشرات القياس

#### الأهداف

معدلات إصابات ووفيات حوادث الطرق	خفض الوفيات والإصابات الناجمة عن حوادث الطرق إلى النصف
زيادة نقاط الاسعاف (عدد نقاط الاسعاف إلى السكان)	القضاء على الأمراض الاستوائية (المناطق الحارة) المهمة الرئيسية
زيادة سيارات الاسعاف وخدمات الاسعاف الطائرة ...	ضمان التغطية بنسبة 100% لكل تطعيم في الجدول القومي وتوسيع نطاق جدول التطعيمات القومي
انتشار البليهارسيا وداء الخيطيات	الحفاظ على مصر خالية من مرض شلل الأطفال
التغطية بالعلاج الكيميائي الوقائي من مرض البليهارسيا وداء الخيطيات	عد حالات شلل الأطفال في مصر وعدد حالات شلل الأطفال المكتشفة من العينات البيئية
معدلات التغطية بالتطعيمات	معدلات التغطية بالتطعيمات

### ضمان جودة وسلامة الخدمات الصحية

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

وجود هيئة مستقلة للاعتماد (لتتبع لوزارة الصحة والسكان)  
نسبة المنشآت الصحية الحاصلة على الاعتماد

اشترط الاعتماد كشرط للتعاقد مع المنشآت الصحية لتقديم الخدمات  
الصحية للمواطنين

نسبة وفيات الأمهات في المنشآت الصحية (لكل 100.000) ولادة تمت  
في المنشآت الصحية

خفض نسبة وفيات الأمهات في المنشآت الصحية بنسبة 50%

نسبة العمليات الجراحية التي ينتج عنها عدوى للجروح الجراحية بعد  
الجراحة

خفض عدوى جروح العمليات بنسبة 50%

نسبة العدوى المكتسبة من المستشفيات

خفض نسبة العدوى المكتسبة من المستشفيات بنسبة 50%

### ضمان جودة وسلامة الخدمات الصحية

#### الأهداف

خفض مضاعفات الإجهاض في المنشآت الصحية بنسبة 50%

مراجعة جميع حالات وفيات الأمهات

رفع نسبة نجاح علاج حالات الدرن إلى 100%

التخلص الآمن من النفايات الطبية

#### مؤشرات القياس

نسبة المضاعفات التي تحدث لحالات الإجهاض في المنشآت الصحية

نسبة حالات وفيات الأمهات التي يتم إجراء مراجعة فنية لها

نسبة نجاح علاج حالات الدرن

تطبيق سياسة قومية للتخلص من النفايات الطبية

نسبة النفايات الطبية التي يتم التخلص منها بشكل آمن

نسبة المستشفيات او الوحدات او العيادات التي تستخدم أساليب آمنة  
للتخلص من النفايات الطبية

## أهداف محور الصحة

١

تحسين حوكمة القطاع الصحي بما يضمن إدارة للقطاع الصحي بفعالية ومسؤولية  
وشفافية على جميع المستويات

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

هيكل تنظيمي وبنية وآليات عمل للمجلس الأعلى للصحة تمكنه من القيام بدوره في تحديد السياسة الصحية الوطنية والتنسيق الشامل بين القطاع الصحي وغيره من القطاعات الأخرى المعنية من داخل القطاع الصحي وخارجها جنباً إلى جنب على الأقل 4 مرات سنوياً

إحياء دور المجلس الأعلى للصحة للتعامل مع الحكومة والتخطيط والاقتدار وتعدد الجهات الفاعلة في القطاع الصحي.

#### خطط استراتيجية وتنفيذية للقطاع الصحي

وضع السياسات والاستراتيجيات الصحية والخطط التنفيذية قصيرة ومتعددة الأمد بشكل روتيني وبمشاركة مختلف الجهات المعنية من الحكومة وخارجها ، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني

نسبة المنشآت والإدارات الصحية التي تقدم المؤشرات المطلوبة بجودة عالية وفي المواعيد المحددة لها

تطوير نظام المعلومات الصحية ونظم التقييم والمتابعة، وإنشاء خريطة صحية قومية للمرأضة والخدمات الصحية واستخدام تطبيقات العلاج عن بعد Telemedicine

دقة تسجيل المواليد والوفيات وأسباب الوفاة في تقارير التسجيل الحيوي

#### مقدار وحصة تمويل البحث الصحية

زيادة دعم وتمويل البحث الصحية



” الثقافة ”



## الثقافة

بناء منظومة قيم ثقافية إيجابية في المجتمع المصري تحترم التنوع والاختلاف، وتمكين الإنسان المصري من الوصول إلى وسائل اكتساب المعرفة، وفتح الأفاق أمامه للتفاعل مع معطيات عالمه المعاصر، وإدراك تاريخه وتراثه الحضاري المصري، وإكسابه القدرة على الاختيار الحر، وأن تكون العناصر الإيجابية في الثقافة مصدر قوة لتحقيق التنمية، وقيمة مضافة للاقتصاد القومي، وأساساً لقوة مصر الناعمة إقليمياً وعالمياً.

## بناء منظومة قيم ثقافية إيجابية في المجتمع المصري تحترم التنوع والاختلاف

### مؤشرات القياس

### الأهداف

- وجود حوار وطني شامل حول قيم الديمقراطية والمواطنة والعدل والتسامح والاختلاف واحترام حرية التعبير والاعتقاد بالإضافة إلى قيم احترام العلم والتفكير الناقد والمسؤولية الاجتماعية.
- وجود منظومة ثقافية قومية تعمل بمقتضى القيم الإيجابية المحورية ، ويجرى العمل بها في الوزارات والهيئات ومؤسسات المجتمع المدني المعنية بالشأن الثقافي العام .
- ارتفاع متواصل لنسبة السكان المؤيدين للتوجهات القيمية الإيجابية سنويًا من واقع الإحصاءات الرسمية .
- وجود سياسة ثقافية تعكس منظومة القيم الثقافية التي تؤكد على احترام التنوع والاختلاف، وتشارك في صياغتها المؤسسات الثقافية التابعة للدولة والمؤسسات الثقافية المستقلة والكيانات الممثلة لأطراف الصناعات الثقافية (غرف الصناعة والاتحادات والنقابات...الخ) .
- وجود مواثيق مشتركة للقيم المحورية الإيجابية في كافة مؤسسات الدولة والمجتمع المدني يشارك في صياغتها والعمل بها كافة العاملين والمشركين وقادة تلك المؤسسات.
- تعديلات هيكلية على الأبنية المؤسسية ونظم العمل بما يتمشى مع القيم المحورية الإيجابية .
- ارتفاع متتساعد نسب السكان الذين يرون أن مؤسسات الدولة والمجتمع قد تغيرت وأنها تتجه بقوة إلى العمل بمقتضى القيم الإيجابية المحورية .
- وجود سياسة ثقافية للخطاب الديني، تعكس منظومة القيم الثقافية التي تؤكد على احترام التنوع والاختلاف، وتشترك في صياغتها المؤسسات الثقافية والدينية .
- وجود مواثيق مشتركة للقيم المحورية الإيجابية في كافة مؤسسات الدولة والمجتمع المعنية بشئون الدعاوة يشارك في صياغتها والعمل بها كافة العاملين والمشركين وقادة تلك المؤسسات.
- ارتفاع نسب الدعاة المعتدلين والوسطيين.
- ارتفاع متواصل سنويًا لنسب السكان الذين يرون أن المحتوى القيمي للخطاب الديني السائد في المجتمع قد تغير نحو العمل بمقتضى القيم الإيجابية المحورية.

بناء توافق مجتمعي حول منظومة القيم المحورية الإيجابية في المجتمع المصري

تفعيل منظومة القيم الإيجابية في كافة مؤسسات الدولة والمجتمع

تفعيل منظومة القيم الإيجابية في الخطاب الديني

### تمكين الإنسان المصري من الوصول إلى وسائل اكتساب المعرفة

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- ارتفاع نسب السكان المشاركون في الأحداث والفعاليات الثقافية.
- ارتفاع نسب السكان المستفيدون من الخدمات الثقافية في المناطق العشوائية والريفية والحدودية.
- قلة معدلات السكان غير القادرين على الوصول إلى الخدمات الثقافية أو الذين يعانون من عوائق في الوصول إليها.
- توافق تصميم وتجهيز كافة المواقع الثقافية مع متطلبات إتاحة فرص الأطفال والمعاقين وكبار السن والمرضى للوصول إليها والاستفادة بأنشطتها.
- إدراج المشاركة في الانشطة الثقافية والفنية ضمن محفزات تخفيف العقوبة على المسجنين.
- تناسب عدد السكان مع عدد الواقع الثقافي في كافة محافظات مصر.
- تناسب قدرة المؤسسات الثقافية على تلبية الاحتياجات الثقافية للسكان في كافة المناطق.
- إتاحة الخدمات الثقافية والفنية لكافة فئات المجتمع دون تمييز.
- تزايد اصدارات الكتب المنشورة، وزيادة عدد النسخ في كل طبعة، وتزايد نسب التوزيع لتصل إلى المعدلات العالمية .
- تزايد عدد المكتبات العامة ونوادي المعلومات بالمدن والقرى والأحياء، بحيث يتوافر بحلول عام 2030 مكتبة عامة ونادي معلومات واحد على الأقل بكل قرية مصرية، وكل حي في المدن المصرية .
- وجود تمثيل واضح للتنوع الثقافي في كافة الأنشطة والفعاليات الثقافية والفنية .
- تزايد حجم الاهتمام بالتنوع الثقافي داخل الوطن والعنابة بالمقابلات الفرعية (النوبة – سيناء – سيوة) (والتعامل مع هذا التنوع باعتباره عنصر إثراء وقوة للثقافة المصرية، تضييف إليها ولا تتنقص منها).
- تزايد نسبة السكان المؤمنين بأن التنوع الثقافي حق مشروع.

### تمكين الإنسان المصري من الوصول إلى وسائل اكتساب المعرفة

#### مؤشرات القياس

#### الأهداف

- تزايد الاعتماد على المصادر المفتوحة على الإنترن特 ، والتي توفر المحتوى الثقافي والمعرفي والعلمي بجودة عالية للجميع للمشاركة فيها بلا أي قيود مادية .
- تزايد الاعتماد على المستودعات الرقمية للمحتوى الثقافي والمعرفي والعلمي والتي يشارك في إنتاجها جمهور واسع من المثقفين والمبدعين والمفكرين والعلماء.
- تزايد عمليات رقمنة المنتجات الثقافية والفنية والمعرفية لسهولة الوصول إليها عن طريق الإنترن特 .
- تزايد حجم النشر الرقمي من الكتب والفعاليات الثقافية والفنية .
- تزايد حجم المستفيدن والمشاركين في المحتوى الرقمي للمنتجات الثقافية والفنية سنويًا بما يصل إلى ٨٠٪ من السكان بحلول ٢٠٣٠.
- انخفاض حجم الفجوة الرقمية لدى السكان سنويًا بما يقترب من المعدلات العالمية الجيدة
- إصدار قانون حرية تداول المعلومات والعمل بمقتضاه .
- تزايد نسبة السكان المؤمنين بحق الحصول على المعرفة وحرية تداولها سنويًا .
- تزايد نسبة السكان المؤيدن لفاعلية الخدمات الثقافية في ضمان حرية الوصول إلى المعرفة

تمكين كافة الفئات الاجتماعية من الحق في الوصول إلى المعرفة وضمان حرية تداولها

### تمكين الإنسان المصري من الوصول إلى وسائل اكتساب المعرفة

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- اكتشاف موهوبين ونابغين من الأطفال والشباب بمعدل لا يقل عن 3% سنوياً من مجموع الأطفال والشباب في كل أنحاء الجمهورية وفي كافة مجالات الموهبة .
- تزايد عدد مراكز التميز التي تستوعب كافة الموهوبين والذابغين في كافة المجالات الثقافية والفكرية والفنية ، بواقع 60 مركز سنوياً في كافة أنحاء الجمهورية .
- تخصيص 1% من الموازنة العامة سنوياً لاكتشاف ورعاية الموهوبين والذابغين، تزيد تدريجياً لتصل إلى 3% من الموازنة بحلول عام 2020
- زيادة أعداد الجوائز الموجهة لتشجيع الإبداع سنوياً .
- وجود تشريعات تيسر الآليات الفعالة لاكتشاف ورعاية الموهوبين بما في ذلك برامج الإثراء والتسرير في الثقافة والتعليم بما يحول دون إساءة استخدامها.
- تزايد نسبة تقدير غالبية السكان في المجتمع للمواهب وضرورة اكتشافها ورعايتها باعتبارها ثروة قومية .

### فتح الآفاق أمامه للتفاعل مع معطيات عالمه المعاصر

### الأهداف

### مؤشرات القياس

- تزايد حجم الانتاج المعرفي المترجم الى اللغة العربية والعكس بواقع ألف كتاب كل عام .
- تزايد عدد السكان المؤيدين بفاعلية الخدمات الثقافية في الانفتاح على العالم والثقافات الأخرى .
- تزايد عدد الاصدارات والفعاليات والأنشطة المعززة لانفتاح على الثقافات العالمية، والتفاعل معها وإشاعة ثقافة التسامح وتقبل الآخر، والاحتكاك المباشر بتيارات الفكر والثقافة والإبداع في العالم.
- تزايد صور ومعدلات التواصل الثقافي بين مصر ودول العالم من خلال قطاع العلاقات الثقافية الخارجية التابع لوزارة الثقافة، في خدمة السياسة الخارجية للدولة وبالتعاون والتنسيق مع وزارة الخارجية.
- وجود مجموعة من البرامج الثقافية الموجهة لمناطق عبئها من العالم يختلف المحتوى فيها وفقاً للإقليم الذي توجه إليه الرسالة الثقافية، مثل التركيز على: العالم العربي – القارة الأفريقية – دول الكومنولث السوفيتي السابق – المنطقة الأورو-متوسطية – الجاليات المصرية في الخارج.
- زيادة حجم تمثيل مصر في المؤتمرات والمسابقات والمهرجانات الدولية والإقليمية، وتنظيم مصر لمؤتمرات ومهرجانات ثقافية عربية وإقليمية ودولية في مختلف المجالات، بما يتيح تحقيق التفاعل مع ثقافات العالم ومتغيراته ومبدعيه.
- تشجيع الاتفاقيات الثقافية الثنائية مع دول العالم، وإشراك القطاع الأهلي في الاستفادة منها.
- التوقيع على الاتفاقيات الثقافية الإقليمية والدولية والتصديق على الاتفاقيات التي لم يتم التصديق عليها.
- تزايد حجم الأنشطة الثقافية الدولية التي يمكن أن تقدم صورة جيدة لمصر في العالم الخارجي، وتتسهي في دعم السياسة الخارجية المصرية والسياحة الثقافية لمصر.
- زيادة عدد المدن الثقافية داخل مصر في مختلف مجالات الآداب والفنون بالمحافظات، وربطها بالمنتدى العالمي للمدن الثقافية.

### انفتاح الثقافة المصرية على العالم

### إدراك تاريخه وتراثه الحضاري المصري

#### الأهداف

- وجود برامج فعالة في التعليم الرسمي وغير الرسمي وفي الخطاب الإعلامي بصفة عامة لتعليم التراث الثقافي على نطاق واسع .
- استكمال جهود جمع التراث الشعبي المصري من مختلف محافظات مصر، وإنشاء الأرشيف القومي للفلكلور (التراث الثقافي المادي واللامادي) .
- إقامة مؤسسات لجمع التراث وحفظه، بما في ذلك أعمال الصيانة والترميم .
- زيادة عدد المناطق والمنشآت الأثرية الخاضعة للترميم سنويًا.
- إضافة موقع جديدة مسجلة ضمن التراث العالمي .
- صدور تشريعات قانونية داعمة لحماية التراث والاهتمام به .
- تضاريد البحوث والدراسات في التراث الثقافي المصري واستجلاء جوانبه، للاستفادة من هذه الجوانب في المساهمة في نشر القيم الثقافية التي تؤدي إلى ترسیخ الانتماء لأمة ضاربة بجذورها في عمق التاريخ.

### إكسابه القدرة على الاختيار الحرّ

٥

### مؤشرات القياس

### الأهداف

- وجود تشريعات تحمى حرية الإبداع ولا تسمح بتجريم أى تجارب إيداعية .
- انتهاء ظاهرة قضايا الحسبة السياسية والدينية ضد الباحثين والمبدعين والكتاب.
- تطبيق قوانين الملكية الفكرية ، وملائحة عمليات السطو على تلك الحقوق في الداخل والخارج .
- تزايد معدل الإصدارات والعروض الفنية التي تحمل رؤى مختلفة عن وجهة نظر المؤسسات الثقافية الرسمية تأكيداً لمبدأ حرية الرأى .
- تزايد نسبة احترام غالبية المجتمع لحرية الاعتقاد و الفكر والإبداع.
- زيادة نسب اتجاهات السكان الإيجابية نحو احترام المجتمع وسماحه للحرية في الاعتقاد و التفكير و التعبير .
- ارتفاع معدلات ونسب تشجيع المجتمع للجميع للتعبير بطريقة مبتكرة .
- تراجع معدل قضايا الاعتداء على حرية المبدعين .

بناء آليات لتعزيز حرية التفكير  
والاعتقاد والإبداع

أن تكون العناصر الإيجابية في الثقافة مصدر قوة لتحقيق التنمية، وقيمة مضافة للاقتصاد القومي، وأساساً لقوة مصر الناعمة إقليمياً وعالمياً

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- زيادة عدد الموهوبين والنابغين ورعايتهم سنوياً في مجالات الموهوب الأكademie التي تساهمن في رفع القدرة التنافسية للاقتصاد المصري بما يقدر بنحو 30 ألف موهوب سنوياً في مختلف المحافظات.
- الترويج لقضايا النوع الاجتماعي الثقافية وت تقديم رسالة ثقافية تعلي من قيمة المرأة ودورها في بناء المجتمع وفي تحقيق التنمية الشاملة.
- زيادة معدلات المشاركة الثقافية لدى الأطفال والنشء والشباب سنوياً.
- زيادة معدلات المشاركة الثقافية للمرأة و كبار السن وذوي الاحتياجات الخاصة سنوياً ، والعمل على دمجهم في أنشطة المجتمع الثقافية .
- وجود آلية لإدماج الوعي البيئي والدعوة للاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية عبر كافة الأنشطة والفعاليات الثقافية الفنية.
- وجود برامج وأنشطة ثقافية فعالة للتوعية بالمشكلة السكانية والعلاقة بين السكان والموارد .
- تصاعد نسبة الوعي بضرورة تقليل الفجوة النوعية لدى السكان سنوياً خاصة في المناطق الريفية.
- وجود برامج ثقافية مترتبة بمكافحة الأمية قادرة على الحد من الأمية.
- انخفاض نسب الأميين سنوياً عبر البرامج الثقافية الموجهة لمكافحة الأمية.
- وجود منظومة جديدة للتنمية في الصناعات التراثية والحرف التقليدية والحفاظ عليها باعتبارها جزءاً من التراث الثقافي، وفي نفس الوقت مجالاً للتشغيل ومورداً اقتصادياً مهماً.
- زيادة مساهمة الصناعات الثقافية في الناتج المحلي سنوياً.
- زيادة عدد العاملين المدربين والمؤهلين للعمل في الصناعات الثقافية والترااثية والحرف التقليدية سنوياً .

## أهداف محور الثقافة

٦

أن تكون العناصر الإيجابية في الثقافة مصدر قوة لتحقيق التنمية، وقيمة مضافة للاقتصاد القومي،  
وأساساً لقوة مصر الناعمة إقليمياً وعالمياً

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- زيادة فرص التدريب الحرفي وتنمية المهارات للشباب في مجال الصناعات التقليدية والتراثية، بواقع ألف شاب وفتاة كل عام للعمل في مجال الصناعات التراثية. (خلال 15 سنة) ، بما يضمن الحفاظ على هذه الصناعات وعدم اندثارها من ناحية، وخلق فرص العمل والاستثمار في المشروعات الصغيرة أمام الشباب من ناحية أخرى.
- وجود منح وحوافز لتشجيع تصدير المنتجات التراثية.
- دعم الصناعات الثقافية بحزمة من التشريعات المعززة للنهوض بها ، انطلاقاً من القناعة بأن الصناعات الثقافية تشكل ميزة تنافسية أساسية لمصر، كما يمكن أن تشكل قيمة مضافة للاقتصاد المصري، خاصة صناعة السينما وصناعة الكتاب والنشر وصناعة الموسيقى والغناء.
- إنشاء اتحاد للحرف التراثية يجمع المستغلين بهذه الحرف والصناعات.
- زيادة نسبة الصادرات من منتجات الصناعات الثقافية، بمعدل 20% سنوياً.
- زيادة عدد دور العرض السينمائي لتتناسب مع عدد السكان، دار عرض لكل 10 آلاف.
- زيادة عدد الأفلام المنتجة بنسبة 50% سنوياً.

تعزيز الاهتمام بالثقافة الداعمة  
للتنمية المستدامة وتأكيد قوة مصر  
الناعمة

أن تكون العناصر الإيجابية في الثقافة مصدر قوة لتحقيق التنمية، وقيمة مضافة للاقتصاد القومي، وأساساً لقوة مصر الناعمة إقليمياً وعالمياً

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- وجود آليات فعالة للشراكة مع المجتمع المدني في الشأن الثقافي العام.
- زيادة المنح التي تخصصها وزارة الثقافة لتشجيع ودعم المبادرات الثقافية الشبابية وتجارب العمل الثقافي الابتكارية التي يقوم بها المجتمع المدني في مصر بما يتبع الفرصة لبناء ثقافة مدنية قادرة على استيعاب التنوع الثقافي في الماضي والحاضر والانفتاح على الثقافات الأخرى في إطار تقافة الدولة المدنية الحديثة والديمقراطية.
- إتاحة فرص استخدام الواقع الثقافي الحكومي للأنشطة الثقافية للجماعات المستقلة ومنظمات المجتمع المدني والجمعيات الأهلية.
- تخصيص نسبة من الموارنة العامة للدولة سنوياً من خارج موازنة وزاراتي الثقافة والأثار لدعم القطاع الأهلي والمستقل في مجال الثقافة تصل إلى ١% من الإنفاق العام تدريجياً خلال خمس سنوات 2015 – 2020.
- وجود آلية واضحة وشفافة لتقديم الدعم الحكومي سنوياً للمؤسسات الأهلية والمستقلة العاملة في مجال الثقافة.
- زيادة دعم الدولة للمهرجانات الفنية والمؤتمرات الثقافية التي ينظمها المجتمع المدني سنوياً ، وتبني وزارة الثقافة لعدد من المسابقات والمهرجانات والمؤتمرات الثقافية بشكل دوري منتظم.
- وجود آلية فعالة لتطوير أداء العاملين في العمل الثقافي الحكومي بما يساهم في تطبيق القانون وقواعد الشفافية والمحاسبة في العمل الثقافي، وإعداد كوادر مدربة في العمل الثقافي تستجيب لاحتياجات العصر وتخاطب الجماهير بمختلف تنوّعاتها.
- تعديل التشريعات المنظمة للعمل الثقافي بما يساهم في تطوير العمل الثقافي (من أمثلة ذلك القوانين والقرارات المنشئة لهيئات وزارة الثقافة وقطاعاتها ومرافقها المختلفة، ووزارة الدولة للآثار، وقوانين إنشاء النقابات الفنية واتحاد الكتاب والقوانين التي سُنت من أجل تحقيق أهداف الحفاظ على التراث القومي، والتشريعات التي تنظم عمليات حماية حقوق الملكية الفكرية، والقوانين المنظمة لعمليات الرقابة على الإنتاج الثقافي، وقوانين الضرائب والجمارك، والقوانين التي تنظم عمل المؤسسات الأهلية وغيرها) لافتتاحيتها وادقانها، والتقدّم من خلال التحسّن المستمر.

إعادة هيكلة وتحديث المؤسسات الثقافية

أن تكون العناصر الإيجابية في الثقافة مصدر قوة لتحقيق التنمية، وقيمة مضافة للاقتصاد القومي، وأساساً لقوة مصر الناعمة إقليمياً وعالمياً

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- إعادة هيكلة وزارة الثقافة ووزارة الدولة للآثار لتكونا وزارة واحدة للثقافة والتراث تتبعها كيانات مرنّة قابلة للتطور ومواكبة المتغيرات، يعمل بها العدد المناسب للاحتياجات الفعلية للعمل. (تريبيجاً خلال خمس سنوات)
- تشكيل مجالس إدارة و المجالس أمناء لقطاعات الوزارة وهيئاتها وللبيوت والمراكمز الفنية والمتحف والمكتبات من الخبراء والمهتمين بمحاج عمل هذه المؤسسات من غير العاملين بالوزارة.
- إدارة الفرق الفنية التابعة للوزارة من خلال مكاتب فنية من الفنانين والفنين العاملين في هذه الفرق.
- تحويل المجلس الأعلى للثقافة إلى كيان مستقل يتولى مهمة تقويم السياسات الثقافية والحكم على أدائها وتوجيهه هذا الأداء.
- وجود أساليب جديدة لممارسة العمل الثقافي قليل التكلفة وعالي القيمة والمحتوى مثل استخدام الساحات والحدائق العامة كموقع للنشاط الثقافي.
- وجود آليات فعالة للتنسيق مع الوزارات والهيئات المعنية بالشأن الثقافي العام للتوظيف الجيد للموارد الثقافية والاستفادة بالمنشآت التابعة لها في تنظيم أنشطة ثقافية وفنية.

إعادة هيكلة وتحديث المؤسسات الثقافية

أن تكون العناصر الإيجابية في الثقافة مصدر قوة لتحقيق التنمية، وقيمة مضافة للاقتصاد القومي، وأساساً لقوة مصر الناعمة إقليمياً وعالمياً

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

- وجود بنية تكنولوجية جديدة للمعلومات ووجود كوادر مدربة لإنتاج واتاحة المعلومات الثقافية داخل وزارة الثقافة بما يساهم في بناء قواعد جيدة للبيانات الدقيقة وإتاحتها في صورة تقارير دورية عن النشاط الثقافي والفنى.
- بناء مؤشرات ثقافية شاملة وموحدة على المستوى القومى
- وجود آلية مستدامة لربط المعلومات بمؤشرات لقياس الأداء وقياس مدى تحقيق أهداف استراتيجية التطوير بالمنظومة الثقافية، ومن شأن ذلك أن يساهم في ديناميكية عملية التطوير وترشيد عمليات صناعة القرار داخل كافة مؤسسات وزارة الثقافة.
- صدور مؤشر سنوي للحرية الثقافية (يعكس مدى احترام المجتمع وسماحة الحرية في الاعتقاد و التفكير و التعبير).
- صدور مؤشر سنوي للتمكين الإبداعي (يعكس بيانات واضحة عن معدلات ونسب تشجيع المجتمع للجميع للتعبير بطريقة مبتكرة )
- اعتماد الإحصاءات الرسمية على المؤشرات الثقافية الموحدة والمتغوفقة مع المؤشرات الثقافية العالمية.
- وجود قاعدة بيانات قابلة للتحديث المستمر تضم المبدعين في كل المجالات الثقافية والفنية .
- إصدار تقرير سنوي عن الحالة الثقافية يشمل الخدمات والصناعات الثقافية وأوضاع العمل الثقافي بصفة عامة.



”العدالة الاجتماعية“



## العدالة الاجتماعية

مجتمع عادل متكافف يتميز بالمساواة في الحقوق والفرص الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وبأعلى درجة من الاندماج المجتمعي، قادر على كفالة حق المواطنين في المشاركة والتوزيع العادل في ضوء معايير الكفاءة والإنجاز وسيادة القانون، ويتاح فرص الحراك المجتمعي المبني على القدرات، وتوفير آليات الحماية من مخاطر الحياة المتوقعة وغير المتوقعة، ويقوم بالتوازي بمساندة شرائح المجتمع المهمشة وتحقيق الحماية للفئات الأولى بالرعاية

## أهداف العدالة الاجتماعية

### مؤشرات القياس

مؤشر التنمية البشرية

مصر من أفضل 30 دولة في ترتيب مؤشر التنمية البشرية

مؤشر عدم المساواة بين الجنسين

مصر من أفضل 20 دولة في معدل تحسن المساواة بين الجنسين خلال الفترة من 2015 – 2030

### الأهداف

أعلى درجة من الاندماج المجتمعي

### مؤشرات القياس

مؤشر السعادة

مصر من أكبر 30 دولة على مستوى سعادة المواطنين

### الأهداف

كفالة حق المواطنين في المشاركة والتوزيع العادل في ضوء معايير الكفاءة والإنجاز وسيادة القانون

### مؤشرات القياس

نسبة الفقراء ومحظوظي الدخل الذين لديهم عمل لائق

زيادة نسبة الفقراء ومحظوظي الدخل الذين لديهم عمل لائق

نسبة الفقراء ومحظوظي الدخل الذين لديهم عمل كل الوقت

زيادة نسبة الفقراء ومحظوظي الدخل الذين لديهم عمل كل الوقت

نسبة النساء الذين لديهم عمل دائم في قطاع العمل الرسمي

زيادة نسبة النساء الذين لديهم عمل دائم في قطاع العمل الرسمي بنحو 30%

نسبة النساء الذين لديهم عمل مؤقت في قطاع العمل الرسمي

نسبة النساء الذين لديهم عمل مؤقت في قطاع العمل الرسمي

نسبة انخفاض معدلات عمالة الأطفال

القضاء على عمالة الأطفال

نسب الالتحاق بالمرحلتين الابتدائية والاعدادية وفقاً لشريحة الدخل

### الأهداف

نسب انخفاض معدلات البنات أقل من 18 عاماً اللاتي يضعن طفلهن الأول

انخفاض معدلات الزواج المبكر، وزواج الأطفال

## أهداف العدالة الاجتماعية

٤

إتاحة فرص الحراك المجتمعي المبني على القدرات

مؤشرات  
القياس

مؤشر التافسية

مصر ضمن أفضل 50 دولة في مجال كفاءة سوق العمل

الأهداف

زيادة معدلات التوظيف في قطاع العمل الرسمي

مؤشرات  
القياس

**مساندة شرائح المجتمع المهمشة وتحقيق الحماية للفئات الأولى بالرعاية**

٥

الأهداف

زيادة نسبة الطلاب المقيمين في المناطق الفقيرة وملتحقين بمدارس نموذجية / ذكية / حاصلة على شهادة جودة التعليم

زيادة نسبة تلاميذ المرحلة الإعدادية الحكومية الذين يجيدون استخدام الحاسوب (بناء على اختبار مفزن)

تحسين جودة التعليم في المناطق الفقيرة

نسبة الطلاب المقيمين في المناطق الفقيرة وملتحقين بمدارس نموذجية / ذكية / حاصلة على شهادة جودة التعليم

نسبة تلاميذ المرحلة الإعدادية الحكومية الذين يجيدون استخدام الحاسوب (بناء على اختبار مفزن)

- نسبة طلاب المدارس الحاصلة على شهادة جودة التعليم بالمناطق الفقيرة  
- نسبة التحاق طلاب المناطق الفقيرة بالتخصصات عالية المردود في التعليم الجامعي

- نسبة الذين يحصلون على دعم غذائي ما بين أقل 20%  
- نسبة الأسر التي تعيش في بيئة آمنة ما بين أقل 20%

توفير الاحتياجات الأساسية للأسر التي تعيش في فقر مدقع

نسبة الذين لديهم تأمين صحي ما بين المصايبين بأمراض معضلة

نسبة ذوي الاحتياجات الخاصة الحاصلين على عمل

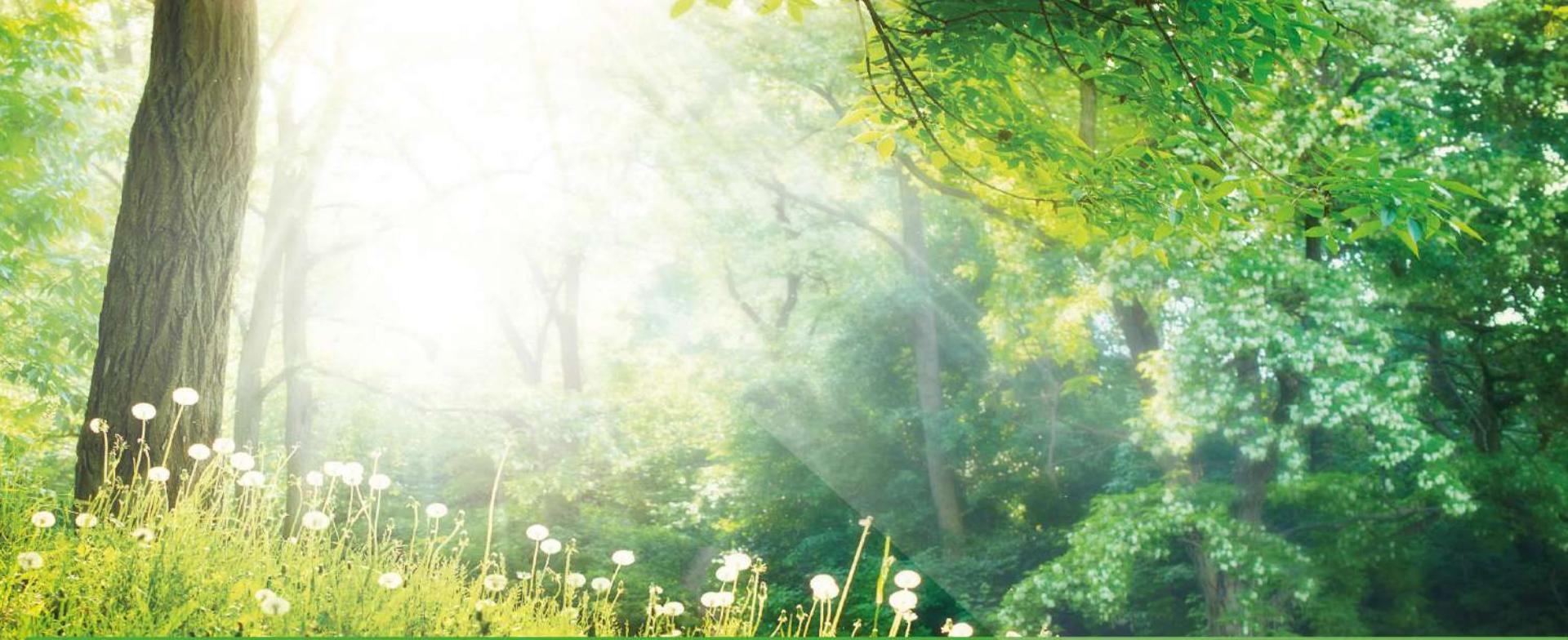
توفير الرعاية الصحية للفئات الأولى بالرعاية

حماية ذوي الاحتياجات الخاصة

القضاء على الفجوات بين المحافظات في نسب التوظيف، وفي الحصول على الخدمات الصحية، والتعليمية، ونسب مشاركة المرأة في سوق العمل

تضليل الفجوة بحوالي 50%

79



”**البيئة**”



## البيئة

تحسن مستدام لجودة الحياة للأجيال الحاضرة ورفع الوعي بشأن حماية الطبيعة والحد من تأثير التغير المناخي بهدف توفير بيئة نظيفة آمنة مستدامة للأجيال المستقبلية من خلال تطبيق سياسات إنسانية، تتميز بدمج العنصر البيئي والتوازن بين أولويات النمو الاقتصادي والعنصر البيئي قادرة على إيقاف تدهور البيئة والحفاظ على توازنها والانتقال إلى أنماط استهلاك وإنتاج أكثر استدامة، وحماية التنوع البيولوجي والاستخدام بطريقة مستدامة وبمشاركة مجتمعية فعالة، والوفاء بالالتزامات الدولية البيئية، وإدارة للمخلفات مرتكزة على مفاهيم الحكومة والاقتصاد الدوار وذات محتوى معرفي وتقني وبيئي

عالي

## أهداف محور البيئة

إيقاف تدهور البيئة والحفاظ على توازنها

١

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

##### التحول نحو البدائل الأقل تلوثاً للبيئة

الارتفاع بإنتاجية المياه مقارنة بالناتج المحلي الإجمالي من 2.23 دولار للمتر المكعب بنسبة 5% في السنة

تحسين مؤشر ميل كروفت

(Maple Croft Global Risk Analytics)

للأمن المائي من 1.2 إلى مستوى أفضل دولة عربية (المغرب 3.0)

الوصول لنسبة الأيام التي يكون فيها مؤشر جودة الهواء (تركيز ملوثات/الحد الوطني المسموح به للملوثات 100) أقل من 100% أفضل من دول مشابهة الطبيعة المناحية

خفض انبعاث ثاني أكسيد الكربون للفرد مقارنة بالناتج المحلي الإجمالي بنسبة 15% في عشر سنوات أسوأ بالانخفاض المحقق في الاتحاد الأوروبي

The Environmental Performance Index (EPI) مؤشر الأداء البيئي

- تعزيز سياسة سكانية متكاملة

- مؤشر استدامة المجتمع Sustainable Society Index

- مؤشر Happy Planet Index

- مؤشر هشاشة البيئة Environmental Vulnerability Index

وقف تدهور عناصر البيئة (المياه والهواء والأرض)

خفض معدلات انبعاثات الملوثات والالتزام بالمعايير الوطنية

القدرة على تبوء مراكز بيئية متقدمة طبقاً للمعايير العالمية والإقليمية لتركيز الملوثات في عناصر البيئة

الحفاظ على التوازن بين النمو السكاني والموارد الطبيعية المتاحة

### الانتقال إلى أنماط استهلاك وإنتاج أكثر استدامة

### الأهداف

### مؤشرات القياس

<p>البصمة البيئية لوحدة إنتاج كل قطاع صناعي على حدة</p> <p>نسبة مساحة الأراضي المغطاة بالغابات</p>	<p>إقامة منظومة صناعية مستدامة</p>
<p>نسبة الأرصدة السمكية الموجودة ضمن الحدود البيولوجية الآمنة</p>	<p>إقامة منظومة زراعية مستدامة</p>
<p>خفض نصيب الفرد من الغذاء المهدى على مستوى المستهلكين، والحد من الغذاء المهدى في سلاسل الإنتاج والاستهلاك (بما في ذلك من خسائر ما بعد الحصاد)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة نسبة استخدام الطاقات المتتجدد بشكل ملحوظ بحلول عام 2030</li> <li>- مضاعفة معدل التحسن في فعالية استخدام الطاقة بحلول عام 2030</li> <li>- التوسيع في البنية التحتية والتكنولوجيات الحديثة المستخدمة في تقديم خدمات طاقة حديثة ومستدامة بحلول عام 2030</li> </ul>	<p>إقامة منظومة مستدامة للطاقة تعتمد على تأمين الحصول على الطاقة بأسعار معقولة وموثوق بها ومستدامة وحديثة لجميع</p>
<p>الوصول لمعدل معالجة مياه الصرف الصحي يساوي الأفضل في المنطقة العربية</p>	<p>تطبيق نظام للعمارة الخضراء</p>

## أهداف محور البيئة

٣

حماية التنوع البيولوجي والاستخدام بطريقة مستدامة وبمشاركة مجتمعية فعالة

### الأهداف

### مؤشرات القياس

نسبة الموارد المائية الكلية المستخدمة

نسبة الأجناس المهددة بالانقراض

نسبة المناطق البرية والبحرية المحمية

صيانة الموارد الطبيعية

تقليل مؤشر العجز البيئي إلى مستويات الطاقة البيولوجية لمصر (0.6 هكتار للفرد) طبقاً لمؤشر الشبكة العالمية للبصمة البيئية

استخدامات الموارد الطبيعية والجينية تدار بطريقة مستدامة وبمشاركة مجتمعية فعالة

تعظيم العوائد الاقتصادية لخدمات التنوع البيولوجي والتقاسم العادل للمنافع الناشئة عن استخداماتها

توفير آليات تمكينية وزيادة الوعي البيئي بمفاهيم صون التنوع البيولوجي

## أهداف محور البيئة

### الوفاء بالالتزامات الدولية البيئية

٤

إطار لامركزي لحكومة إدارة المخلفات يضم جميع أطراف المنظومة ويفرز قدرات بشرية عالية ويوفر المعلومات بدقة وشفافية

الأهداف

### إدارة للمخلفات مرتكزة على مفاهيم الحكومة والاقتصاد الدوار وذات محتوى معرفي وتقني وبيئي عالي

٥

مؤشرات  
القياس

الوصول إلى نسبة معالجة (حرق - تدوير - تحويل إلى سماد) النفايات من إجمالي النفايات المنتجة مماثلة لمتوسط منطقة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

تقليل كثافة توليد النفايات البلدية بالكيلوجرام للفرد إلى مستوى منطقة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (يوازي 1.5 كيلوجرام للفرد في اليوم)

بنية تحتية متكاملة تلائم الأوضاع معززة لخدمات متكاملة مستدامة لإدارة المخلفات بجميع مراحلها ونطاق تغطيته فعال يشمل ربوع الوطن واستفادة فصوى من المخلفات وصولاً إلى Zero Waste

أدوات اقتصادية ومعرفية توجه سلوكيات وممارسات التعامل مع المخلفات ومحاسبة ناجزة لقوانين مفعلاً

استدامة إدارة منظومة المخلفات مالياً

الأهداف



”التنمية العمرانية“



## التنمية العمرانية

خريطة عمرانية تتميز بالдинاميكية والترابط، ودمج المعمار التاريخي والمعاصر، وتعظيم الاستفادة والتوازن بين ثلاثة أساسية (الطاقة - المياه - الأرض)، قادرة على مضاعفة مساحة العمران، وإعادة توزيع التنمية والسكان لتعظيم استخدام الموارد، وإحلال وتطوير المناطق العشوائية، ورفع جودة الحياة واستدامة تحسّنها

## أهداف محور التنمية العمرانية

١

### خريطة عمرانية ديناميكية متزابطة

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

وضع تشريع عمراني عام لمصر بنهاية عام 2015

إنشاء مفوضية تتبع رئاسة الجمهورية ومجلس الشعب لمتابعة تحقيق الخريطة  
العمرانية الجديدة مع بداية سنة 2015

وضع خريطة قومية تجسّد رؤية قومية مستقبلية لمصر تبنّاها الدولة، ممثلة  
في الجمهورية والبرلمان، بغض النظر عن أي اتجاه سياسي يعيشه

وضع رؤية إقليمية ومحليّة لكل إقليم ومدينة مرتبطة بالرؤية القومية، تسعى  
لتنمية المناطق العمرانية القائمة

إعادة تقسيم الأقاليم والمحافظات لتناسب مع الرؤية المستقبلية

## أهداف محور التنمية العمرانية

٢

### مضاعفة مساحة العمران

الأهداف

مؤشرات  
القياس

زيادة مساحة العمران في مصر بحوالي 5% من مساحتها الكلية حتى عام 2030 بواقع 1% كل 3 سنوات

تخطيط وتنمية مدن جديدة لاستيعاب الزيادة السكانية السريعة بدون عشوائيات  
دمج الاستراتيجية القومية للسكان 2015 – 2030 والبيانات демографية في  
سياسة التنمية العمرانية

٣

### إعادة توزيع التنمية والسكان لتعظيم استخدام الموارد

الأهداف

مؤشرات  
القياس

تحديد مناطق التنمية على خريطة عمرانية في إطار رؤية قومية مرنة  
حتى نهاية عام 2015 وتحديد البرنامج الزمني التفصيلي لتحقيقها

إعادة توزيع السكان على مساحة الأرض

## أهداف محور التنمية العمرانية

### إحلال وتطوير المناطق العشوائية



#### الأهداف

الوصول لحلول جذرية لتنمية المناطق العشوائية الصالحة للتنمية

إنشاء 7.5 مليون وحدة سكنية بنهاية عام 2030 بواسطة القطاع الحكومي  
والقطاع الخاص والقطاع التعاوني الأهلي

حل مشكلة العشوائيات بصفة نهائية بحلول عام 2030

#### مؤشرات القياس



”الأمن القومي والسياسة الخارجية“



## الأمن القومي وسياسة الخارجية

مصر دولة ذات سيادة وهيبة تملك قرارها داخلياً وإقليمياً ودولياً، ذات قدرات عالمية فيما يعني بإدارتها لمنظومة الأمن القومي داخلياً وخارجياً، تحمي مصالحها بالكيفية التي تكفل لها اتخاذ وتنفيذ قراراتها باستقلالية فيما يعني بإدارة شئون البلاد بشكل يثمن حياة المواطن المصري والأجنبي على أراضيها ويؤمن سلامتهم. وذلك من خلال منظومة تتميز بالترابط والتكامل بين أجهزة الأمن والدفاع والحماية المدنية وباقى أجهزة الدولة وتوظيف وتطوير التقنيات الأمنية الحديثة، وسياسة خارجية نشطة وفعالة ومتوازنة على المستويات: الدولية / الإقليمية / دون الإقليمية / الثانية / المحافل الدولية، وقدرة على تحقيق العدالة والانتصار لسيادة القانون دون تمييز، وبناء محاور ارتكاز مؤثرة خارجية، والتتبُّع ودرء المخاطر وإدارة الأزمات والكوارث الطبيعية بشكل وقائي وفعال

# أهداف محور الأمن القومي والسياسة الخارجية

١

الترابط والتكميل بين أجهزة الأمن والدفاع والحماية المدنية وباقى أجهزة الدولة

## الأهداف

مؤشرات  
القياس

عدد العمليات الإرهابية المحبطه	بناء هيكل داعي للمنظومة الأمنية بكامل أجهزتها
عدد العمليات الإرهابية الناجحة	استحداث نظم وإجراءات عمل داخلية بمعايير عالمية SOPS
عدد المخالفات الإدارية	تطوير نظم مراقبة ومتابعة إدارية وحكومية معيارية للأجهزة الأمنية
عدد مراكز التواصيل محليةً	إنشاء مركز تواصل للمشاركة المجتمعية الأمنية
عدد الحملات بالمحافظات	عقد حملات دورية للتوعية والتثقيف الأمني والحقوق والواجبات
عدد الشكاوى وحالات التقاضي	وضع استراتيجية معلنة لاختيار العناصر الأمنية بشفافية قياسية
عدد ضحايا ومصابي القوات	وضع خطط تدريب سنوية بكل جهاز أمني لعناصره الأمنية
عدد مخالفات العنصر الأمني	وضع نظم متابعة ومراقبة نزاهة العناصر الأمنية
عدد الخروقات والتسريبات الأمنية بالإعلام	وضع استراتيجية للسياسة الإعلامية للقضايا الأمنية
الخسائر الكمية والنوعية للمخالفات الإعلامية	وضع إجراءات للتواصل الأمني / الإعلامي وللمخالفات الإعلامية
عدد حالات عدم تحقق العدالة	وضع القوانين والتشريعات ذات الصلة الأمنية وإجراءات تحديدها

## أهداف محور الأمن القومي والسياسة الخارجية

٢

توظيف وتطوير التقنيات الأمنية الحديثة

مؤشرات  
القياس

مدة ضبط المطلوبين أمنياً

استحداث منظومة تقنية فاعلة لكل جهاز أمني

نسبة المضبوطين للمطلوبين

استحداث شركات وطنية وجهات بحثية وأكاديمية للتقنيات الأمنية

الأهداف

مؤشرات  
القياس

عدد الأزمات السياسية

وضع استراتيجية للسياسة الأمنية خارج القطر المصري

حجم الخسائر ذات الصلة

وضع استراتيجية الأمن الغذائي والمائي

جعل مصر محور الإرتكاز الإقليمي في الشرق الأوسط

٣

سياسة خارجية نشطة وفعالة ومتوازنة على المستويات: الدولية / الإقليمية  
/ دون الإقليمية / الثنائية / المحافل الدولية

الأهداف

## أهداف محور الأمن القومي والسياسة الخارجية

٤

تحقيق العدالة والانتصار لسيادة القانون دون تمييز

### الأهداف

#### مؤشرات القياس

عدد مخالفات وانتهاكات أجهزة تطبيق القانون (Law Enforcement Agencies)	وضع ميثاق شرف شرطي منضبط ذاتى معايير عالمية
عدد حالات التقاضي ضد أجهزة تطبيق القانون	بناء وإدماج منظومة الحقوق والواجبات ومبادئ القانون لدى المواطنين
نسبة دعوى التقاضي الصحيحة إلى الدعوات الباطلة	استحداث نظام رقابة فعال لضمان النزاهة والحد من سوء استخدام السلطة بالأجهزة المعنية
مجموع الخسائر المادية المدفوع لحالات التعويض	استحداث نظام تقاضي شفاف وناجز لأصحاب الشكاوى والمتضررين
عدد حالات الجرائم المرتكبة من النساء والأحداث (المؤشر يُعنى بمدى فاعلية وصول منظومة الحقوق والواجبات ومبادئ القانون للوعي الجماعي للمواطن في سن مبكرة وحق المواطن في التحذير قبل العقوبة)	تطوير منظومة حديثة ومنضبطة بقطاعات السجون طبقاً لقوانين ومواثيق حقوق الإنسان الدولية

# أهداف محور الأمن القومي والسياسة الخارجية

٥

## بناء محاور ارتكاز مؤثرة خارجية

مؤشرات  
القياس

التفاعل الإيجابي مع منظمات المجتمع المدني بما يسمح بتحقيق مصالح مصر الخارجية  
التحرك دولياً وإقليمياً من خلال محاور ارتكاز دولية وإقليمية (الصين في آسيا - روسيا في شرق أوروبا - بريطانيا وفرنسا في غرب أوروبا - السعودية والإمارات في الخليج - البرازيل والأرجنتين في أمريكا اللاتينية)  
إيجاد ظهير قوى من الدول متشابهة الفكر مع مصر

الأهداف

مؤشرات  
القياس

## التنبؤ ودرء المخاطر وإدارة الأزمات والكوارث الطبيعية بشكل وقائي وفعال

٦

إنشاء جهة ولية تشغيلية لإدارة الكوارث

إنشاء غرف عمليات عالية التجهيز

تطوير الخطة القومية لإدارة الطوارئ والأزمات

تطوير الإنديكس القومي للمرافق الحيوية

عدد ضحايا ومصابي الكوارث

عدد ضحايا ومصابي قوات الأمن

عدد حوادث سببها مخالفات

عدد حوادث سببها إهمال وظيفي

الأهداف



”السياسة الداخلية“



## السياسة الداخلية

نظام سياسي ديمقراطي يحترم مبادئ حقوق الإنسان  
ويقوم على سيادة القانون

## أهداف محور السياسة الداخلية

### نظام سياسي ديمقراطي

١

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

بحلول عام ٢٠٣٠ يكون هناك أكثر من حالة تداول سليم للسلطة بين الرؤساء المدنيين المنتخبين شعبياً في إطار القانون والدستور

قوية ودعم دور البرلمان في التشريع والرقابة على أعمال السلطة التنفيذية من خلال التعاون مع البرلمانات الدولية لدعم العمل التشريعي والرقيبي

الوصول إلى مرحلة متقدمة من العمل المؤسسي لا ترتبط بالأشخاص، ولكن ترتبط باللوائح والقوانين وخطط العمل وما يقتضيه ذلك من القضاء على ظاهرتي الواسطة وتعيين أبناء وأقارب ومعارف العاملين في مؤسسات الدولة وإنشاء نظام جديد للتعيين يعتمد على الكفاءة

إقرار وتطبيق قانون جديد للمجتمع المدني والجمعيات الأهلية يحررها من قيود الجهاز التنفيذي ولا يجعل سلطان عليها سوى للقضاء

#### تداول ديمقراطي سليم للسلطة

قوية دور المؤسسات التنفيذية والعمل على إثراء العمل المؤسسي كوسيلة لتنمية الدولة الوطنية

إقامة مجتمع مدني حر يتميز باحترام مبدأ المواطنة كضمانة للحكم الرشيد وقدر على إثراء التنوع بداخله

## أهداف محور السياسة الداخلية

١

### نظام سياسي ديمقراطي

#### الأهداف

#### مؤشرات القياس

إقرار وتطبيق قانون الحكم المحلي بما يمكن الوحدات المحلية من إدارة لامركزية لمجتمعاتها المحلية في إطار المساعدة والشفافية

التقدم في تصنيف مؤشرات الحرية والديمقراطية وفقاً للمعايير العالمية

إقرار قانون جديد للنظام الانتخابي يضمن تمثيل الأحزاب والتيارات السياسية المتنوعة في المجتمع

اعتماد خطة تنفيذية للدولة تراعي التفاعل مع الأبعاد الثقافية والبشرية والاقتصادية والتكنولوجيا لعملية العولمة

دعم اللامركزية وتمكين المجتمع المحلي في صنع واتخاذ القرار

دعم وتمكين الأحزاب السياسية وحربيات العمل العام والحربيات السياسية باعتبارها ضمانة للديمقراطية

تفعيل قدرة النظام السياسي ومؤسساته على التفاعل الإيجابي ومواكبة التطورات العالمية

### الأهداف

إنهاء الاستقطاب المجتمعي والسياسي والعمل على دمج كل فئات وتيارات المجتمع في العملية السياسية طالما التزمت بقواعد اللعبة السياسية

### مؤشرات القياس

#### إنشاء آلية لمكافحة التمييز بأشكاله المختلفة

سن تشريعات للمظاهرات والتجمعات بعد حوار مجتمعي جاد وعمق وفي ظل خبرات مقارنة وفي ظل الالتزام بنصوص الدستور المصري وبما ورد في العهدين الدوليين للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والمدنية والسياسية

إقرار قوانين موحدة لدور العبادة وتمكين الشباب والمرأة وباقى الفئات المهمشة سياسيا

مقرطة مؤسسات التنشئة الاجتماعية بما يعلم على خلق مجتمع حر تعددي

#### مؤشرات القياس

##### إقرار وتطبيق قانون استقلال القضاء

إنشاء مفوضية عليا للعدالة الانتقالية من ممثلين لقطاعات قضائية وسياسية وتنفيذية  
ومجتمع مدني تعنى بتطبيق المراحل المختلفة للعدالة من ملاحقة قضائية  
وجبر الضرر وإصلاح المؤسسات ولجان الحقيقة

##### تطوير وإصلاح منظومة العدالة

تحقيق العدالة الناجزة مع جذب أفضل الطلاب إلى كليات الحقوق

#### الأهداف

3

المرحلة إعداد الاستراتيجيات  
والخطط الفرعية  
فبراير - إبريل 2015

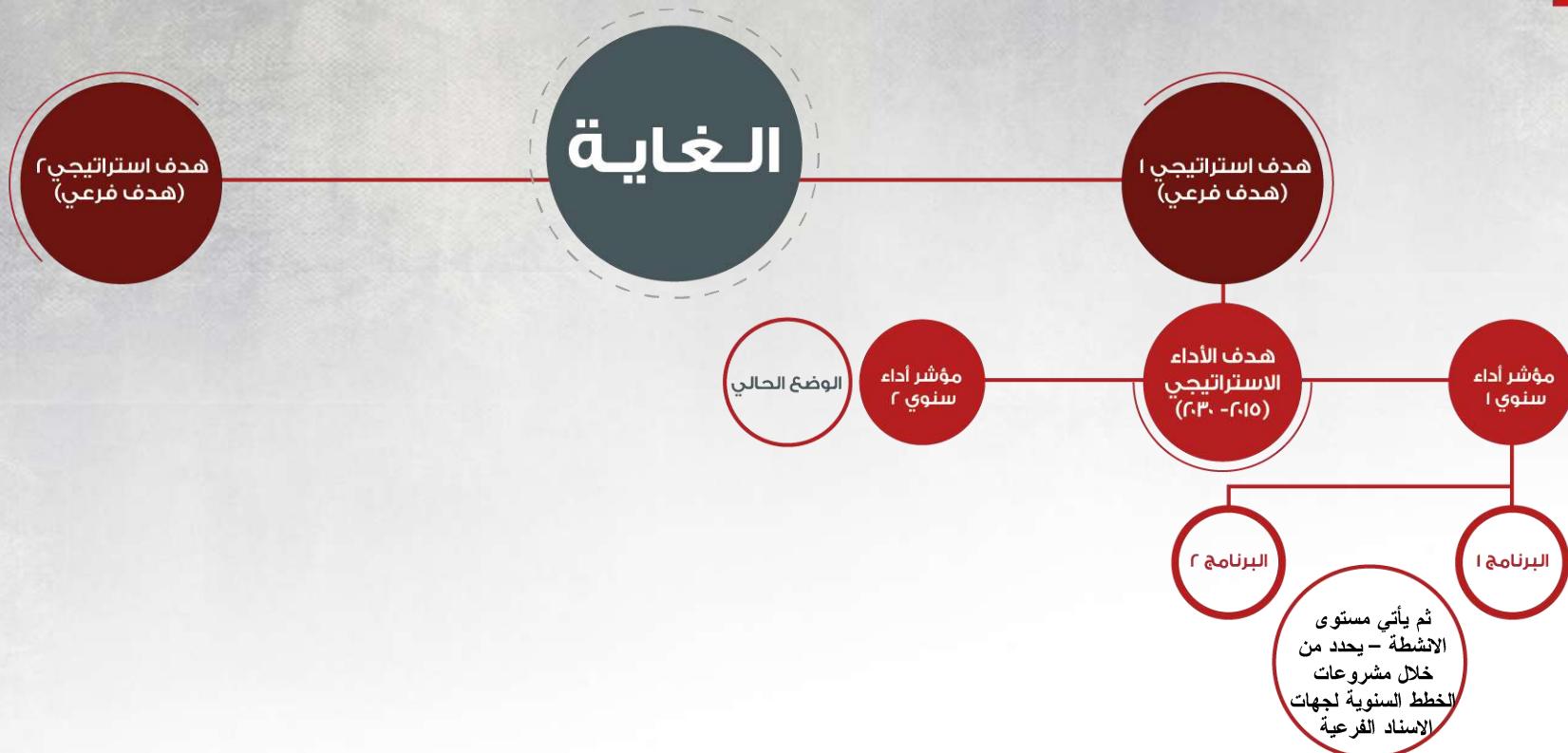
**فريق عمل شركة لوجيك للاستشارات**

**فريق العمل المركزي بوزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري**

**منسقي المحاور**

**ممثلو الوزارات والقطاع الخاص والمجتمع المدني والخبراء**

## تحويل الاستراتيجيات الفرعية إلى خطط عمل/مشروعات على مستوى الوزارات والهيئات



# الأهداف

توحيد رؤية المشروع لدى جميع الأطراف المعنية

1

أن يتوافق جميع الأطراف المعنية بالمشروع على الاتي::

2

الأهداف الاستراتيجية لكل محور عمل رئيسي

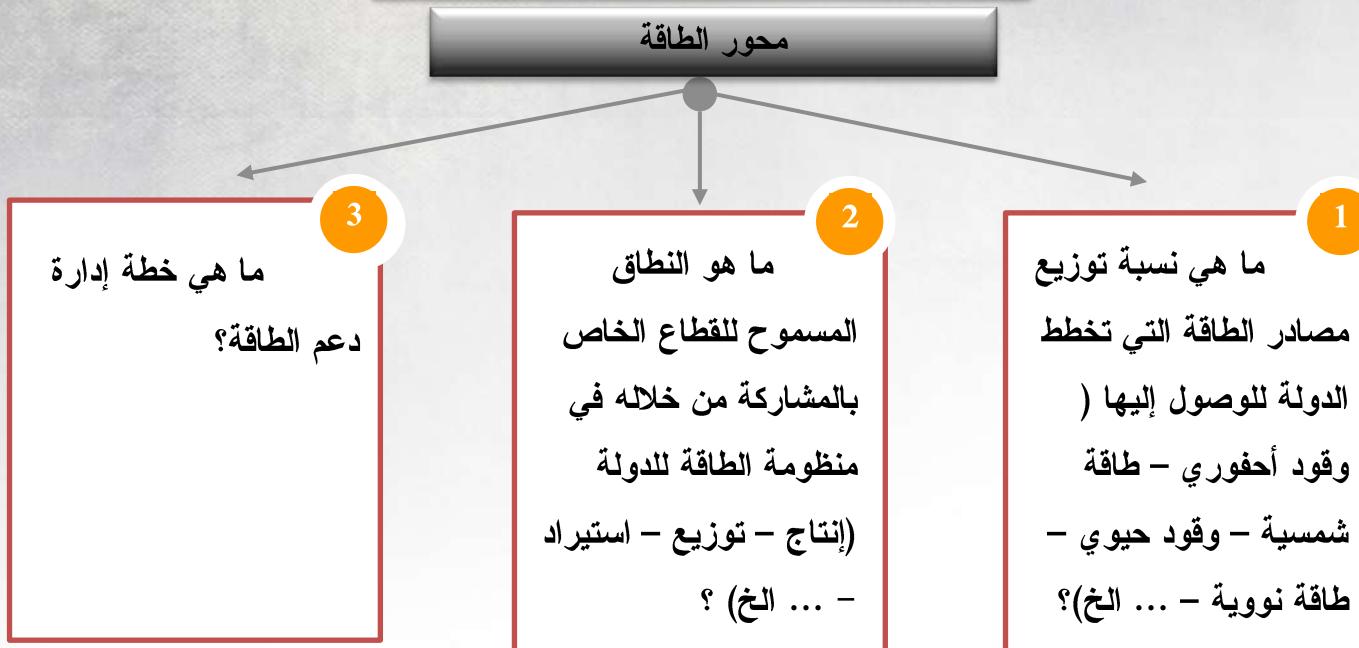
مؤشرات قياس الأداء والمستهدفات الرئيسية لكل هدف استراتيجي

المبادرات والبرامج والسياسات الرئيسية لتحقيق الأهداف المرجوة

- المشروع لا يغطي الخطة التنفيذية للوزارات
- المشروع لا يشمل الموازنات للمشاريع المطروحة
- المشروع لا يشمل ادارة وتفعيل المشاريع المطروحة

يتم أولاً تحديد الأسئلة الاستراتيجية التي من المفترض أن تجيب عليها الاستراتيجية

## مثال توضيحي للأسئلة الاستراتيجية



# عوامل يتم مراعاتها عند تحديد مؤشرات الاداء

## مثال توضيحي



- إنشاء جهة لتكون مسؤولة عن وضع آليات/ متابعة أداء
- تعديل الكادر الوظيفي للعاملين في القطاع
- تغيير القوانين و اللوائح المتعلقة



- مؤشر قياس مخرجات
- إجمالي عدد الأسرة بالمستشفيات / مواطن
- مؤشر قياس مدخلات
- نسبة موازنة التدريب إلى إجمالي الموازنة العامة

## ما يجب مراعاته

1

عدم الخلط بين مؤشر قياس الاداء والمبادرات المقترحة

2

ضرورة وجود علاقة ما بين مؤشرات قياس المدخلات والمخرجات والنتائج لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية

3

ضرورة ان يتم اختيار مؤشرات قياس الاداء الحيوية والأساسية فقط التي تضمن الوصول للأهداف الاستراتيجية

# سيتم تصنيف مؤشرات قياس الاداء وفقاً للآتي:

مثال توضيحي	التعريف	نوع مؤشر القياس
<ul style="list-style-type: none"><li>النتيجة : انقطاع/عدم انقطاع خدمة الكهرباء عن المواطنين</li><li>وحدة قياس النتيجة : متوسط عدد ساعات انقطاع خدمة الكهرباء عن المواطنين</li></ul>	تهدف مؤشرات قياس الاداء الخاصة بالنتائج الى معرفة مستوى تحقق النتيجة المرجوة عن طريق تقييم اثرها الفعلي الملموس	النتائج
<ul style="list-style-type: none"><li>المخرج : وجود قدرة انتاجية فائضة من الكهرباء لتغطية الطلب الموجود</li><li>وحدة قياس المخرج : حجم فائض القدرة الانتاجية</li></ul>	تهدف مؤشرات قياس الاداء الخاصة بالمخرجات إلى تقييم مستوى المخرجات المحققة بالنسبة للمخطط له بهدف تحقيق النتائج المنشودة	المخرجات
<ul style="list-style-type: none"><li>المدخل : الموارد المطلوبة من الوقود لتشغيل محطات توليد الكهرباء لتغطية الاستهلاك المحلي</li><li>وحدة قياس المدخل : حجم الانتاج المحلي من الوقود المطلوب و حجم الاستيراد</li></ul>	تهدف مؤشرات قياس الاداء الخاصة بالمدخلات إلى تقييم الوضع الحالى من توفر الموارد والقيام بالنشاطات والأعمال المطلوبة للوصول للمخرجات الازمة لتحقيق النتائج النهائية المرجوة	المدخلات

# بعد ذلك يتم تحليل جميع مؤشرات قياس الاداء وتحديد ما يتطلب فعاه

الاجراء المتخذ	المستهدف	تقييم الوضع الحالي	آلية القياس	التعريف	مستوى التقدم
مراجعة مؤشر قياس الاداء والتتأكد من صحة عناصره والتتأكد من وجود جميع مؤشرات الاداء الخاصة بهذا المجال	✓	✓	✓	✓	المستوى الأول
تحديد المستهدفات الكمية لمؤشر قياس الاداء	●	✓	✓	✓	المستوى الثاني
تقييم الوضع الحالي و تحديد المستهدفات الكمية لمؤشر قياس الاداء	●	●	✓	✓	المستوى الثالث
تحديد وتعريف آلية القياس للمؤشر	.....	●	✓	✓	المستوى الرابع
يتم تعريف مؤشرات قياس الاداء الغير معرفة وآلية القياس مع ضمان دقة التعريفات الحالية وكون مؤشرات الاداء تصلح ان تكون كذلك	.....	●	●		المستوى الخامس

سوف يتم تحديده خلال  
العيش وتحديثه خلال المشروع

# اسم المحور

اسم المؤشر

مثل توضيحي

مستوي تقديم المؤشر



الهدف الاستراتيجي الذي يخدمه المؤشر

تأمين موارد الطاقة

تعريف مؤشر القياس

يقيس موارد الطاقة  
المتوفرة بالمقارنة  
بالاحتياجات المحلية

المصدر المحلي المسؤول عن القياس

وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة

الجهة المسئولة عن المؤشر

وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة

الجهات المشاركة

وزارة البترول

وزارة التموين

جهاز تنظيم مرافق الكهرباء وحماية  
المستهلك

معادلة قياس المؤشر

موارد ÷ احتياجات

وحدة قياس المؤشر

نسبة

المعدل الدوري للقياس

سنة

مصدر التعريف

البنك الدولي

# يتم تحديد المستهدفات الكمية اتباعاً للخطوات التالية

5 مراجعة توافق مختلف المستهدفات الكمية وتكاملها مع بعضها البعض لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية المرجوة

## تحديد المستهدفات الكمية

1 الاستفادة من الخبرات والجهودات السابقة المماثلة

2 الاطلاع على الدراسات السابقة في المجال

3 الدروس المستفادة من الدراسات المقارنة

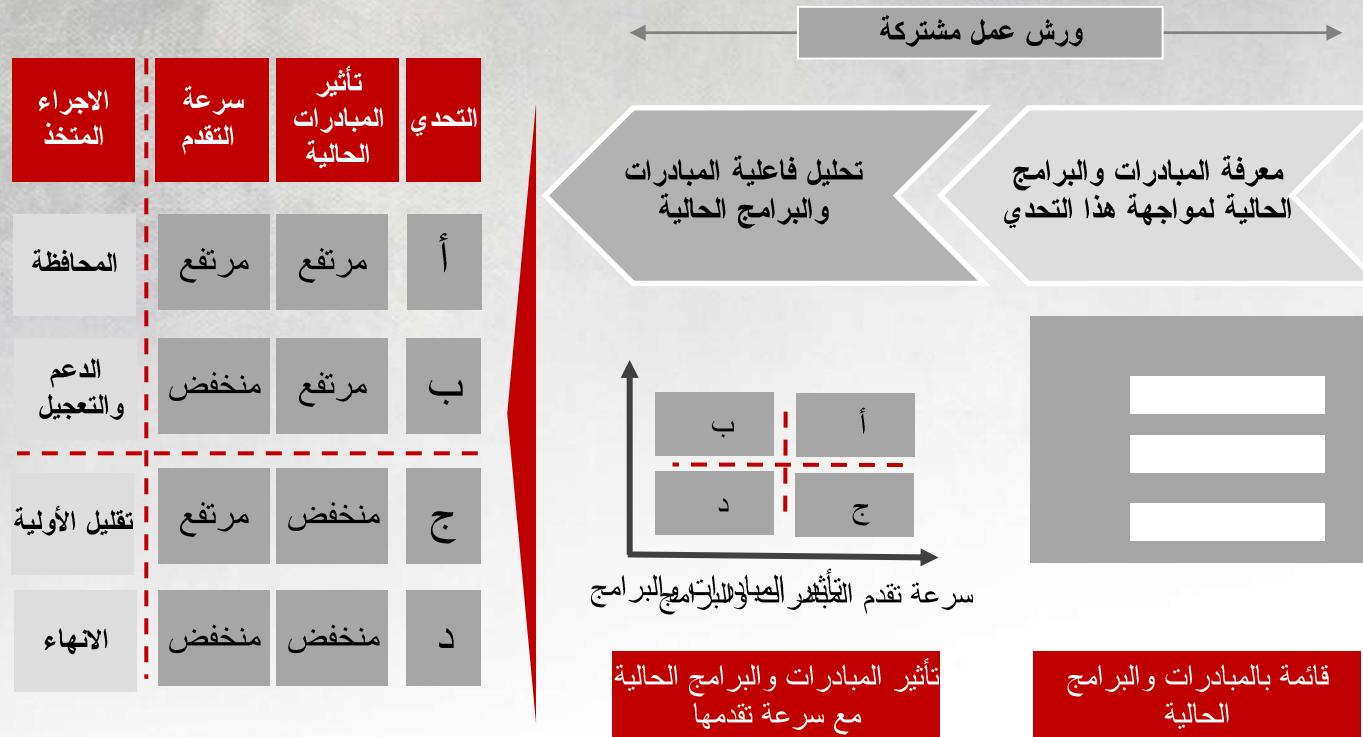
4 تقييم الوضع الحالي

# ثم يتم تحديد التحديات التي تحول دون تحقيق كل مستهدف



قائمة مختصرة بالتحديات التي تقف في سبيل تحقيق المستهدفات للوصول إلى الأهداف الاستراتيجية الخاصة بكل محور عمل رئيسي مع تقسيم التحديات بالنسبة لعلاقتها بالقطاع الخاص أو العام

يتم بعد ذلك تحليل كل تحدي وفقاً للمبادرات/البرامج المتخذة حالياً لمواجهته



# ثم يتم تحديد البرامج والسياسات الجديدة لمواجهة التحديات



قائمة مختصرة بالمبادرات/البرامج المختارة (الموجودة حالياً والمقترحة) لمواجهة كل تحدي يعيق دون الوصول إلى الأهداف الاستراتيجية المرجوة.

# ثم يتم عمل بطاقة تعريف خاصة بالمبادرات والبرامج

## بطاقة تعريف المبادرة/البرنامج



# يُتم بعد ذلك اعداد تقرير شامل متضمناً الآتي

- 7. الخطوات القادمة وتقارير المتابعة
- 8. مرفقات
- دليل استخدام الاستراتيجية

- 1. الملخص التنفيذي
- 2. مقدمة
- 3. المنهجية المتبعة وتعريف الجهات المشاركة
- 4. الرؤية الاستراتيجية الشاملة لمصر 2030
- 5. ملامح الاستراتيجية مصر 2030
  - المحاور الرئيسية
- 6. الاستراتيجية لكل محور
  - الملخص التنفيذي لكل محور
  - تحليل الوضع الحالي
  - الغايات والأهداف الاستراتيجية
  - مؤشرات الأداء الرئيسية
  - القياس الأساسي والمستهدفات
  - المبادرات/المشاريع/البرامج
  - تصنيف الأولويات من المشاريع والبرامج
  - الخطة الزمنية

# الجدول الزمني للمشروع

المدة الزمنية - 12 أسبوع												المرحلة	
أبريل					مارس				فبراير				
من 30 - 26	من 23 - 19	من 16 - 12	من 9 - 5	من 2 - 29	من 26 - 22	من 19 - 15	من 12 - 8	من 5 - 1	من 26 - 22	من 20 - 15	من 12 - 8	من 5 - 1	
													جلسة افتتاحية
													دراسة / تحليل المعلومات المتاحة
													مراجعة / دراسة ملف الاستراتيجية
													عمل الدراسات المقارنة لكل محور
													احداث نماذج ورش العمل
													ورشة عمل المعايير الفياسية
													ورشة عمل المستهدفات ومعايير القياس المبنية
													ورشة عمل لتحديد التحديات / تصنيف التحديات حسب الاهمية
													ورشتي عمل لتحديد المبادرات / البرامج / السياسات
													عملية تكامل القطاعات عرضيا
													كتابه الملف الشامل لاستراتيجية مصر 2030
													الجلسة الختامية

ورشة عمل مع منسقي/ اعضاء المحاور



اجتماع تنظيمي مع منسقي المحاور



يتم الإعداد مسبقاً في شركة لوجيك



” وشكراً ”

Thanks