

## أجب عن السؤالين التاليين : (الدرجة العظمى ١٠٠ درجة)

## السؤال الأول : (٥٠ درجة)

**أولاً :** ضع علامة (✓) أو علامة (x) أمام كل عبارة من العبارات التالية مع التعليق على العبارات الخاطئة ( لبيان الإجابة الصحيحة باختصار . ) علماً بأن مخالفة ذلك يترتب عليه إلغاء الدرجة المخصصة للسؤال :

١. يمكن تعريف **اتخاذ القرار** بأنه الاختيار من بين عدة بدائل بقصد تحقيق هدف أو مجموعة من الأهداف .
٢. تجعل الأصول مدينة في حالة الزيادة ودائنة في حالة النقص .
٣. **الحسابات الشخصية** هي التي تمثل حسابات الأشخاص الذين يتعاملون مع المنشأة من عملاء وموردين .
٤. تقتصر **اتفاقية الجات (GATT)** على تحرير تجارة السلع أما **اتفاقية الجاتس (GATS)** فتقتصر على تحرير تجارة الخدمات أما **اتفاقية التريبس (TRIPS)** فتختص بحماية حقوق الملكية الفكرية والأدبية.
٥. تهتم وظيفة **التوجيه** بالجوانب الإنسانية لتحقيق الإنجاز المنشود من خلال القيادة والاتصالات والتحفيز وإثارة الهمم وغيرها من السبل التي تسهم في توجيه الأفراد نحو أداء الأعمال بالقدر الكافي من الاهتمام.
٦. يشير **التنظيم** إلى بيان إلى أين تريد المنظمة أن تصل مستقبلاً ، وكيف يمكنها تحقيق ذلك ؟ والتنظيم يعنى تحديد الأهداف المستقبلية وبيان المهام والأنشطة الواجب القيام بها لاستخدام الموارد والإمكانات المتاحة.
٧. تتمثل قيمة المعلومة الكاملة في الفرق بين قيمة المعلومة في ظل عدم التأكد وقيمة المعلومة في ظل المخاطرة .
٨. حقوق الملكية ( رأس المال ) تكون دائنة في حالة النقص ومدينة في حالة الزيادة .
٩. تجعل الخصوم مدينة في حالة الزيادة ودائنة في حالة النقص .
١٠. يسعى **التخطيط** إلى بناء العلاقات الواضحة بين الأفراد بعضهم بعضاً ، كذلك بين مختلف الوحدات الإدارية رأسياً وأفقياً ، كما تهتم وظيفة **التخطيط** بتحديد مراكز السلطة والمسئولية ، ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب.

**ثانياً :** بافتراض أن إدارة إحدى المنشآت الصناعية بصدد إنتاج منتج جديد ، وهي تواجه مشكلة تحديد حجم

هذا المنتج . وبفرض أن البدائل المتاحة أمامها ثلاثة أحجام هي ( س١ ) ، ( س٢ ) ، ( س٣ ) .  
وبفرض أن اختيار حجم معين يتوقف على مدى الطلب المتوقع على المنتج الجديد والظروف الاقتصادية التي ينتظر أن تسود مستقبلاً وبحسب ما إذا كان الطلب منخفضاً ( ط١ ) أو متوسطاً ( ط٢ ) أو مرتفعاً ( ط٣ ) . وقد أظهرت بحوث السوق أن العوائد المترتبة على كل إستراتيجية في ظل كل حالة من حالات الطبيعة واحتمال تحقيق كل من هذه العوائد يتوقع أن تكون كما يلي :

حالات الطبيعة			الإستراتيجيات
ط ٣	ط ٢	ط ١	
.٢٥	.٥٠	.٢٥	س ١
١٢-	٥ -	٤٠	س ٢
١٦	٥٠	١٨	س ٣
٣٢	٢٠	١٠ -	

### والمطلوب :

- ١- تحديد القيمة المتوقعة لكل إستراتيجية ، مع بيانات أفضل إستراتيجية .
- ٢- تحديد القيمة المتوقعة للمعلومات الكاملة .
- ٣- وضح الإستراتيجية المثلى فى ظل تطبيق المعايير التالية :
- أ- معيار هيرويكيز ( The Hurwicz,s Criterion ) وذلك بافتراض أن متخذ القرار هو شخص متفائل وأنه لا يعرف احتمالات حدوث حالات الطبيعة .. وأن الوزن التفاولي هو (٠,٩) .
- ب- حدد الإستراتيجية المثلى فى ظل تطبيق المعايير التالية : معيار التفاؤل ، معيار التشاؤم ، معيار الندم ( الأسف ) .

### السؤال الثاني : (٥٠ درجة )

أولاً : فيما يلي قائمة المركز المالى لمنشأة ( أبو تريكة ) في ٢٠٠٨/١٢/٣١ :

أصول	خصوم
أثاث	رأس المال
٢٠٠٠	٩٠٠٠
بضاعة	دائنون
٣٥٠٠	١٠٠٠
مدينون	
١٥٠٠	
خزينة	
٣٠٠٠	
	١٠٠٠٠

وقد تمت العمليات التالية خلال شهر يناير عام ٢٠٠٨ :

- في ٢٠٠٨/١/١ اشترت المنشأة أثاثاً جديداً بمبلغ ٤٠٠ جنيه نقداً من محلات ( حسام حسن ) .
- وفي ١/٧ اشترت المنشأة بضاعة من ( محلات الحضري ) بمبلغ ٥٠٠ جنيه على الحساب .
- في ١/١٢ سحب صاحب المنشأة ٢٠٠ جنيه نقداً لمقابلة نفقاته الشخصية .
- في ١/٢٠ سددت المنشأة الدين المستحق عليها لمحلات الحضري نقداً .
- في ١/٢٥ سددت المنشأة مبلغ ٥٠٠ جنيه قيمة إيجار شهر يناير نقداً .
- في ١/٢٦ سددت المنشأة مبلغ ٣٠٠ جنيه قيمة المرتبات خلال شهر يناير نقداً .
- في ١/٣١ قرر صاحب المنشأة زيادة رأس المال إلى ١٠٠٠٠ جنيه وقد تم إيداع هذه الزيادة فى الخزينة .

### والمطلوب :

بيان أثر العمليات السابقة على عناصر المركز المالى للمنشأة مع تصوير الميزانية فى

نهاية شهر يناير ٢٠٠٨

**ثانياً :** ظهرت الأرصدة الآتية في ٢٠٠٨/١٢/٣١ في دفاتر إحدى المنشآت ( المبالغ

بالجنيهات ) :

أرصدة مدينة :

١٠٠٠٠٠ عقارات ، ٦٠٠٠٠ سيارات ، ١٠٠٠٠ أثاث ، ٥٠٠٠٠ مشتريات ، ١٠٠٠٠ أجور  
ومرتبات ، ٣٠٠٠٠ إيجار ، ٥٠٠٠ ديون معدومة ، ٣٠٠٠٠ نقل للخارج ، ٢٠٠٠٠ تأمين ضد الحريق ،  
١٠٠٠٠٠ بضاعة أول المدة ، ٧٠٠٠٠ أوراق قبض ، ١١٠٠٠٠ مدينون ، ١٠٠٠٠ نور ومياه ، ٩٠٠٠٠  
استثمارات مالية ، ٥٠٠٠٠ مسحوبات ، ٨٠٠٠٠ نقدية .

أرصدة دائنة :

٩٥٠٠٠ مبيعات ، ١٥٠٠٠٠ دائنين ، ١٠٠٠٠٠ أوراق دفع ، ٧٠٠٠٠٠ قرض ، ٢٠٠٠٠ إيرادات  
استثمارات ، ٣٠٠٠٠ خصم مكتسب ، ؟؟؟؟ رأس المال .  
وعند الجرد قدرت بضاعة آخر المدة بمبلغ ١٥٠٠٠٠ بالتكلفة ، ١٨٠٠٠٠ بسعر السوق .  
المطلوب :

(١) إعداد ميزان المراجعة واستنتاج قيمة رأس المال .

(٢) إعداد قائمة الدخل عن السنة المنتهية في ٢٠٠٨/١٢/٣١ .

(٣) إعداد قائمة المركز المالي في ٢٠٠٨/١٢/٣١ .

مع تمنياتي بالتوفيق والنجاح

أ.د. سمير أبو الفتوح صالح