

**اللائحة الداخلية لوحدة ضمان الجودة
بكلية السياحة والفنادق
جامعة المنصورة**

المدير التنفيذي للوحدة

أ.م.د. نرمين محمود شكري

يعتمد،،،

عميد الكلية

أ.د. أمينة إبراهيم شلبي

٢٠١٩/٢٠١٨



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

اللائحة الداخلية لوحدة ضمان الجودة بكلية السياحة والفنادق

مادة (١): إنشاء الوحدة

أنشأت وحدة ضمان الجودة بكلية السياحة والفنادق جامعة المنصورة بتاريخ ٢٠٠٧/٦/١ . . بهدف ضمان الجودة والتحسين المستمر لكفاءة الأداء الأكاديمي والإداري بالكلية، بما يتفق مع رسالتها وأهدافها المعلنـة. كذلك اكتساب ثقة المجتمع في خريجـها بناءً على آليات تقويم معترـف بها، من خلال إطار عمل مستقل ومحايد.

مادة (٢): رؤيه الوحدة

"التميز غايـتنا والاعتمـاد وسـيلـتنا"

مادة (٣) : رسـالـه الوـحدـة

"تـسعى وـحدـة ضـمانـجـودـة بـكلـيـة السـيـاحـة وـالـفـنـادـق جـامـعـة المنـصـورـة إـلـى تـفعـيل نـظـم ضـمانـجـودـة وـالـتـحـسـينـالـمـسـتـمـر لـمستـوـيـالـأـدـاءـالـأـكـادـيـميـوـالـإـدـارـيـبـالـكـلـيـةـ، بماـيـتـفـقـعـمـرسـالـةـالـكـلـيـةـويـحـقـأـهـافـهاـالـمـعـلـنـةـعـلـىـالـمـسـتـوـيـالـتـعـلـيمـيـوـالـبـعـثـيـوـالـمـجـتمـعـيـ، منـخـلـالـآـلـيـاتـتـقـوـيمـمعـتـرـفـبـهـاـفـيـإـطـارـعـلـمـيـيـتـسـمـبـالـشـفـافـيـةـوـالـاسـتـقـالـلـيـةـوـالـحـيـادـيـةـ".

مادة (٤) : الأـهـدـافـالـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـلـلـوـحدـةـ

ضـمانـجـودـةـالـتـعـلـيمـوـتـطـوـيرـهـالـمـسـتـمـرـلـتـهـيـنـةـالـكـلـيـةـلـلـلـوـفـاءـبـمـتـطـلـبـاتـوـمـعـايـرـالـهـيـئـةـالـقـومـيـةـلـضـمانـجـودـةـالـتـعـلـيمـوـالـاعـتمـادـمـنـخـلـالـماـيـلـىـ:



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

- اعتماد النظم والمعايير المستخدمة لتقويم الأداء وضمان الجودة بالكلية في ضوء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
- اقتراح آليات التطوير وأساليب النهوض بمستوى الأداء ومتابعة تنفيذها تمهيداً للاعتماد، بما يتفق مع الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، ويلبي احتياجات المستفيدين.
- تطوير أداء العملية التعليمية والبحثية والخدمة المجتمعية.
- نشر ثقافة الجودة في مجتمع الكلية.
- تعزيز دور الطلاب في ضمان الجودة.
- استمرارية ودورية عملية التقويم الذاتي للكلية.

مادة (٥): إختصاصات ومهام الوحدة

تمثل وحدة ضمان الجودة الآلية التي يتم من خلالها التقييم والمراجعة الداخلية بهدف ضمان جودة أنشطته الكلية التعليمية والبحثية والمجتمعية والعناصر المؤثرة فيها، وتحسين مستوى أدائها. ويتضمن ذلك تحديد نقاط القصور والمعوقات والتعرف على الممارسات الجيدة ووضع مقترنات للتحسين المستمر بهدف الحصول على الاعتماد. وتشمل مجالات عمل الوحدة الأنشطة التالية:

١. التعاون مع مركز ضمان الجودة والاعتماد بجامعة المنصورة من أجل تقييم الأداء وضمان جودة التعليم بالكلية في ضوء الفلسفة التي حدتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد. ومتابعة البيانات الصادرة عن مركز ضمان الجودة والاعتماد بالجامعة.
٢. إنشاء نظام معلومات متكامل لتقييم الأداء وضمان جودة التعليم بالكلية.
٣. متابعة أنشطة تقييم الأداء وضمان جودة التعليم بالكلية، تحليل نتائجها، وتقديم تقرير سنوي إلى المركز الرئيسي بالجامعة.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

٤. تقديم أدلة إرشادية وخدمات استشارية للأقسام العلمية والإدارات المختلفة بالكلية فيما يتعلق بضمان جودة التعليم.
٥. العمل مع قيادات الكلية وأعضاء هيئة التدريس بالأقسام العلمية والعاملين بالإدارات المختلفة علي تهيئة الكلية وإعدادها للحصول على الاعتماد.
٦. إعداد الدراسة الذاتية تبعاً لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد وعرضها على عميد الكلية.
٧. تأهيل وتقديم الدعم الفني لفرق المراجعة الداخلية للقيام بأعمال المراجعة الداخلية.
٨. ترسیخ مفهوم التحسين المستمر وضمان الجودة والتقويم الذاتي داخل مجتمع الكلية.

مادة (٦): تبعية الوحدة

تبغ وحدة ضمان الجودة بكلية السياحة والفنادق السيد الأستاذ الدكتور عميد الكلية إدارياً، ومركز ضمان الجودة بالجامعة فنياً.

مادة (٧): مجلس إدارة الوحدة

يعلو الهيئة الوظيفية للوحدة مجلس إدارة يختص برسم السياسات واعتماد القرارات.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

تشكيل مجلس ادارة الوحدة:

يتشكل مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة من:

- ١- عميد الكلية رئيس مجلس الإدارة
 - ٢- مستشار في مجلس الإدارة يختاره عميد الكلية
 - ٣- وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب نائب رئيس مجلس الإدارة
 - ٤- وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث نائب رئيس مجلس الإدارة
 - ٥- وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة نائب رئيس مجلس الإدارة
 - ٦- مدير وحدة ضمان الجودة أمين المجلس
 - ٧- رئيس قسم الدراسات السياحية
 - ٨- رئيس قسم الدراسات الفندقية
 - ٩- رئيس قسم الإرشاد السياحي
 - ١٠- أمين الكلية
 - ١١- الخبراء
 - ١٢- ممثلا عن كل لجنة من اللجان التنفيذية المسؤولة عن ادارة وتنفيذ انشطة الجودة بالكلية
 - ١٣- أمين مجلس اتحاد الطلاب أو مأينوب عنه(تم دعوته عند مناقشة الموضوعات الخاصة بالطلاب
- البيكيل التنظيمي للوحدة (مرفق (١))

مادة (٨):

يعين مدير وحدة ضمان الجودة من بين السادة أعضاء هيئة التدريس بالكلية باقتراح من عميد الكلية، موافقة مجلس الكلية، وذلك وفقاً لمعايير يحددها المجلس، ويصدر به قرار من السيد رئيس الجامعة لمدة ٣ سنوات.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

مادة (٩):

يعين نائب مدير وحدة ضمان الجودة من بين السادة أعضاء هيئة التدريس أو معاونهم بالكلية باقتراح من مدير وحدة ضمان الجودة، ويصدر عميد الكلية قرار بالموافقة على الإقتراح أو اختيار نائب آخر وفقاً لمعايير يحددها مجلس الكلية.

مادة (١٠):

يتم اختيار ممثلي الطلاب والخريجين والأطراف المجتمعية بواسطة مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بناء على اقتراح مدير الوحدة.

مادة (١١):

يجتمع مجلس الإدارة مرة واحدة شهرياً وذلك بناء على دعوة من رئيسه أو طلب أغلبية الأعضاء، ولكي يكون الاجتماع صحيحاً لابد من حضور أكثر من نصف الأعضاء، ويرأس الجلسة رئيس المجلس ويحل محله أحد نواب مجلس الإدارة - وفقاً للأقدمية في المنصب- وفي حالة غيابهم يحل محلهم مدير وحدة ضمان الجودة، وتصدر القرارات بأغلبية الأصوات.

مادة (١٢): اختصاصات مجلس إدارة الوحدة

يتولى مجلس إدارة الوحدة إقرار السياسات وبرامج ونظم العمل التي تحقق أغراض الوحدة في ضوء إستراتيجية جودة التعليم بالكلية والجامعة، في إطار القوانين واللوائح المنظمة وبخصوص بما يلي:

١. وضع واعتماد النظام الداخلي للعمل في الوحدة وتحديد الاختصاصات والتوصيف الوظيفي للعاملين بها ووحداتها الداخلية.
٢. اعتماد تشكيل اللجان الخاصة بتنفيذ مهام الجودة والإعتماد المقترحة من قبل الوحدة.
٣. اعتماد التقارير التي تقدم عن سير العمل بالوحدة.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

٤. اعتماد اللوائح الإدارية والمالية والفنية الخاصة بالوحدة.

٥. تنظيم عقد اجتماعات وندوات ومؤتمرات بالتعاون مع الجهات الأخرى الموجودة بالجامعات وخارجها.

مادة (١٣): اختصاصات مدير الوحدة

يختص مدير الوحدة بالتالي:

١. إعداد خطط العمل الازمة واقتراح تشكيل اللجان، والإشراف على العاملين بالوحدة.

٢. متابعة إنجاز الأعمال اليومية والتتأكد من مطابقتها لخطه عمل الوحدة والتنسيق بين العاملين بالوحدة.

٣. تقديم تقارير لمجلس الإدارة عن تطور العمل بالوحدة وفقاً للمهام المنوط بها، والمشاكل التي تعوق القيام بالمهام.

٤. الإتصال بالأقسام العلمية والإدارية من خلال إدارة الكلية لتسخير العمل التنفيذي.

٥. الاجتماع الدوري مع منسقي ضمان الجودة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية الذين يمثلوا أقسام الكلية في وحدة ضمان الجودة.

٦. اقتراح صرف المكافآت والحوافز للعاملين ورفعها إلى عميد الكلية

٧. حضور جلسات مجلس الكلية كعضو من خارج الهيكل التنظيمي الرئيس للمجلس وذلك بدعوة من السيد عميد الكلية وعرض التقارير الشهرية لأنشطة وانجازات وحدة ضمان الجودة

٨. متابعة عرض ومناقشة موضوعات الجودة على المجالس المتخصصة بالكلية (مجلس الكلية- اللجان المنبثقة من مجلس الكلية - الأقسام العلمية)، وتنفيذ القرارات المتعلقة بها.

٩. تمثيل الوحدة أمام الغير: كالاجتماعات الدورية لمديري الوحدات بمركز ضمان الجودة والهيئات ذات الصلة، والمشاركة في الندوات والمؤتمرات ذات الصلة بأنشطة ضمان الجودة.

١٠. اقتراح الميزانية التي يتطلبها كل نشاط على أن يتم اعتمادها من عميد الكلية لتوفيرها بما يراه من ميزانيه الكلية.

١١. الإختصاصات الأخرى التي يفوضه فيها مجلس الإدارة أو عميد الكلية.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

مادة (١٤): اختصاصات نائب مدير الوحدة

يختص نائب مدير الوحدة بالتالي:

١. يعاون مدير الوحدة في متابعته تنفيذ خطه العمل بالوحدة.
٢. ينوب عن مدير الوحدة في حالة غيابه لعذر في المهام العاجلة.
٣. الإعداد لكتابه تقرير الدراسة الذاتية للكلية.
٤. ما يكلفه به مدير الوحدة من أعمال.

مادة (١٥): مهام رؤساء الأقسام العلمية:

- ١- إستيفاء إعداد ومراجعة توصيف وتقرير البرنامج والمقررات (لجنة المراجعة الداخلية) وفقاً للمعايير المتبناه ومتابعة قيام أعضاء هيئة التدريس بتوصيف المقرر وعرضه على الطالب في أول الفصل الدراسي.
- ٢- تحديد منسقين من القسم للعمل بالوحدة لتفريغ بيانات الإستبيان بالكمبيوتر وتسجيل النتائج في نموذج تقرير المقرر وإعادة توزيعه على أعضاء هيئة التدريس لإستكمال إعداد تقرير المقرر.
- ٣- متابعة إعداد أعضاء هيئة التدريس لتقرير المقرر في نهاية الفصل الدراسي بعد تدوين تقييم الطالب للمقرر وتدوين إحصائيات الطالب لنتائج الامتحان النهائي للمقرر، ووضع خطط التحسين المقترحة، وتجميع تقارير المقررات وتسليمها إلى الوحدة بعد مراجعتها من القسم العلمي.
- ٤- تحديد المستفيدين في سوق العمل وعدد من الخريجين لتوزيع استبيان تقييم البرنامج، كذلك تقييم توصيف البرنامج بما يحقق رسالة الكلية من المقيم الخارجي الذي تم اختياره وفقاً للمعايير معتمدة وضعيتها وحدة ضمان الجودة بالكلية.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

- ٥- تحديد أعضاء هيئة التدريس من القسم لعمل التفريغ الإحصائي وتحليل أراء المستفيدين من سوق العمل والخريج.
 - ٦- إمداد الوحدة بخطبة تطوير وتحسين البرنامج وفقاً لجدول زمني واقعى وتوضيح في تقرير البرنامج ما تم إنجازه من خطة العام السابق ومعوقات التنفيذ إن وجدت.
 - ٧- اختيار المعايير المرجعية الخارجية في حالة التعديل أو بالإضافة لما هو موضح بتوصيف البرنامج سابقاً على أن يتم اعتماده في المجالس الحاكمة ويرسل للهيئة القومية للإعتماد.
 - ٨- إعداد تقرير البرنامج وفقاً لنموذج الهيئة القومية للجودة والإعتماد وإرساله للوحدة للمراجعة وتجهيزه في الصورة النهائية.
 - ٩- إعتماد جميع التقارير في مجلس القسم قبل إرسالها للوحدة.
 - ١٠- التأكيد على أعضاء هيئة التدريس لمتابعة إستكمال ملف المقرر الذي يقوم بتدريسه الموجود بالوحدة.
- مادة (١٦): مهام ومسؤوليات السادة أعضاء هيئة التدريس**
- ١- إستكمال ملف المقرر الموجود بالوحدة بصفة مستمرة وتدعم الملف بالفروض وعناوين الأبحاث التي تطلب من الطالب، ونماذج لامتحانات، ونماذج للإجابة، ودرجات أعمال السنة وغيرها.
 - ٢- عرض ومناقشة توصيف المقرر مع الطالب في أول الفصل الدراسي.
 - ٣- إستكمال إعداد تقرير المقرر وتسليميه لرئيس القسم العلمي في نهاية الفصل الدراسي للمراجعة قبل أن يسلم إلى الوحدة.
 - ٤- الإلتزام بجدول الساعات المكتبية والريادة الطلابية وتفعيلها وإعلام الطالب بها في اللقاء الأول وإعلانها في لوحة الإعلانات القريبة من القسم.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

- ٥- تحدث السيرة الذاتية وبيان بالأنشطة والدورات التدريبية التي حضرها والأبحاث العلمية المنشورة داخلياً وخارجياً التي قام بها وتزويج وحدة الجودة بها سنوياً وإعداد بيان بالدورات التدريبية التي حضرها أعضاء هيئة التدريس لتنمية القدرات.
- ٦- حضور الدورات التدريبية وورش العمل واللقاءات المتعلقة بالجودة والإعتماد التي تنظمها وحدة ضمان الجودة بالكلية ومركز ضمان الجودة بالجامعة.
- ٧- الالتزام بجدول اللجان الإمتحانية الثانية وتوقيع أعضاء اللجنة الثانية، توزيع الدرجات، تحضير نموذج الإجابة وتسلیم تقریر اللجنة الثانية.
- ٨- المشاركة في تقديم مقترنات وخطط تطوير البرامج.
- ٩- المشاركة الفعالة في أنشطة وحدة ضمان الجودة بالكلية.
- ١٠- المشاركة في نقل ثقافة الجودة إلى الطالب وتوضيح أهمية دورهم في عملية تقييم المقرر ودورهم الحيوي في تطوير البرنامج الدراسي بما يحقق متطلبات سوق العمل ويواكب التقدم العلمي والتكنولوجي في مجال التخصص.
- مادة (١٧): مهام ومسؤوليات أمين الكلية والعاملين بإدارات الكلية:**
- ١- تقديم بيان يوضح عدد الموظفين والعمال في كل إدارة من إدارات الكلية وأية بيانات خاصة بأنشطته الكلية.
 - ٢- تقديم بيان يوضح عدد الدورات التدريبية التي حضرها موظفي كل إدارة من إدارات الكلية سنوياً وتوضيح مدى الاستفادة الفعلية من هذه الدورات والآلية التي تم الإستعانة بها للتتأكد من ذلك وذلك بالتنسيق مع رؤساء الأقسام الإدارية بالكلية.
 - ٣- تقديم بيان في نهاية كل عام عن الدورات التدريبية التي يرغب موظفي الكلية في حضورها لأهميتها في مجال تخصص كل إدارة وتحديد عدد ورش العمل في مجال نشر ثقافة الجودة التي يمكن تنظيمها بالكلية والموعود المناسب لإنعقادها.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

٤- وضع خطة زمنية قابلة للتنفيذ للتطوير والتحسين في كل إدارة من إدارات الكلية (عن طريق رؤساء الأقسام الإدارية).

٥- إمداد الوحدة بتقرير يوضح مدى كفاية الأعداد الموجودة بكل إدارة وتخصصات الموظفين ومدى مناسبة ذلك لمتطلبات العمل بكل قسم إداري.

٦- إمداد وحدة ضمان الجودة بالكلية بكل ما تحتاجه من بيانات وإحصائيات حتى يمكن إستكمال المستندات والتقارير المطلوبة تجهيزها للمراجعة من قبل الهيئة القومية لضمان الجودة والإعتماد مثل: عدد المعامل الخاصة بكل قسم علمي بالكلية، عدد معامل الكمبيوتر وما تحتويه من أجهزة كمبيوتر، عدد نقاط النت بالكلية وأماكن توزيعها، إجراءات الصيانة وعقود الصيانة الخاصة بالأجهزة بالكلية، الموازنة السنوية للكلية وبنود توزيعها والمنصرف الخ

٧- حصر للأماكن التي يمكن وضع إعلانات بها ومتابعة خطة الأمان والأمان بالكلية وتوضيح المخارج في كل مبني (الطوارئ) وإتخاذ الإجراءات لتوفير وسائل الأمان والآمن بالكلية وخاصة لجميع معامل وإدارات الكلية.

مادة (١٨) : مهام ومسؤوليات الطلاب بالكلية:

١- حضور ممثل الطلاب (أمين إتحاد الطلاب أو ممثلا عن الإتحاد) للجمعيات الشهيرية لمجلس إدارة الوحدة.

٢- المشاركة الفعالة للطالب في أنشطة الوحدة ونشر ثقافة الجودة بين زملائهم.

٣- الفهم الجيد لدورهم الهام في عملية تقييم المقررات الدراسية والبرنامـج (على الإستبيان بعناية وإهتمام) وأرائهم في عمليات التطوير والتحسين.

مادة (١٩) تشكيل اللجان النوعية (الفنية) المسؤولة عن ادارة وتنفيذ انشطة الجودة بالكلية تشكل بقرار من عميد الكلية وموافقة مجلس الكلية . ويشمل :



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

• ثمانية لجان رئيسية لإدارة وتنفيذ أنشطة الوحدة وتشمل :

١. لجنة الدعم الفني.
٢. لجنة المراجعة الداخلية.
٣. لجنة القياس والتقويم.
٤. لجنة نشر ثقافة الجودة والإعلام
٥. لجنه ميكنه نظم الجودة.
٦. لجنة التدريب.
٧. لجنة التقويم المستمر والمتابعة
٨. لجنة إستيفاء ملفات معايير الجودة

اولا : لجنة الدعم الفني :

أ-الهدف :

تقديم الدعم الفني وعمل الزيارات الميدانية الدورية لوحدة ضمان الجودة بالكلية

ب- اختصاصات لجنة الدعم الفني :

- ١-تقديم الدعم الفني وعمل الزيارات الميدانية دورية لوحدة ضمان الجودة بالكلية.
- ٢-التروعية بآليات وإجراءات صياغة مقترنات التطوير وضمان الجودة وتقديمها للجهات المانحة.
- ٣- المتابعة الفنية لتفعيل الخطط التنفيذية لمشروعات التطوير وضمان الجودة بالجامعة.
- ٤-إعداد تقارير الدعم الفني بصفة دورية.

ثانيا : لجنة المراجعة الداخلية :

أ-الهدف :



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

التقويم الذاتي للاداء التنظيمي للكلية والافراد والمسح الشامل لرضاء الاعضاء والمستفدين وتنفيذ

فلسفة ادارة الجودة الشاملة علي كافة المستويات داخل الكلية من خلال صياغة آلية محددة للمتابعة والمراجعة

الداخلية

بـ- اختصاصات لجنة المراجعة الداخلية :

- ١- وضع خطة تنفيذية سنوية للمراجعة الداخلية لتقييم أداء لوحدة ضمان الجودة بالكلية.
- ٢- متابعة اعمال اللجان الفنية بالوحدة والتي تتبع كافة انشطة الكلية (التعليمية - البحثية - الخدمات المجتمعية - المؤسسية).
- ٣- رفع التقارير الخاصة باموال التقييم ومتابعة مصحوبة بالمقترنات والتوصيات الى المدير التنفيذي للوحدة.
- ٤- ترجمة عناصر التقويم الواردة من الاقسام العلمية والادارية المختلفة الى مقاييس رقمية وتحديد اوزانها النسبية وتفرغ وتحليل جميع بيانات عناصر التقويم في ضوء الاوزان النسبية لكل منها .
- ٥- تحديد المجموع الكلي لدرجات التقويم والترتيب لكل قسم علمي واداري .
- ٦- اخطار ادارة الكلية والاقسام العلمية والادارية المختلفة المعينة بنتائج التقويم مع بيان نوع وحجم الانحرافات عن المعايير التي تم اقرارها مع مقترنات بالحلول الممكنة .
- ٧- التغذية الراجعة للكلية ولجان الوحدة المختلفة في ضوء نتائج التقويم المستمر
- ٨- متابعة اعداد وتوثيق التقرير السنوي للكلية .

ثالثا : لجنة القياس وتقويم الاداء :

أ- الهدف:

- متابعة آداء وانشطة ضمان الجودة والتطوير المستمر للعملية التعليمية .



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

• رفع كفاءة العاملين بوحدة ضمان الجودة بالإستعانة بالفريق الاستشاري من أعضاء هيئة تدريس ممن

يتوافر لديهم الخبرة في أنشطة تطوير التعليم وإرساء نظم ضمان الجودة.

بـ- اختصاصات لجنة القياس وتقويم الأداء :

١- إمداد الكلية بتقارير الدعم الفني والمراجعة الداخلية لمراكز ضمان الجودة.

٢- رفع تقارير بنتائج أنشطة الدعم الفني والمراجعة الداخلية لمجلس ادارة مركز ضمان الجودة للعرض على مجلس الكلية واتخاذ القرارات اللازمة لتنفيذ توصيات هذه التقارير.

٣- دراسة مؤشرات الاستجابة والمقاومة لتطبيق نتائج أنشطة وحدة المتابعة والتقييم المستمر.

٤- تحليل الأستقصاءات واستبيانات الرأى التي تقوم الوحدة بعملها بين المستفيدين من أنشطة الوحدة.

رابعاً : لجنة المطبوعات والاعلام ونشر ثقافة الجودة :

أـ- الهدف :

نشر الوعي بثقافة الجودة بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب والأداريين بالكلية ومتابعة تحديد بيانات الكلية وانجازاتها وانجازات السادة اعضاء هيئة التدريس والطلاب

بـ- اختصاصات لجنة المطبوعات والنشر والاعلام :

١. نشر ثقافة ومفاهيم الجودة بين أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم وأعضاء الجهاز الإداري والطلاب بالكلية.

٢. توثيق ونشر آليات التواصل بين الكلية والمستفيدين.

٣. متابعة المستجدات في مجال ضمان الجودة والاعتماد والعمل على نشرها والتعريف بها داخل الكلية.

٤. إعداد المطبوعات والمنشورات الخاصة بزيادة الوعي بين أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين بالكلية.

٥. إعداد قاعدة بيانات ورقية وإلكترونية لتوثيق كافة موارد الكلية البشرية والمادية، ووضع آلية لتحديثها للإستعانة

بها في وضع الخطط وتحديد الاحتياجات.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

٦. تنظيم ندوات وورش عمل ومؤتمرات لنشر ثقافة الجودة وزيادة الوعي بالجودة، وتحديد الاحتياجات التدريبية

لأعضاء هيئة التدريس والقيادات الإدارية والموظفين والطلاب بالكلية.

٧. إعداد تقارير دورية عن كل الندوات وورش العمل والمؤتمرات بالكلية.

خامساً لجنة ميكنة نظم الجودة: تختص بما يلي:-

١. متابعة إدخال بيانات الجودة (توصيف-تقارير-سير ذاتيه.....) على الشبكة الدولية.

٢. متابعة تحديث الصفحات الإلكترونية للكلية والأقسام.

٣. تحديد الموقع الإلكتروني لوحد ضمان الجودة بصفه مستمرة.

٤. تصميم وبناء نظم المعلومات، وتوفير الإحصاءات، والمساهمة في تطبيق نظم المعلومات الإدارية MIS.

٥. تصميم وتحديث قواعد البيانات التي تحقق أهداف الجودة.

٦. تحليل المعلومات بالطرق العلمية المناسبة لكل حالة.

٧. لجنة التقويم المستمر والمتابعة: تختص بما يلي:

٨. رفع التقارير الخاصة بأعمال التقييم والمتابعة مصحوبة بالمقترنات والتوصيات إلى مدير الوحدة.

٩. متابعة إعداد وتوثيق التقرير السنوي للكلية.

١٠. دراسة خطط التحسين الدوري لأنشطه الجودة.

١١. مراجعة جميع أنشطه وحدة ضمان الجودة.

سادساً : لجنة التدريب :

أ-الهدف :

١. نشر التوعية اليدافية لتصحيح مفاهيم ورفع ثقافة الجودة.

٢. وضع سياسات عامة وخطة تدريبية بناء على الاحتياجات الفعلية لجميع القطاعات.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

٣. عقد دورات تدريبية وورش العمل وحلقات نقاش بالتنسيق وتبادل الخبرات بين المركز والوحدات التدريبية داخل وخارج الجامعة.

٤. متابعة تفعيل خطط وحدات التدريب بالكلية وقياس أثر مردود التدريب.

٥. إنشاء قاعدة بيانات مركبة للتدريب في مجال ضمان جودة العملية التعليمية على مستوى الكلية للفئات المستهدفة.

٦. إعداد خطة لدعم قدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة لاستحداث أساليب للتدريس والتقييم (من خلال دورات تدريبية) وعلى المشاركة الفاعلة في الدعم الطلابي.

بـ- اختصارات لجنة التدريب :

١- إنشاء قاعدة بيانات خاصة بالإحتياجات التدريبية لكل أعضاء هيئة التدريس والإداريين بالكلية.

٢- وضع خطط التوعية والتدريب بمركز ضمان الجودة بناء على دراسة الإحتياجات بالكلية.

٣-وضع معايير اختيار المدربين.

٤- تنفيذ خطط التوعية والتدريب لمراكز ضمان الجودة.٥- قياس أثر الرضا ومردود التدريب.

٦- تقييم الإمكانيات المتاحة للتدريب بمركز ضمان الجودة ووضع خطط لتطويرها ودعمها فنياً ومالياً.

٧-تقييم جودة برامج التوعية والتدريب كماً وكيفاً.

سابعاً : لجنة المتابعة والتقييم :

أ-المهدف :

١. متابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية للكلية.

٢. متابعة تنفيذ أنشطة الوحدة.

٣. متابعة عمل اللجان المختلفة التابعة للوحدة.

٤. متابعة عمل منسقي الأقسام العلمية.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit



٥. متابعة تنفيذ قطاعات الكلية المختلفة والأقسام العلمية لما يطلب منهم من أعمال لها علاقة بوحدة ضمان الجودة والإعتماد.

٦. متابعة شكاوى الطلاب ومشاكلهم ومقترناتهم لتحسين الخدمات المختلفة في الكلية.

بـ- اختصاصات لجنة المتابعة والتقييم:

١-رفع التقارير الخاصة بأعمال التقييم والمتابعة مصحوبة بالمقترنات والتوصيات إلى مدير الوحدة.

٢-متابعة إعداد وتوثيق التقرير السنوي للكلية.

٣-تقييم تدريب القيادات وأعضاء هيئة التدريس والجهاز الإداري.

٤-تقييم المشاركة والنشر الدولي.

٥-تقييم دور الكلية في مراجعه وتعزيز معايير الاعتماد.

٦-تحديد مدى فاعليه الترتيبات للمراجعة الداخلية والتقارير السنوية.

٧-مراجعة تقارير التقويم الذاتي والتقارير الداخلية مثل (تقارير المقررات والدراسة الذاتية).

٨-دراسة مدى ترحيب الكلية بمختلف آراء واهتمامات المستفيدين.

٩-دراسة خطط الكلية للتحسين الدوري لأنشطه الجودة.

١٠-مراجعة تنفيذ جميع أنشطه وحده ضمان الجودة.

١١-متابعة آراء الطلاب والاستماع إلى شكاواهم ومتابعتها مع إدارة الكلية.

١٢- متابعة سير العمل في كل التكليفات الصادرة من الوحدة للسادة رؤساء الأقسام وأعضاء هيئة التدريس والجهاز الإداري بالكلية.

ثامناً : لجنة إستيفاء ملفات معايير الجودة:



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

١- تقديم قائمة ببرامج توعية أعضاء هيئة التدريس بالمعايير الأكاديمية (ورش عمل - ندوات - لقاءات - مناقشات مفتوحة...)

٢- عمل قوائم المعايير الأكاديمية القياسية القومية لجميع التخصصات بالمؤسسة.

٣- رفع تقارير شهرية وبيان بإنجاز الأعمال في ملفاتهم وكذلك المعوقات التي تواجههم وذلك إلى مدير وحدة الجودة والعمل على مناقشتها معه لحلها.

مادة (٢٠): يقدم رؤساء اللجان التنفيذية بالوحدة تقارير دورية عما قاموا بإنجازه من مهام، وإذا تعذر إتمام بعض المهام تذكر أسباب التعثر ومناقشتها، وإتخاذ ما يلزم للتعامل معها، وحلها من قبل قيادات الكلية والجامعة.

مادة (٢١): منسق الجودة بالأقسام العلمية

يعين لكل قسم علمي منسق لأعمال الجودة يتم ترشيحه من قبل مجالس الأقسام وموافقة مجلس الكلية.

مادة (٢٢): يجوز لمدير الوحدة إقتراح تعيين كل من :

أ- اثنين أو أكثر من المعاونين له على أن يكونوا من معاوني أعضاء هيئة التدريس . ويقوم معاوني مدير الوحدة بتنفيذ جميع ما يكلفو به من أعمال لمساعدة مدير الوحدة.

ب- سكرتير للوحدة تكون مهامه :

١- تنظيم وعرض الموضوعات على مدير الوحدة او من ينوبه وتلقي التوجيهات بشأنها وابلغها

للجهات المختصة

٢- القيام بجميع اعمال السكرتارية المطلوبة

ج- مسئول عن الشئون المالية بالوحدة تكون مهامه :

١- متابعة المبالغ المخصصة لكل بند من بنود ميزانية الوحدة / المشروع

٢- اتمام الاجراءات السابقة بناءً على التدفقات النقدية المتاحة



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

- ٣ متابعة صرف المبالغ طبقاً لإجراءات القانونية والقواعد المنظمة للصرف
- ٤ اعداد الموازنات والتقارير المالية المطلوبة وتقديمها للجهات الطالبة في توقيتها
- ٥ التعامل مع السجلات المحاسبية والاحتفاظ بالبيانات المالية وتحديدها
- ٦ تنفيذ اللوائح والتعليمات الصادرة من ادارة الجامعة بخصوص تنظيم عملية الصرف
- ٧ تقديم الاقتراحات والتوصيات التي تؤدي الى طرق افضل لتنظيم الجوانب المالية
- ٨ القيام بما يكلفه به مدير الوحدة من اعمال تتعلق بالجانب المالي ضمن نطاق مهام الوحدة

مادة (٢٢): يجوز لوحدة ضمان الجودة أن تنشئ أسرة طلابية تسمى أسرة أصدقاء الجودة من بين طلاب الكلية وعدد من الخريجين ذوي التميز في الأنشطة ذات الصلة.

مادة (٢٤): النظام المالي للوحدة

- وحدة ضمان الجودة بالكلية هي كيان معتمد يتبع مباشره عميد الكلية شأنه شأن الإدارات المختلفة داخل الكلية، وبالتالي يكون للوحدة ميزانية سنوية تخصص من الميزانية التي تخصصها الجامعة للكلية: للقيام بمهامها والصرف على أنشطه المتابعة والتقييم والتوعية وورش العمل وإعداد المطبوعات الازمة. كما يجوز قبول التبرعات والهبات المقدمة من أفراد أو هيئات بعد موافقة عليها مجلس إدارة الوحدة ومجلس الكلية والجامعة. أيضاً تضم أي موارد أخرى وفقاً لما يحدده مجلس الكلية.
- تطبق جميع الأحكام العامة لوحدات الجودة في جامعة المنصورة والتي تتضمن التفاصيل الكاملة للصرف على هذه اللائحة.
- في حالة توافر الاعتمادات الازمة يتم تخصيص مكافأة شهرية لأعضاء الفريق التنفيذي المعaron بعد موافقة مجلس الادارة . وبيانهم كالتالي :



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

- ١ - معاوني مدير الوحدة (٢٠٠ جنيه مكافأة شهرية لكل عضو من معاوني مدير الوحدة)
 - ٢ - سكرتارية الوحدة (١٥٠ جنيه مكافأة شهرية)
 - ٣ - المسئول المالي للوحدة (١٠٠ جنيه مكافأة شهرية)
- مادة ٢٥ : سريان اللائحة الداخلية لوحدة ضمان الجودة**

يعمل بأحكام هذه اللائحة اعتباراً من التاريخ اعتمادها من مجلس الكلية وتخضع للمراجعة إذا اقتضى الأمر ووفقاً للمستجدات.



Mansoura University
Faculty of Tourism and Hotels
Quality Assurance Unit

الملاحق

الهيكل التنظيمي

البيك الوظيفي لمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة والسلامة والفنداد

رئيس مجلس الإدارة
عميد الكلية

المستشار الفني
مجلس الإدارة

نائب رئيس مجلس الإدارة
للشراكة المجتمعية
وكيل الكلية لطلاب خدمة المجتمع
وتنمية البيئة

نائب رئيس مجلس الإدارة لطلاب
الدراسات العليا والبحوث
وكيل الكلية للدراسات العليا

نائب رئيس مجلس الإدارة
لإدارة الجودة
مدير وحدة ضمان الجودة والإعتماد

نائب مدير الوحدة
نائب قسم الإرشاد
السياسي
الدراسات الفنديقية

رئيس لجنة ميكنة
نظم الجودة

رئيس لجنة نشر
شئون الجودة
والإعلام

رئيس لجنة المراجعة الداخلية

رئيس لجنة الدعم
الفني

رئيس قسم الدراسات السياحية

رئيس قسم المساءلة
المستمرة والمتابعة

رئيس لجنة التقويم
استثناء ملفات
معايير الجودة

ممثلًا عن اتحاد
الطلبة
(يعد حال ماقشة)
موضوعات تخص
الطلاب)

أحد الخبراء ممثلًا
عن الشركاء
المحليين

أمين الكلية

رئيس لجنة
التدريب

رئيس لجنة ميكنة
نظم الجودة